

แผนปฏิบัติการสี่ปีและแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2557



สำนักงานนโยบาย
และแผนพลังงาน
กระทรวงพลังงาน

กลุ่มพัฒนายุทธศาสตร์พลังงาน
กองนโยบายและแผนพลังงาน
ธันวาคม 2555

คำนำ

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) เป็นส่วนราชการสังกัดในกระทรวงพลังงาน ทำหน้าที่ในการเสนอแนะนโยบาย แผน และมาตรการด้านพลังงาน รวมทั้งเป็นศูนย์สารสนเทศด้านพลังงาน โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา สนพ. ได้มุ่งมั่นในการเสนอแนะทิศทางนโยบายและมาตรการในการบริหารจัดการและพัฒนาพลังงาน ตลอดจนประสานติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและแผนพลังงานของประเทศเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บนพื้นฐานของการดำเนินการที่โปร่งใส เน้นการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกระดับ โดยมุ่งมั่นให้มีการบริหารจัดการพลังงานอย่างยั่งยืน เพียงพอ

เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและแนวทางการทำงานของคณะรัฐมนตรีในช่วงระยะเวลา 4 ปี ตามกรอบนโยบายที่ได้มีการแถลงไว้ต่อรัฐสภา ที่ได้จัดทำเป็นกรอบแนวทางในการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2555 – 2558 เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งตามหลักเกณฑ์และวิธีการบริการกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี โดยในแต่ละปีให้ระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบาย การปฏิบัติราชการของส่วนราชการ เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งงบประมาณการรายได้และรายจ่ายและทรัพยากรอื่นที่จะต้องใช้จ่าย และหากส่วนราชการใดมิได้เสนอแผนปฏิบัติราชการในภารกิจใดหรือภารกิจใดไม่ได้รับความเห็นชอบจากรัฐมนตรี มิให้สำนักงบประมาณจัดสรรงบประมาณสำหรับภารกิจนั้น

สนพ. จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการสี่ปีและแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2557 ขึ้น ซึ่งประกอบด้วยทั้งทิศทาง และแนวปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการสี่ปีและแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2557 เพื่อสนองต่อนโยบายและเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันและบูรณาการนโยบาย และยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องไปสู่การปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง เป็นรูปธรรม มีความชัดเจน และครบถ้วนสมบูรณ์

ธันวาคม 2555

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
บทที่ 1 บทนำ	
ความเป็นมา	1
วัตถุประสงค์	1
บทที่ 2 การวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์	
ปัจจัยตั้งต้น	2
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน	22
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก	23
บทที่ 3 การกำหนดทิศทางขององค์กร	
วิสัยทัศน์	25
พันธกิจ	25
เป้าประสงค์	25
ค่านิยมองค์กร	25
บทที่ 4 การกำหนดยุทธศาสตร์	
ประเด็นยุทธศาสตร์	26
ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย	26
กลยุทธ์หลัก	28
ผลผลิต กิจกรรมและเป้าหมาย	29
แผนปฏิบัติราชการสี่ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2557	30
● แผนปฏิบัติราชการสี่ปี พ.ศ. 2557 – 2560	35
● แผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2557	45
บทที่ 5 การนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ	
แนวทางการสื่อสารเพื่อถ่ายทอดทิศทางและกลยุทธ์หลัก	57
วิธีการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	57
แผนการประเมินผลการปฏิบัติงาน	58
แนวทางการบริหารความเสี่ยงและวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงเพื่อทบทวนกลยุทธ์	59
ภาคผนวก	
ผลการวิเคราะห์ข้อมูลแบบสอบถามเพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2555 - 2558	62

บทที่ 1
บทนำ

1. ความเป็นมา

ตามที่พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.2546 มาตรา 13 ให้คณะรัฐมนตรีจัดให้มีแผนการบริหารราชการแผ่นดินตลอดระยะเวลาการบริหารราชการของคณะรัฐมนตรี เมื่อคณะรัฐมนตรีได้แถลงนโยบายต่อรัฐสภาแล้ว ให้สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และสำนักงานงบประมาณ ร่วมกันจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน เสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่คณะรัฐมนตรีแถลงนโยบายต่อรัฐสภา มาตรา 16 ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการของส่วนราชการนั้นโดยจัดทำเป็นแผนสี่ปี ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดินตามมาตรา 13 โดยในแต่ละปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีเสนอต่อรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบแล้ว ให้สำนักงานงบประมาณดำเนินการจัดสรรงบประมาณเพื่อปฏิบัติงานให้บรรลุผลสำเร็จในแต่ละภารกิจตามแผนปฏิบัติการ ในกรณีที่ส่วนราชการมิได้เสนอแผนปฏิบัติการในภารกิจใด หรือภารกิจใดไม่ได้รับความเห็นชอบจากรัฐมนตรี มิให้สำนักงานงบประมาณจัดสรรงบประมาณสำหรับภารกิจนั้น และเมื่อสิ้นปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำรายงานแสดงผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติการประจำปีเสนอต่อคณะรัฐมนตรี

2. วัตถุประสงค์

เพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานในการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ให้สอดคล้องกับความคาดหวังและความต้องการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในด้านพลังงาน รวมทั้งสามารถสื่อสารและถ่ายทอดทิศทางดังกล่าวไปสู่บุคลากร เพื่อให้เกิดการรับรู้ ความเข้าใจ และการนำไปปฏิบัติ อันจะส่งผลให้การดำเนินการของ สนพ.

บทที่ 2 การวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์ (Strategic Analysis)

1. ปัจจัยตั้งต้น

เป็นการรวบรวมข้อมูลในอดีตของปัจจัยตั้งต้นของ สนพ. ซึ่งผลเป็นดังนี้

1.1 ทิศทางพลังงาน

1.1.1 สถานการณ์พลังงานโลก (รายงานผลการสัมมนาในหัวข้อ “World Energy Outlook 2012” เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2555 โดย International Energy Agency: IEA)

ความต้องการพลังงานของโลกมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอันเนื่องมาจากจำนวนประชากรและรายได้ที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ มีการคาดการณ์ว่าการเจริญเติบโตของจำนวนประชากรจะเพิ่มขึ้นถึง 1.4 พันล้านคนในอีก 20 ปีข้างหน้า คิดเป็น 0.9% ต่อปี ส่วน GDP โลกก็จะมีการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว เนื่องจากถูกขับเคลื่อนจากเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศรายได้ต่ำ และรายได้ปานกลาง โดยคาดการณ์ว่าการเจริญเติบโตของ GDP จะเพิ่มขึ้น 3.7% ต่อปี ในอีก 20 ปีข้างหน้า จาก 3.2% ในระหว่างปี 1990 – 2010

การใช้พลังงานขั้นต้นของโลกจะมีอัตราการเจริญเติบโตที่ลดลงเหลือ 1.6% ต่อปี ในระหว่างปี 2010 – 2030 ซึ่งคิดเป็น 39% ของการใช้พลังงานของโลกในปี 2030 การเจริญเติบโตเกือบทั้งหมด (96%) จะมาจากกลุ่มประเทศที่ไม่ได้อยู่ใน OECD โดยเฉพาะ จีน อินเดีย และตะวันออกกลาง โดยในปี 2030 การใช้พลังงานของกลุ่มประเทศเหล่านี้ จะคิดเป็น 69% และมีการเจริญเติบโตเฉลี่ย 2.7% ต่อปี (หรือ 1.6% ต่อปี ต่อหัว) ซึ่งคิดเป็น 65% ของการใช้พลังงานทั้งหมดของโลก (เปรียบเทียบกับ 54% ในปี 2010)

พลังงานที่ใช้เพื่อการผลิตไฟฟ้ายังคงมีการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วที่สุด คิดเป็น 57% ของการเจริญเติบโตในการใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้น ส่วนภาคอุตสาหกรรมเป็นภาคที่ส่งผลต่อการเจริญเติบโตของการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายมากที่สุด โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศที่เศรษฐกิจกำลังพัฒนาอย่างรวดเร็ว โดยภาคอุตสาหกรรมคิดเป็น 60% ของการเจริญเติบโตของการใช้พลังงานขั้นสุดท้าย ทั้งนี้ ภาคขนส่งมีการเจริญเติบโตน้อยที่สุด โดยที่ความต้องการพลังงานในภาคขนส่งของกลุ่มประเทศ OECD มีแนวโน้มลดลง

สำหรับการจัดหาแหล่งพลังงานประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา แคนาดา อิรัก ฯลฯ จะมีบทบาทมากขึ้น ในฐานะผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ซึ่งจะส่งผลต่อตลาดน้ำมันและก๊าซธรรมชาติอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยเฉพาะการผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในสหรัฐอเมริกาที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องอันเนื่องมาจากการค้นพบแหล่งน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในรูปแบบใหม่ (Unconventional oil and gas) แหล่งทรัพยากรพลังงานใหม่นี้ ส่งผลต่อรูปแบบการค้าขายน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โดยสหรัฐอเมริกาจะลดการนำเข้า และจะมีการส่งออกมาสู่เอเชีย เพื่อตอบสนองความต้องการของจีน อินเดีย และอาเซียน ซึ่งมีความต้องการพลังงานเพิ่มมากขึ้น

นอกจากนี้ เหตุการณ์โรงไฟฟ้าฟูกูชิม่า ไดอิจิได้ส่งผลให้แนวโน้มการใช้พลังงานนิวเคลียร์เริ่มลดลง และมีการยุติการดำเนินการของโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ในบางประเทศ เช่น เยอรมนี สวิสเซอร์แลนด์ อิตาลี ฯลฯ ซึ่งแต่ละประเทศก็มีแนวโน้มที่จะให้ความสนใจกับการอนุรักษ์พลังงานและการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น และในส่วนของประเทศ OECD นั้น จะเปลี่ยนจากการใช้น้ำมันและถ่านหิน มาเป็นก๊าซธรรมชาติ และพลังงานทดแทนเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตาม เชื้อเพลิงฟอสซิลยังคงเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตและนำมาใช้เพื่อให้พลังงานอยู่ ส่วนราคาน้ำมันที่มีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องก็จะเป็นอุปสรรคต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกต่อไป

ปัจจัยเชิงลบที่ส่งผลกระทบต่อแนวโน้มพลังงานโลกก็ยังคงมีอยู่ ไม่ว่าจะเป็นการอุดหนุนราคาเชื้อเพลิงฟอสซิลที่เกิดขึ้นทั่วโลก ซึ่งในปี 2011 เพิ่มขึ้น 30% คิดเป็นเงินจำนวน 523 พันล้านเหรียญสหรัฐ และคิดเป็น 6 เท่าของการให้เงินอุดหนุนพลังงานทดแทน การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ยังคงอยู่ในระดับสูง ในขณะที่พลังงานทดแทนต้องประสบกับปัญหาเรื่องการลงทุน ประชากรโลกจำนวน 1.3 พันล้านคนก็ยังไม่สามารถเข้าถึงไฟฟ้าได้แม้ว่าจะมีความพยายามในระดับโลกเพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าวก็ตาม นอกจากนี้ น้ำได้กลายเป็นปัจจัยสำคัญในเรื่องความเป็นไปได้ของการดำเนินโครงการด้านพลังงานต่างๆ เนื่องจากต้องนำมาใช้ในระบบหล่อเย็น

1.1.2 สถานการณ์พลังงานไทย

1. ภาพรวมการใช้น้ำมันและไฟฟ้า

- การใช้เชื้อเพลิงในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2555 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยการใช้ น้ำมันดีเซลอยู่ที่ระดับ 55.8 ล้านลิตรต่อวัน มีการใช้เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 6.4 และการใช้ น้ำมันในกลุ่มเบนซินอยู่ที่ระดับ 20.6 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 1.6 อย่างไรก็ตาม การใช้น้ำมันดีเซลในเดือนกันยายน 2555 อยู่ที่ระดับ 51.8 ล้านลิตรต่อวัน ลดลงจากเดือนก่อนร้อยละ 3.1 ในขณะที่การใช้น้ำมันเบนซินเดือนกันยายน 2555 อยู่ที่ระดับ 20.3 ล้านลิตรต่อวัน ลดลงจากเดือนก่อนร้อยละ 2.6 สาเหตุที่ปริมาณการใช้ น้ำมันเชื้อเพลิงส่วนใหญ่ปรับตัวลดลงในเดือนกันยายน 2555 เนื่องจากราคาน้ำมันยังคงทรงตัวอยู่ในระดับสูงทำให้ประชาชนลดการใช้ น้ำมัน และหันไปใช้ก๊าซ LPG และก๊าซ NGV เพิ่มขึ้น ประกอบกับในเดือนกันยายนปริมาณฝนในประเทศเพิ่มสูงขึ้นจึงส่งผลให้การคมนาคมลดลง

- การใช้น้ำมันภาคขนส่งทางบกในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2555 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ร้อยละ 7.1 อยู่ที่ระดับ 16,246 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ (KTOE) โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงทุกประเภท ทั้งนี้ปัจจัยหลักในการเพิ่มขึ้นของการใช้น้ำมันในภาคขนส่งทางบกยังคงมาจากการใช้ NGV และ LPG เนื่องจาก LPG และ NGV มีราคาถูกกว่าน้ำมันเชื้อเพลิง โดยการใช้ LPG เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.3 การใช้ NGV เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.0 การใช้น้ำมันดีเซลเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.8 และการใช้น้ำมันเบนซินเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.9 โดยเดือนกันยายน 2555 มีจำนวนรถยนต์ติดตั้ง NGV รวมทั้งสิ้น 352,652 คัน โดยแบ่งเป็นรถเบนซินจำนวน 310,263 คัน และรถดีเซลจำนวน 42,389 คัน สามารถทดแทนน้ำมันเบนซินได้ร้อยละ 20.0 เมื่อเทียบกับปริมาณการใช้น้ำมันเบนซินทั้งหมด และทดแทนน้ำมันดีเซลได้ร้อยละ 5.6 เมื่อเทียบกับปริมาณการใช้น้ำมันดีเซลทั้งหมด โดยรวมสามารถทดแทนการใช้น้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลได้ร้อยละ 9.9 มีจำนวนสถานีบริการ NGV ทั้งหมดจำนวน 479 สถานี และมีปริมาณการใช้ NGV เพิ่มขึ้นเป็น 7,901 ตันต่อวัน

- การผลิตพลังงานไฟฟ้ารวมทั้งระบบของ กฟผ. (Gross Energy Generation) ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2555 อยู่ที่ระดับ 132,736 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 6.84 โดยในเดือนกันยายน 2555 มีการผลิตไฟฟ้า ที่ระดับ 14,513 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 2.86 สำหรับความต้องการไฟฟ้าสูงสุด (Gross Peak Generation) ของปี 2555 เกิดขึ้น ณ วันพฤหัสบดีที่ 26 เมษายน 2555 เวลา 14.30 น. อยู่ที่ระดับ 26,774 เมกะวัตต์ มีค่าสูงกว่าพลังไฟฟ้าสูงสุดของปีที่ผ่านมาซึ่งเกิดเมื่อวันอังคารที่ 24 พฤษภาคม 2554 อยู่ 2,256 เมกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.2 ส่วน Net Peak อยู่ที่ระดับ 26,121 เมกะวัตต์

2. น้ำมันดีเซล

การใช้น้ำมันดีเซล ปริมาณการใช้น้ำมันดีเซลเฉลี่ยในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2555 อยู่ที่ระดับ 55.8 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.4 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยการใช้น้ำมันดีเซล ณ เดือนกันยายน 2555 อยู่ที่ระดับ 51.8 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 3.5 และลดลงจากเดือนก่อนหน้าร้อยละ 3.1 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากเป็นช่วงปลายฤดูเก็บเกี่ยวพืชผลทางการเกษตรและปลายฤดูหีบอ้อย ประกอบกับเป็นช่วงมรสุมมีฝนตกชุกในหลายพื้นที่ ทำให้การคมนาคมขนส่งและการเดินทางท่องเที่ยวไม่มากนัก ประกอบกับราคาน้ำมันยังคงทรงตัวอยู่ในระดับสูง ทำให้ประชาชนลดการใช้น้ำมันและหันไปใช้ก๊าซ LPG และ NGV แทน ทั้งนี้ในเดือนกันยายน 2555 ราคาเฉลี่ยน้ำมันดีเซลอยู่ที่ 29.95 บาทต่อลิตร

3. น้ำมันเบนซิน

- **การใช้น้ำมันเบนซิน** ปริมาณการใช้น้ำมันเบนซินเฉลี่ยในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2555 อยู่ที่ระดับ 20.6 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยการใช้น้ำมันเบนซิน ณ เดือนกันยายน 2555 อยู่ที่ระดับ 20.3 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 1.2 และลดลงจากเดือนก่อนหน้าร้อยละ 2.6 ทั้งนี้สาเหตุที่ในเดือนกันยายน 2555 มีการใช้น้ำมันเบนซินลดลงเนื่องจากราคาน้ำมันในตลาดโลกยังคงอยู่ในระดับสูง ประกอบกับมีปริมาณฝนเพิ่มสูงขึ้น จึงส่งผลให้การคมนาคมขนส่งและการเดินทางท่องเที่ยวลดลง ทั้งนี้ในเดือนกันยายน 2555 ราคาเฉลี่ยเบนซิน 91 และเบนซิน 95 อยู่ที่ 43.08 บาทต่อลิตร และ 48.09 บาทต่อลิตรตามลำดับ

- **การใช้น้ำมันเบนซิน 91** ปัจจุบันคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 43 ของปริมาณการใช้น้ำมันเบนซินทั้งหมด โดยในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2555 มีการใช้น้ำมันเบนซิน 91 เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 8.8 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจากเดือนเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 11.1 โดยในเดือนกันยายน 2555 มีการใช้น้ำมันเบนซิน 91 อยู่ที่ระดับ 7.9 ล้านลิตรต่อวัน ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 20.0 และลดลงจากเดือนก่อนหน้าร้อยละ 5.1 ล้านลิตรต่อวัน สาเหตุที่ปริมาณการใช้เบนซิน 91 ลดลงเป็นผลมาจากการปรับเพิ่มอัตราส่งเงินเข้ากองทุนน้ำมันเบนซิน 91 ในขณะที่เดียวกันก็ลดการเก็บเงินเข้ากองทุนน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ส่งผลให้ราคาเบนซิน 91 สูงขึ้นเมื่อเทียบกับราคาแก๊สโซฮอล์ ซึ่งทำให้ส่วนต่างราคาขายปลีกน้ำมันเบนซิน 91 และน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 (E10) ณ เดือนกันยายน 2555 อยู่ที่ระดับ 7.87 บาทต่อลิตร

- **การใช้น้ำมันเบนซิน 95** ปัจจุบันคิดเป็นสัดส่วนเพียงร้อยละ 1 ของปริมาณการใช้น้ำมันเบนซินทั้งหมด โดยในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2555 มีปริมาณการใช้น้ำมันเบนซิน 95 เฉลี่ยเพียง 0.1 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 5.1 โดยการใช้น้ำมันเบนซิน 95 ในเดือนกันยายน 2555 อยู่ที่ระดับ 0.1 ล้านลิตรต่อวัน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากเดือนสิงหาคม 2555 ร้อยละ 4.5 ทั้งนี้การใช้น้ำมันเบนซิน 95 มีแนวโน้มค่อนข้างคงที่ ซึ่งเป็นระดับเดียวกับช่วงก่อนปรับลดอัตราส่งเงินเข้ากองทุนน้ำมันเช่นเดียวกับเบนซิน 91 นอกจากนี้ภายในสิ้นเดือนตุลาคม 2555 กรมธุรกิจพลังงานจะออกประกาศกำหนดมาตรฐานให้น้ำมันเบนซินเหลือเพียงชนิดเดียว (ยกเลิกเบนซิน 91) โดยให้มีผลบังคับใช้ ณ โรงกลั่นผู้ผลิต ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป และขณะเดียวกันที่คลังน้ำมันและสถานีบริการที่มีน้ำมันเบนซิน 91 เหลืออยู่ จะให้ระยะเวลา 3 เดือนในการจำหน่ายน้ำมันดังกล่าวให้หมดไป

ทั้งนี้ในเดือนกันยายน 2555 ส่วนต่างราคาขายปลีกเบนซิน 95 และแก๊สโซฮอล์ 95 (E10) อยู่ที่ระดับ 10.42 บาทต่อลิตร และส่วนต่างราคาขายปลีกเบนซิน 95 และแก๊สโซฮอล์ 95 (E20) อยู่ที่ระดับ 13.89 บาทต่อลิตร

- **การใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล** ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2555 มีการใช้เฉลี่ยที่ระดับ 11.7 ล้านลิตรต่อวัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 4.7 โดยในเดือนกันยายน 2555 มีการใช้อยู่ที่ระดับ 12.3 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 22.5 และลดลงจากเดือนก่อนหน้าร้อยละ 1.0 แม้ว่าการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอลจะลดลงจากเดือนสิงหาคมแต่เมื่อเทียบกับช่วงต้นปี 2555 พบว่าการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอลได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นเนื่องจากเหตุผลทางด้านราคา ทั้งนี้ราคาเฉลี่ยขายปลีกแก๊สโซฮอล 91 อยู่ที่ 35.21 บาทต่อลิตร ซึ่งถูกกว่าราคาเฉลี่ยเบนซิน 91 ที่ 43.08 บาทต่อลิตร ถึง 7.87 บาทต่อลิตร โดยมีรายละเอียดของการใช้น้ำมันแต่ละประเภทดังนี้

- **การใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล 91 (E10)** คิดเป็นร้อยละ 27 ของปริมาณการใช้น้ำมันเบนซินทั้งหมด โดยในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2555 มีปริมาณการใช้เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 5.61 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 7.6 ทั้งนี้ในเดือนกันยายน 2555 มีปริมาณการใช้อยู่ที่ระดับ 5.85 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 15.2 และลดลงจากเดือนก่อนหน้าร้อยละ 0.6

- **การใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล 95 (E10)** คิดเป็นร้อยละ 25 ของปริมาณการใช้น้ำมันเบนซินทั้งหมด โดยในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2555 มีปริมาณการใช้เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 5.14 ล้านลิตรต่อวัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 19.5 ทั้งนี้ในเดือนกันยายน 2555 มีปริมาณการใช้อยู่ที่ระดับ 5.24 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 22.1 และลดลงจากเดือนก่อนหน้าร้อยละ 2.9 ทั้งนี้ในเดือนกันยายน 2555 ราคาเฉลี่ยแก๊สโซฮอล 95 (E10) ลดลงมาอยู่ที่ 37.67 บาทต่อลิตร

- **การใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล 95 (E20)** คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4 ของปริมาณการใช้น้ำมันเบนซินทั้งหมด โดยในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2555 มีปริมาณการใช้เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 0.84 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 35.9 ทั้งนี้ในเดือนกันยายน 2555 มีปริมาณการใช้เฉลี่ยที่ระดับ 1.10 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 70.3 และเพิ่มขึ้นจากเดือนก่อนหน้าร้อยละ 6.8 ทั้งนี้การใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล 95 (E20) มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องตามนโยบายส่งเสริมการใช้แก๊สโซฮอลทดแทนน้ำมันเบนซิน โดยปัจจุบันมีสถานีบริการน้ำมันแก๊สโซฮอล 95 (E20) ทั้งสิ้น 1,160 แห่ง โดยเป็นของ ปตท. 634 แห่ง ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก 12 แห่ง และบางจาก 514 แห่ง

- **การใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล 95 (E85)** มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เริ่มจำหน่ายในปี 2552 โดยในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2555 มีปริมาณการใช้เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ ลิตร 78,200 ต่อวัน โดยในเดือนกันยายน 2555 มีการใช้เฉลี่ยประมาณ 118,400 ลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจากเดือนก่อนหน้าร้อยละ 3.2 ปัจจุบันมีสถานีจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล 95 (E85) ของ ปตท. บางจาก และระยองเพียงรวมทั้งสิ้น 61 แห่ง แบ่งเป็น ปตท. 12 แห่ง บางจาก 48 แห่ง และระยองเพียง 1 แห่ง โดย ปตท. มีแผนจะขยายสถานีจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล 95 (E85) ให้ได้ 50 แห่งภายในปี 2555

4. ไฟฟ้า

- **การผลิตพลังงานไฟฟ้า (Gross Energy Generation)** ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2555 อยู่ที่ระดับ 132,736 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 6.84 โดยในเดือนกันยายน 2555 มีการผลิตไฟฟ้า ที่ระดับ 14,513 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 2.86 และลดลงจากเดือนสิงหาคม 2555 ร้อยละ 3.09

- **ความต้องการไฟฟ้าสูงสุด (Gross Peak Generation)** ของปี 2555 เกิดขึ้น ณ วันพฤหัสบดีที่ 26 เมษายน 2555 เวลา 14.30 น. อยู่ที่ระดับ 26,774 เมกะวัตต์ มีค่าสูงกว่าพลังไฟฟ้าสูงสุดของปีที่ผ่านมา ซึ่งเกิดเมื่อวันอังคารที่ 24 พฤษภาคม 2554 อยู่ 2,256 เมกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.2 ส่วน Net Peak อยู่ที่ระดับ 26,121 เมกะวัตต์

- **การใช้ไฟฟ้ารายสาขา** ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2555 มีการใช้ไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 121,172 กิกะวัตต์ชั่วโมง ทั้งนี้กลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้ารายสาขาที่สำคัญส่วนใหญ่มีการใช้ไฟเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในภาคครัวเรือน และภาคธุรกิจ โดยมีการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 10.4 และร้อยละ 10.3 ตามลำดับ ในขณะที่การใช้ไฟฟ้าในภาคอุตสาหกรรมซึ่งเป็นกลุ่มที่มีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าสูงสุด คือร้อยละ 45.0 ของผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด มีการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.1 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **การใช้ไฟฟ้าภาคอุตสาหกรรม** การผลิตในภาคอุตสาหกรรมในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2555 มีการชะลอตัวลง เนื่องจากสถานการณ์วิกฤตเศรษฐกิจยุโรป และความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลกได้ส่งผลกระทบต่อการส่งออกของไทยและส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตอุตสาหกรรมของไทย โดยเฉพาะการผลิตในภาคอุตสาหกรรมที่เน้นการส่งออกของไทยหดตัวลง แต่อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจไทยยังคงได้รับปัจจัยบวกจากตลาดใหม่ที่มีศักยภาพ โดยเฉพาะตลาดส่งออกของประเทศออสเตรเลีย แอฟริกา อินเดีย และฮ่องกง โดยสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม (สศอ.) ได้รายงานดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมในเดือนกันยายน 2555 หดตัวต่อเนื่องเป็นเดือนที่ 4 โดยหดตัวร้อยละ -13.7 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของคำสั่งซื้อในต่างประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าในแต่ละภาคอุตสาหกรรม โดยมีรายละเอียดดังนี้

อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ในเดือนกันยายน 2555 มีการใช้ไฟฟ้าลดลงร้อยละ 15.4 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากผลกระทบวิกฤตหนี้สาธารณะในยุโรป และสหรัฐอเมริกา ส่งผลต่อการส่งออกสินค้าประเภทอิเล็กทรอนิกส์ ประกอบกับบางบริษัทยังไม่มั่นใจในสถานการณ์น้ำท่วมที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอีกครั้ง ทำให้บริษัทแม่จำเป็นต้องกระจายการผลิตไปยังประเทศอื่น ขณะเดียวกัน**อุตสาหกรรมการผลิตยานยนต์** มีการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.6 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากปัจจัยบวกจากการฟื้นตัวต่อเนื่องของการลงทุนรวม ประกอบกับภาคการผลิตสามารถกลับมาผลิตได้ตามปกติ และมีการเร่งผลิตเพื่อส่งมอบให้ลูกค้ามากขึ้น **ด้านอุตสาหกรรมพลาสติก** มีการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และเพิ่มขึ้นจากเดือนก่อนหน้าเล็กน้อยร้อยละ 0.6 ส่วน**อุตสาหกรรมการผลิตสิ่งทอ** ในเดือนกันยายน 2555 มีการใช้ไฟลดลงร้อยละ 0.7 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากปัญหาจากกลุ่มประเทศในแถบยุโรปมีการนำเข้าที่ลดลงและการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีนที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกโดยรวมในขณะที่**อุตสาหกรรมการผลิตอาหาร** มีการใช้ไฟเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.0

- **การใช้ไฟฟ้าภาคธุรกิจ** ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2555 เกือบทุกภาคเศรษฐกิจมีการใช้ไฟฟ้าเฉลี่ยในระดับสูงกว่าปี 2554 โดย**ห้างสรรพสินค้า**มีการใช้ไฟเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 4.5และลดลงจากเดือนก่อนหน้าร้อยละ 2.8 **ธุรกิจกลุ่มโรงแรม** ใช้ไฟฟ้าลดลงจากเดือนเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 7.7 และ ลดลงจากเดือนก่อนหน้าร้อยละ 9.8 **ร้านขายปลีก** ใช้ไฟเพิ่มขึ้นจากเดือนเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 8.1 และลดลงจากเดือนก่อนหน้าร้อยละ 2.1 ในขณะที่การใช้ไฟฟ้าใน**ภาคธุรกิจการก่อสร้าง** มีการใช้ไฟเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 4.5และลดลงจากเดือนก่อนหน้าเล็กน้อยร้อยละ 0.7 **ด้านธุรกิจอาหาร ทเมนต์และเกสต์เฮาส์** มีการใช้ไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 6.4 และลดลงจากเดือนก่อนหน้าร้อยละ 3.6 เนื่องจากช่วงเดือนกันยายน 2555 มีปริมาณฝนเพิ่มมากขึ้นส่งผลให้อุณหภูมิลดลงผู้ใช้ไฟฟ้าในกลุ่มที่มีความต้องการใช้เครื่องใช้ไฟฟ้าเพื่อทำความเย็นจึงลดการใช้ไฟฟ้าลง

1.2 นโยบายและแผนที่เกี่ยวข้อง

1.2.1 รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550

สอดคล้องกับมาตราที่ 86 รัฐต้องดำเนินการตามแนวนโยบายด้านวิทยาศาสตร์ ทรัพย์สินทางปัญญาและพลังงาน วรรค 3 ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย พัฒนา และใช้ประโยชน์จากพลังงานทดแทน ซึ่งได้จากธรรมชาติและเป็นคุณต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ

1.2.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11

■ ยุทธศาสตร์ความเข้มแข็งภาคเกษตร ความมั่นคงของอาหารและพลังงาน ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติที่เป็นฐานการผลิตภาคเกษตรให้เข้มแข็งและสามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างยั่งยืน เพื่อให้ภาคเกษตรเป็นฐานการผลิตอาหารและพลังงานที่มีความมั่นคง โดยการเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพการผลิตภาคเกษตร สนับสนุนการวิจัยและพัฒนาพันธุ์พืช พันธุ์สัตว์และสัตว์น้ำ รวมถึงเทคโนโลยีการเกษตรที่เหมาะสมและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตร อาหาร และพลังงาน บนพื้นฐานของภูมิปัญญาท้องถิ่นและความรู้สร้างสรรค์ การสร้างความมั่นคงในอาชีพและรายได้ให้แก่เกษตรกรตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ขณะเดียวกัน ให้ความสำคัญกับการสร้างความมั่นคงด้านอาหารและพลังงานชีวภาพทั้งในระดับครัวเรือน ชุมชน และประเทศ เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้ภาคเกษตรสามารถพึ่งตนเองได้และเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ได้อย่างมั่นคง โดยมีแนวทางการดำเนินงาน คือ

- การสร้างความมั่นคงด้านอาหารและพัฒนาพลังงานชีวภาพในระดับครัวเรือนและชุมชน โดยส่งเสริมให้เกษตรกรปลูกต้นไม้และปลูกป่าโดยชุมชนและเพื่อชุมชนเพิ่มขึ้น ส่งเสริมให้เกษตรกรทำการเกษตรด้วยระบบเกษตรยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สนับสนุนให้มีการจัดการและเผยแพร่องค์ความรู้และการพัฒนาด้านอาหารศึกษาทุกรูปแบบอย่างต่อเนื่องและทั่วถึง รวมทั้งส่งเสริมพฤติกรรมกรบริโภคที่เหมาะสมของบุคคลและชุมชน สนับสนุนการสร้างเครือข่ายการผลิตและการบริโภคที่เกื้อกูลกันในระดับชุมชนที่อยู่บริเวณใกล้เคียงกัน ส่งเสริมการนำวัตถุดิบทางการเกษตรที่ผลิตได้ในชุมชนและที่เหลือใช้จากการเกษตรมาผลิตเป็นพลังงานทดแทนในชุมชน รวมทั้งส่งเสริมและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในพื้นที่ให้เป็นเครื่องมือในการสร้างความเข้มแข็งด้านอาหารให้กับเกษตรกรและชุมชนอย่างเป็นระบบ

- การสร้างความมั่นคงด้านพลังงานชีวภาพเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศและความเข้มแข็งภาคเกษตร ด้วยการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตพลังงานจากพืชพลังงาน จัดให้มีระบบการบริหารจัดการสินค้าเกษตรที่ใช้เป็นทั้งอาหารและพลังงาน เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการใช้พลังงานชีวภาพที่เกี่ยวข้องกับภาคการผลิตและบริการ จัดให้มีกลไกกำกับดูแลโครงสร้างราคาของพลังงานชีวภาพ และปลูกจิตสำนึกในการใช้พลังงานชีวภาพอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า

- การปรับระบบบริหารจัดการภาครัฐเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านอาหารและพลังงาน โดยสนับสนุนบทบาทของเกษตรกร เครือข่ายประชาชนชาวบ้าน ภาคเอกชน และชุมชนให้เข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางและวางแผนการผลิตทางการเกษตร ปรับกระบวนการทำงานของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องให้มีการร่วมมือและบูรณาการการทำงานอย่างจริงจัง ทั้งในส่วนกลางและระดับพื้นที่ พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านอาหารและพลังงานตั้งแต่การผลิต การตลาดไปจนถึงการบริโภค พัฒนากฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาด้านการเกษตร ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างประเทศทั้งในระดับพหุภาคีและทวิภาคีโดยเฉพาะประชาคมอาเซียนที่ก่อให้เกิดความมั่นคงด้านอาหารและพลังงาน

■ ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพ และยั่งยืน ให้ความสำคัญกับการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจ โดยใช้วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี นวัตกรรม ความคิดสร้างสรรค์ ตลอดจนภูมิปัญญาท้องถิ่นเป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนสู่การพัฒนาที่มีคุณภาพและยั่งยืน ภายใต้ปัจจัยสนับสนุนที่เอื้ออำนวยและระบบการแข่งขันที่เป็นธรรม เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้กับประเทศ มุ่งปรับโครงสร้างการค้าและการลงทุนให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดทั้งภายในและต่างประเทศ สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสาขาบริการที่มีศักยภาพบนพื้นฐานของนวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ พัฒนารูธุรกิจสร้างสรรค์และเมืองสร้างสรรค์ เพิ่มผลิตภาพของภาคเกษตร และสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พัฒนาภาคอุตสาหกรรมสู่อุตสาหกรรมฐานความรู้เชิงสร้างสรรค์และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ สร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ควบคู่ไปกับการปฏิรูปกฎหมาย

และกฎ ระเบียบต่างๆ ทางเศรษฐกิจ และบริหารจัดการเศรษฐกิจส่วนรวมอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เป็นฐานเศรษฐกิจของประเทศที่เข้มแข็งและขยายตัวอย่างมีคุณภาพ โดยมีแนวทางการดำเนินงาน คือ

- **การพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันที่มีประสิทธิภาพ เท่าเทียม และเป็นธรรม** มุ่งพัฒนาตลาดเงิน และตลาดทุน รวมทั้งกำลังแรงงานให้เอื้อต่อการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจ พัฒนาระบบการจัดการทรัพยากรสินทางปัญญา พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ของประเทศให้เชื่อมโยงการขนส่งทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและมาตรฐานสู่สากล สร้างความมั่นคงด้านพลังงานด้วยการส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด พัฒนาพลังงานทางเลือก และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในทุกระดับ ปฏิรูปกฎหมาย และกฎ ระเบียบต่างๆ ทางเศรษฐกิจให้เอื้อต่อการเพิ่มประสิทธิภาพการแข่งขัน และสอดคล้องกับกระแสการเปลี่ยนแปลงในสังคมโลก

■ **ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน** มุ่งบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เพียงพอต่อการรักษาสมดุลของระบบนิเวศบนพื้นฐานของการมีส่วนร่วมของชุมชนในการดูแล รักษาและใช้ประโยชน์ ควบคู่ไปกับการเตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติเพื่อให้สังคมมีภูมิคุ้มกัน สามารถสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและยกระดับคุณภาพชีวิตให้คนในสังคมไทย โดยให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ ป่าไม้ และสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ปรับกระบวนการพัฒนาและขับเคลื่อนประเทศไปสู่การเป็นเศรษฐกิจและสังคมคาร์บอนต่ำและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ยกระดับขีดความสามารถในการรับมือและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติ ควบคุมและลดมลพิษ และพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและเป็นธรรมอย่างบูรณาการ สร้างภูมิคุ้มกันด้านการค้าจากเงื่อนไขด้านสิ่งแวดล้อมและวิกฤตภาวะโลกร้อน และเพิ่มบทบาทประเทศไทยในเวทีประชาคมโลกที่เกี่ยวข้องกับกรอบความตกลงและพันธกรณีด้านสิ่งแวดล้อมระหว่างประเทศ โดยมีแนวทางการดำเนินงาน คือ

- **การปรับกระบวนการพัฒนาและขับเคลื่อนประเทศเพื่อเตรียมพร้อมไปสู่การเป็นเศรษฐกิจและสังคมคาร์บอนต่ำและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม** โดยปรับโครงสร้างการผลิตของประเทศและพฤติกรรมบริการบริโภคเพื่อเตรียมพร้อมไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในภาคคมนาคมและขนส่ง เพื่อลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก พัฒนาเมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเน้นการวางผังเมืองที่ผสมผสานวัฒนธรรม สังคม ระบบนิเวศเข้าด้วยกัน

1.2.3 นโยบายรัฐบาล

นโยบายรัฐบาล (นางสาวยิ่งลักษณ์ ชินวัตร นายกรัฐมนตรี) มีนโยบายที่ค่อนข้างเกี่ยวข้องกับสนพ. คือ นโยบายที่ 1 นโยบายเร่งด่วน และนโยบายที่ 3 นโยบายเศรษฐกิจ ซึ่งมีรายละเอียดนโยบายย่อยดังนี้

1. นโยบายเร่งด่วนที่จะเริ่มดำเนินการในปีแรก

1.7 แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนและผู้ประกอบการเนื่องจากภาวะเงินเฟ้อและราคาน้ำมันเชื้อเพลิง

1.7.1 ชะลอการเก็บเงินเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงบางประเภทชั่วคราวเพื่อให้ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงลดลงทันที และปรับโครงสร้างราคาพลังงานทั้งระบบให้มุ่งสู่การสะท้อนราคาต้นทุนพลังงาน

1.7.2 จัดให้มีบัตรเครดิตพลังงานสำหรับผู้ประกอบอาชีพที่ได้รับจ้างขนส่งผู้โดยสารสาธารณะในวงเงินที่เหมาะสมกับค่าใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้จริงต่อเดือน

1.7.3 ดูแลราคาสินค้าอุปโภคบริโภคและราคาพลังงานให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ผู้บริโภคและผู้ผลิต

1.7.4 แก้ไขปัญหาค่าครองชีพโดยการดูแลราคาสินค้าและการมีรายได้เพื่อเพิ่มกำลังซื้อสิทธิของประชาชนโดยป้องกันและแก้ไขการผูกขาดทั้งทางตรงและทางอ้อม

3.5 นโยบายพลังงาน

3.5.1 ส่งเสริมและผลักดันให้อุตสาหกรรมพลังงานสามารถสร้างรายได้ให้ประเทศ ซึ่งถือเป็นอุตสาหกรรมเชิงยุทธศาสตร์ เพิ่มการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานและพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางธุรกิจพลังงานของภูมิภาคโดยใช้ความได้เปรียบเชิงภูมิยุทธศาสตร์

3.5.2 สร้างเสริมความมั่นคงทางพลังงาน โดยแสวงหาและพัฒนาแหล่งพลังงานและระบบไฟฟ้าจากทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งให้มีการกระจายแหล่งและประเภทพลังงานให้มีความหลากหลายเหมาะสม และยั่งยืน

3.5.3 กำกับราคาพลังงานให้มีราคาเหมาะสม เป็นธรรมและมุ่งสู่การสะท้อนต้นทุนที่แท้จริง โดยปรับบทบาทกองทุนน้ำมันให้เป็นกองทุนสำหรับรักษาเสถียรภาพราคา ส่วนการชดเชยราคานี้จะดำเนินการอุดหนุนเฉพาะกลุ่ม ส่งเสริมให้มีการใช้ก๊าซธรรมชาติมากขึ้นในภาคขนส่ง และส่งเสริมการใช้แก๊สโซฮอล์และไบโอดีเซลในภาคครัวเรือน

3.5.4 ส่งเสริมการผลิต การใช้ ตลอดจนการวิจัยและพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก โดยตั้งเป้าหมายให้สามารถทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิลได้อย่างน้อยร้อยละ ๒๕ ภายใน ๑๐ ปี ทั้งนี้ ให้มีการพัฒนาอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร

3.5.5 ส่งเสริมและผลักดันการอนุรักษ์พลังงานอย่างเต็มรูปแบบ โดยลดระดับการใช้พลังงานต่อผลผลิตลงร้อยละ ๒๕ ภายใน ๒๐ ปี และมีการพัฒนาอย่างครบวงจร ส่งเสริมการใช้อุปกรณ์และอาคารสถานที่ที่มีประสิทธิภาพสูง ส่งเสริมกลไกการพัฒนาพลังงานที่สะอาดเพื่อลดก๊าซเรือนกระจกและแก้ปัญหาภาวะโลกร้อนสร้างจิตสำนึกของผู้บริโภคในการใช้พลังงานอย่างประหยัด และมีประสิทธิภาพให้เป็นระบบจริงจังและต่อเนื่องทั้งภาคการผลิต ภาคการขนส่ง และภาคครัวเรือน

1.2.4 แผนการบริหารราชการแผ่นดิน

ในแผนการบริหารราชการแผ่นดิน รัฐบาลนางสาวยิ่งลักษณ์ ชินวัตร นายกรัฐมนตรี พ.ศ. 2555 – 2558 มีนโยบายส่วนที่เกี่ยวข้องกับ สนพ. ได้แก่ นโยบายเร่งด่วน และนโยบายที่ 3 นโยบายเศรษฐกิจ ซึ่งมีรายละเอียดกลยุทธ์/วิธีการที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

ประเด็น	นโยบาย	กลยุทธ์/วิธีการ
1.7 แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนและผู้ประกอบการเนื่องจากภาวะเงินเฟ้อและราคาน้ำมันเชื้อเพลิง	1. ชะลอการเก็บเงินเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงบางประเภทชั่วคราวเพื่อให้ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงลดลงทันที และปรับโครงสร้างราคาพลังงานทั้งระบบให้มุ่งสู่การสะท้อนราคาต้นทุนพลังงาน	- บริหารจัดการสภาพคล่องของกองทุนน้ำมันโดยการจัดหาเงินให้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงจากแหล่งที่เหมาะสม เพื่อใช้กองทุนน้ำมันเป็นเครื่องมือในการรักษาเสถียรภาพราคาขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิง แก้ไขและป้องกันภาวะการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว - กำหนดมาตรการภาษีสรรพสามิตเพื่อทดแทนการชะลอการเก็บเงินเข้ากองทุนน้ำมันสำหรับน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซล

ประเด็น	นโยบาย	กลยุทธ์/วิธีการ
	<p>2. จัดให้มีบัตรเครดิตพลังงานสำหรับผู้ประกอบอาชีพที่ได้รับจ้างขนส่งผู้โดยสารสาธารณะในวงเงินที่เหมาะสม กับค่าใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้จริงต่อเดือน</p>	<p>- จัดให้มีบัตรเครดิตพลังงาน สำหรับผู้ประกอบอาชีพที่ได้รับจ้างขนส่งผู้โดยสารสาธารณะในวงเงินที่เหมาะสมกับค่าใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงที่เกิดขึ้นจริง โดยการประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกับสถาบันการเงิน โดยคำนึงถึงความสามารถในการชำระหนี้สินของผู้ประกอบอาชีพที่ได้รับจ้างแต่ละประเภท โดยประชาสัมพันธ์และสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายดังกล่าวแก่กลุ่มเป้าหมายผู้ได้รับความเดือดร้อน</p>
<p>3.5 นโยบายพลังงาน</p>	<p>1. ส่งเสริมและผลักดันให้อุตสาหกรรมพลังงานสามารถสร้างรายได้ให้ประเทศ ซึ่งถือเป็นอุตสาหกรรมเชิงยุทธศาสตร์ เพิ่มการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานและพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางธุรกิจพลังงานของภูมิภาค โดยใช้ความได้เปรียบเชิงภูมิยุทธศาสตร์</p> <p>2. สร้างเสริมความมั่นคงทางพลังงาน โดยแสวงหาและพัฒนาแหล่งพลังงาน และ ระบบไฟฟ้าจากทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งให้มีการกระจายแหล่งและประเภทพลังงานให้มีความหลากหลาย เหมาะสม และยั่งยืน</p>	<p>- ลงทุนด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานในอุตสาหกรรมพลังงานที่มีศักยภาพในทุกพื้นที่ของประเทศเพิ่มขึ้นทั้งระบบท่อส่งน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ระบบส่งไฟฟ้า และโครงข่ายพลังงานอื่นๆ</p> <p>- ปรับปรุงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริมการพัฒนามาตรฐานคุณภาพและความปลอดภัยในอุตสาหกรรมและกิจการพลังงานของประเทศ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการรองรับการเป็นศูนย์กลางธุรกิจพลังงานในภูมิภาค</p> <p>- สนับสนุนความร่วมมือเชิงยุทธศาสตร์ด้านพลังงานกับต่างประเทศ</p> <p>- ส่งเสริมและผลักดันให้มีการพัฒนาแหล่งพลังงานในประเทศตามศักยภาพ ทั้งในภาคธุรกิจภายในประเทศ และในระดับท้องถิ่นและชุมชน</p> <p>- พัฒนาแหล่งพลังงานทางเลือกอื่นที่มีความเหมาะสมกับประเทศ รวมถึงสร้างความร่วมมือทางด้านพลังงานและความสัมพันธ์ที่ดีกับต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศเพื่อนบ้าน ทั้งนี้ เพื่อให้ประเทศไทยสามารถเชื่อมโยงโครงข่ายพลังงาน และเสริมความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ</p> <p>- กำหนดแนวทางในการกระจายเชื้อเพลิงและแหล่งพลังงานของประเทศ โดยเฉพาะภาคการผลิตไฟฟ้า โดยเพิ่มการมีส่วนร่วมในการผลิตไฟฟ้าของภาคเอกชนให้มากขึ้นรวมถึง มีระบบเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับสภาวะวิกฤตด้านพลังงานอยู่เสมอ</p> <p>- สนับสนุนและสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน ในการวางแผนนโยบายทางด้านพลังงานให้มากขึ้น</p> <p>- กำหนดกระบวนการในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐที่เป็นรูปธรรม เพื่อใช้ตรวจสอบการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ</p>

ประเด็น	นโยบาย	กลยุทธ์/วิธีการ
	<p>3. กำกับราคาพลังงานให้มีราคาเหมาะสม เป็นธรรม และมุ่งสู่การสะท้อนต้นทุนที่แท้จริงโดยปรับบทบาทกองทุนน้ำ มันให้เป็นกองทุนสำหรับรักษาเสถียรภาพราคา ส่วนการชดเชยราคาน้ำมันจะดำเนินการอุดหนุนเฉพาะกลุ่ม ส่งเสริมให้มีการใช้ก๊าซธรรมชาติมากขึ้นในภาคขนส่ง และส่งเสริมการใช้แก๊สโซฮอล์และไบโอดีเซลในภาคครัวเรือน</p>	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดโครงสร้างราคาพลังงานที่มีความเหมาะสม ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวพร้อมทั้งกำหนดมาตรการอุดหนุนสำหรับกลุ่มประชาชนที่มีความเดือนร้อนจากราคาพลังงานที่ปรับตัวสูงขึ้น - กำหนดบทบาทและการบริหารจัดการกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงให้มีความชัดเจนและเป็นรูปธรรม โดยมุ่งเน้นการลดความผันผวนด้านราคา และสนับสนุนให้มีการใช้พลังงานทดแทนเพิ่มขึ้น
	<p>4. ส่งเสริมการผลิต การใช้ ตลอดจนการวิจัยและพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก โดยตั้งเป้าหมายให้สามารถทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิลได้อย่างน้อยร้อยละ ๒๕ ภายใน ๑๐ ปี ทั้งนี้ ให้มีการพัฒนาอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร</p>	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดกลไกและมาตรการต่างๆ ในการส่งเสริมให้มีการผลิตและการใช้พลังงานทดแทนเพิ่มขึ้น โดยคำนึงถึงปัจจัยทางด้านต้นทุนการผลิต ศักยภาพของประเทศ และราคาพลังงาน เพื่อให้เกิดความสมดุลในทุกมิติ - ส่งเสริมการวิจัย พัฒนาและสาธิตเทคโนโลยีพลังงานทดแทน เพื่อลดต้นทุนการผลิตพลังงานด้วยพลังงานทดแทน - รณรงค์และสร้างความตระหนักแก่ผู้ประกอบการและประชาชน ในด้านการผลิตและการใช้พลังงานทดแทน ตั้งแต่ระดับประเทศไปจนถึงระดับชุมชน - เผยแพร่และประชาสัมพันธ์ และจัดระบบฐานข้อมูลเกี่ยวกับมาตรการต่างๆ ด้านพลังงานทดแทน
	<p>5. ส่งเสริมและผลักดันการอนุรักษ์พลังงานอย่างเต็มรูปแบบ โดยลดระดับการใช้พลังงานต่อผลผลิตลงร้อยละ ๒๕ ภายใน ๒๐ ปี และมีการพัฒนาอย่างครบวงจรส่งเสริมการใช้อุปกรณ์และอาคารสถานที่ที่มีประสิทธิภาพสูง ส่งเสริมกลไกการพัฒนาพลังงานที่สะอาดเพื่อลดก๊าซเรือนกระจกและแก้ปัญหาภาวะโลกร้อน สร้างจิตสำนึกของผู้บริโภคในการใช้พลังงานอย่างประหยัด และมีประสิทธิภาพให้เป็นระบบจริงจังและต่อเนื่องทั้งภาคการผลิต ภาคการขนส่ง และภาคครัวเรือน</p>	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดคกกลไก กฎระเบียบ มาตรฐาน การอนุรักษ์พลังงานในทุกภาคส่วน รวมถึงผลักดันให้เกิดการนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ - ส่งเสริมการวิจัย พัฒนาและสาธิต - เทคโนโลยีอนุรักษ์พลังงาน และนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์อย่างแท้จริง - รณรงค์และปลูกฝังการสร้างจิตสำนึก และวัฒนธรรมการประหยัดพลังงานให้กับทุกภาคส่วน

1.3 ยุทธศาสตร์การบูรณาการยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy) เพื่อเป็นกรอบการจัดสรรงบประมาณประจำปี 2557 (ครั้งที่ 7/2555 เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2555)

1. การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศเพื่อหลุดพ้นจากประเทศรายได้ปานกลาง (Growth & Competitiveness) มี 8 ประเด็น ได้แก่

1) **ด้านเกษตร** ให้สำนักนายกรัฐมนตรี เป็นผู้รับผิดชอบแผนการใช้ที่ดินเพื่อผลิตสินค้าเกษตร (Zoning) และ กระทรวงอุตสาหกรรม เป็นผู้รับผิดชอบการพัฒนาอุตสาหกรรมอาหารตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ

2) **ภาคอุตสาหกรรม** ให้กระทรวงอุตสาหกรรม เป็นผู้รับผิดชอบ ใน 5 ประเด็น ดังนี้ (1) แผนการใช้ที่ดินเพื่ออุตสาหกรรม (2) กำหนดและส่งเสริมอุตสาหกรรมอนาคต (3) นโยบายการส่งเสริมการลงทุน (4) การเพิ่มขีดความสามารถของ SMEs และสินค้า OTOP สู่อุตสาหกรรม และ (5) การนำทุนทางวัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทยมาเพิ่มมูลค่า

3) **การท่องเที่ยวและบริการ** ให้กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา เป็นผู้รับผิดชอบแผนการจัดกลุ่มเมืองท่องเที่ยว การเพิ่มขีดความสามารถทางการท่องเที่ยวเข้าสู่รายได้ 2 ล้านล้านบาทต่อปี และไทยเป็นศูนย์กลางการบริการสุขภาพของภูมิภาค

4) **โครงสร้างพื้นฐาน** ให้กระทรวงคมนาคม เป็นผู้รับผิดชอบการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมเชื่อมโยงในภูมิภาคอาเซียน และให้ กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เป็นผู้รับผิดชอบการลงทุนการให้บริการและใช้ประโยชน์ ICT

5) **พลังงาน** ให้กระทรวงพลังงาน เป็นผู้รับผิดชอบการปรับโครงสร้างการใช้และราคาพลังงานที่เหมาะสม และการลงทุนเพื่อความมั่นคงของพลังงานและพลังงานทดแทน

6) **การเชื่อมโยงเศรษฐกิจในภูมิภาค** ให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ รับผิดชอบการเตรียมความพร้อมในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ขับเคลื่อนการเชื่อมโยงนิคมอุตสาหกรรมทวายและการพัฒนาพื้นที่ชายฝั่งตะวันออก และให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติร่วมกับสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง แก้ไขกฎหมาย กฎระเบียบ รองรับประชาคมอาเซียนสำหรับกระทรวงต่างประเทศ ให้เป็นผู้รับผิดชอบการเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือทางเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน

7) **การปรับขีดความสามารถในการแข่งขัน** ให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ รับผิดชอบปรับปรุงขีดความสามารถในการแข่งขัน (100 ดัชนีชี้วัด) และให้สำนักนายกรัฐมนตรี เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนาการสร้างภาพลักษณ์ประเทศไทย ภายใต้แนวคิด Modern Thailand

8) **การวิจัยและพัฒนา** ให้กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เป็นผู้รับผิดชอบใน 4 ประเด็น ดังนี้ (1) การขับเคลื่อนค่าใช้จ่ายด้าน R&D เป็นร้อยละ 1 ของ GDP (2) การส่งเสริมบุคลากรด้าน S&T ภาครัฐไปปฏิบัติงานในภาคอุตสาหกรรม (3) การใช้ประโยชน์จากกำลังคนด้าน S&T (4) การใช้ประโยชน์จากอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค

2. การลดความเหลื่อมล้ำ (Inclusive Growth) มี 7 ประเด็น ได้แก่

1) **การพัฒนาคุณภาพการศึกษา** ให้กระทรวงศึกษาธิการ เป็นผู้รับผิดชอบในการปฏิรูปการศึกษา

2) **การยกระดับคุณภาพและมาตรฐานบริการสาธารณสุข** ให้กระทรวงสาธารณสุข รับผิดชอบเรื่องการจัดระบบบริการ กำลังคน และงบประมาณ

3) การดูแลผู้สูงอายุ เด็ก สตรี และผู้ด้อยโอกาส ให้กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ เป็นผู้รับผิดชอบการเพิ่มศักยภาพและโอกาส ความเท่าเทียม คุณภาพชีวิต และให้สำนักนายกรัฐมนตรี เป็นผู้รับผิดชอบกองทุนสตรี

4) การสร้างโอกาสและรายได้แก่SMEs และเศรษฐกิจชุมชน ให้สำนักนายกรัฐมนตรี รับผิดชอบกองทุนหมู่บ้านและโครงการพัฒนาศักยภาพหมู่บ้านและชุมชน และให้กระทรวงศึกษาธิการ รับผิดชอบกองทุนตั้งตัวได้ ส่วนกระทรวงพาณิชย์ เป็นผู้รับผิดชอบโครงการรับจำนำสินค้าเกษตร

5) แรงงาน ให้กระทรวงแรงงาน รับผิดชอบการจัดการแรงงานต่างด้าว และการฝึกอบรม และเพิ่มคุณภาพแรงงานให้สอดคล้องกับความต้องการ

6) ระบบยุติธรรมเพื่อลดความเหลื่อมล้ำ ให้กระทรวงยุติธรรม รับผิดชอบเรื่องการเข้าถึงระบบยุติธรรมของประชาชน

7) การต่อต้านการคอร์รัปชัน สร้างธรรมาภิบาลและความโปร่งใส ให้สำนักงาน ก.พ.ร. รับผิดชอบการลดคอร์รัปชันในภาครัฐและการรณรงค์และสร้างแนวร่วมในสังคม

3. การเติบโตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Growth) มี 5 ประเด็น ได้แก่

1) การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ให้กระทรวงอุตสาหกรรม รับผิดชอบการพัฒนาตัวอย่างเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ 10 แห่ง

2) การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ให้กระทรวงพลังงาน รับผิดชอบเรื่องนโยบายราคากำลังงานและการประหยัดพลังงาน รวมทั้งการปรับกฎระเบียบ (เช่น มาตรฐานอาคารเขียว เป็นต้น)

3) นโยบายการคลังเพื่อสิ่งแวดล้อม ให้กระทรวงการคลัง รับผิดชอบเรื่องระบบภาษีสิ่งแวดล้อม และการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียวในภาครัฐ

4) การฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและการบริหารจัดการน้ำ โดยให้กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบเรื่องการปลูกป่า และให้กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี รับผิดชอบเรื่องการลงทุนด้านการบริหารจัดการน้ำ 3.5 แสนล้านบาท

5) การเปลี่ยนแปลงสถานะภูมิอากาศ ให้กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบเรื่องการป้องกันผลกระทบและการปรับตัว

1.4 ยุทธศาสตร์การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ปี 2558 (ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2555)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของสินค้า บริการ การค้าและการลงทุน เพื่อเพิ่มศักยภาพภาคการผลิต บริการ การค้า และการลงทุนให้สามารถรองรับการเปิดเสรี และใช้โอกาสจากการเป็นตลาดและฐานการผลิตเดียวของอาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคุณภาพชีวิตและการคุ้มครองทางสังคม เพื่อให้ประชาชนมีอาชีพ ได้รับการคุ้มครอง ประกันความเสี่ยง และมีสภาพแวดล้อมความเป็นอยู่ที่ดีมั่นคง ปลอดภัย

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและโลจิสติกส์ เพื่อให้โครงสร้างพื้นฐานมีความเชื่อมโยง และมีขีดความสามารถในการรองรับ พร้อมทั้ง มีกฎ ระเบียบที่อำนวยความสะดวกการค้าและการลงทุน โดยที่เกี่ยวข้องด้านพลังงาน คือ

▪ พัฒนาและเชื่อมโยงโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานในภูมิภาค เพื่อเป็นศูนย์กลางพลังงานในอาเซียน เช่น การเชื่อมโยงท่อก๊าซธรรมชาติอาเซียน การเชื่อมโยงระบบสายส่งไฟฟ้าอาเซียน และความตกลงอาเซียนว่าด้วยความมั่นคงทางปิโตรเลียม –กระทรวงพลังงาน

- พัฒนาความร่วมมือเพื่อแสวงหาแหล่งพลังงานในประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานในประเทศเช่น การเชื่อมโยงท่อก๊าซธรรมชาติ (แหล่งก๊าซนาทูนาตะวันออกในอินโดนีเซีย มาเลเซีย กัมพูชา และพม่า) การซื้อขายไฟฟ้าพลังน้ำ (ลาว) เป็นต้น –กระทรวงพลังงาน

- พัฒนาการผลิตพลังงานทางเลือกในอาเซียน เช่น พลังงานชีวภาพ (อาเซียนเป็นแหล่งปลูกพืชพลังงานที่สำคัญคือ อ้อย และมันสำปะหลัง) และพลังงานแสงอาทิตย์ (อยู่ในเขตศูนย์สูตร) –กระทรวงพลังงาน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เพื่อให้มีมาตรฐานการศึกษาอาเซียน รวมทั้ง ทักษะฝีมือและภาษา

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนากฎหมาย กฎ และระเบียบ เพื่อให้มีกฎหมาย กฎ ระเบียบที่อำนวยความสะดวกการค้า การลงทุน และสอดคล้องกับพันธกรณีและข้อตกลงอาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างความรู้ ความเข้าใจ และความตระหนักถึงความสำคัญของอาเซียน เพื่อให้ประชาชนทุกกลุ่มมีความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการเป็นประชาคมอาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ 7 การเสริมสร้างความมั่นคง เพื่อให้มีบรรทัดฐานร่วมที่มีเอกภาพและสันติภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 8 การเพิ่มศักยภาพของเมืองเพื่อเชื่อมโยงโอกาสจากอาเซียน เพื่อให้เมืองมีศักยภาพเพิ่มขึ้นในด้านอุตสาหกรรม ท่องเที่ยว บริการ และเมืองชายแดน

1.5 แผนยุทธศาสตร์กระทรวงพลังงาน

แผนยุทธศาสตร์กระทรวงพลังงาน พ.ศ. 2556 – 2559 ได้มีการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ 6 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 การจัดหาเพื่อสร้างเสริมความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 การอนุรักษ์พลังงานและใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานสะอาด
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 การกำกับดูแลกิจการพลังงานและราคาพลังงาน
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 การผลักดันให้อุตสาหกรรมพลังงานสร้างรายได้ให้ประเทศ
- ยุทธศาสตร์ที่ 6 การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงที่ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล

1.6 อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของ สนพ. ตามที่ได้บัญญัติไว้ตามกฎหมาย

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน มีอำนาจหน้าที่ตามที่ประกาศไว้ใน กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน พ.ศ. 2551 ดังนี้

- 1) เสนอแนะนโยบายและแผนการบริหารและพัฒนาการพลังงานของประเทศ
- 2) กำหนดมาตรการด้านการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน และกำหนดกรอบการจัดสรรงบประมาณ เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน
- 3) กำหนดมาตรการแก้ไขป้องกันการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง
- 4) ประสาน ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและแผนการบริหารและพัฒนาการพลังงานของประเทศ รวมทั้งบริหารจัดการกองทุนพลังงาน
- 5) บริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศพลังงานและการพยากรณ์แนวโน้มด้านพลังงานของประเทศ

6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน หรือตามที่กระทรวงพลังงานหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

1.7 ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

1.7.1 ผลการดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี

ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของผลผลิตตามแผนการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี สรุปได้ดังนี้

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ข้อมูลแผน/ผลการดำเนินการ ปี พ.ศ.			
		52	53	54	55
1. ข้อเสนอแนะนโยบายและแผนพลังงานในภาพรวมและโครงการพิเศษ	เรื่อง	1 (1)	-	-	-
2. ข้อเสนอแนะนโยบายด้านแผนพลังงาน	เรื่อง	1 (1)	-	-	-
3. ข้อเสนอแนะนโยบายและแผนไฟฟ้า	เรื่อง	1 (1)	-	-	-
4. ข้อเสนอแนะนโยบายและแผนปิโตรเลียม	เรื่อง	1 (1)	-	-	-
5. ข้อเสนอแนะเรื่องแผนอนุรักษ์พลังงานและพลังงานหมุนเวียน	เรื่อง	1 (1)	-	-	-
6. จำนวนข้อเสนอแนะนโยบาย แผนและมาตรการเพื่อการบริหารจัดการด้านพลังงาน	เรื่อง	-	6 (7)	-	-
7. จำนวนข้อเสนอแนะนโยบาย แผนและมาตรการที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงานหรือคณะกรรมการกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	เรื่อง	-	-	6 (11)	-
8. จำนวนข้อเสนอแนะ นโยบาย แผนและมาตรการด้านพลังงานเสนอต่อคณะกรรมการด้านนโยบายพลังงาน	เรื่อง	-	-	-	6 (41)

1.7.2 ผลการดำเนินงานของตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ

เนื่องจากตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ มีการเปลี่ยนแปลงในรายละเอียดทุกปี ดังนั้นการนำผลมาเปรียบเทียบ จึงจะนำเฉพาะภาพรวมในแต่ละมิตินั้น โดยมีผลดังนี้

มิติที่	ข้อมูลผลการดำเนินการ ปี พ.ศ.				
	51	52	53	54	55
1. มิติด้านประสิทธิผลตามแผนปฏิบัติราชการ (เฉพาะระดับกรม)	4.8700	5.0000	4.7750	4.8500	N/A
2. มิติด้านคุณภาพการให้บริการ	3.7879	4.8021	4.0331	4.4286	N/A
3. มิติด้านประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการ	4.5607	4.9867	3.5765	4.2941	N/A
4. มิติด้านการพัฒนองค์กร	5.0000	4.8217	4.9902	4.9819	N/A

หมายเหตุ: N/A แสดงถึง ไม่มีข้อมูล

1.7.3 ผลการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ

ผลการดำเนินงานของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติงานประจำปี พ.ศ. 2555 ดังนี้

ชื่อโครงการ	ร้อยละความสำเร็จ
1. โครงการออกแบบและปรับปรุงกระบวนการสร้างคุณค่าการปฏิบัติงาน	100
2. การดำเนินงานตามโครงการใน “แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบงาน ปี พ.ศ. 2554 – 2556”	-
3. โครงการผลักดันให้ สนพ. มุ่งสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านพลังงาน โดยใช้แนวทาง PMQA	100
4. โครงการจัดวางระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง	100
5. การดำเนินการตามมาตรการประหยัดพลังงาน	80
6. โครงการจัดตั้งสำนักบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	100
7. การพัฒนาระบบกลไกการเงินและงบประมาณ	100
8. การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชีและด้านการพัสดุ	60
9. โครงการส่งเสริมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของ สนพ.	90
10. โครงการสำรวจความต้องการ ความคาดหวัง และความพึงพอใจของผู้รับบริการภายในและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ สนพ.	50
11. การพัฒนางานบริหารภายใน สนพ. ของกลุ่มบริหารงานทั่วไป	100
12. โครงการจัดทำวารสารนโยบายพลังงาน	52
13. โครงการสร้างภาพลักษณ์องค์กร (EPPO Public Corporate Image)	100
14. โครงการพัฒนาปรับปรุงวัฒนธรรมองค์กร	100
15. การส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างหญิงชาย	90
16. การจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าของสายอาชีพ/สายงาน(Career Development Roadmap)	100
17. การปรับปรุงอัตราค่าจ้าง	100
18. การพัฒนาระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคลระดับกรม (DPIS)	100
19. โครงการพัฒนาระบบเส้นทางความก้าวหน้าเพื่อการสืบทอดตำแหน่ง	40
20. การพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะในการปฏิบัติงาน	100
21. การพัฒนาบุคลากรด้านการเงิน การบัญชีและการพัสดุ	100
22. โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมหนีไฟ	100
23. การส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมและจิตสำนึกที่ดีต่อสังคม	100
24. กิจกรรมส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมและจิตสำนึกที่ดีต่อสังคม	100
25. โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์บริหารกองทุนเงินอุดหนุนจากสัญญาโรงกลั่นปิโตรเลียม	100
26. โครงการจัดทำแผนกลยุทธ์การเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานกองทุนฯ (Back Office) พ.ศ. 2555 -2558 และแผนปฏิบัติงานประจำปี 2555	100
27. โครงการพัฒนา/ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	100
28. การควบคุม กำกับดูแล บริหารงบประมาณ การเงิน การบัญชี และการพัสดุของกองทุนเงินอุดหนุนจากสัญญาโรงกลั่นปิโตรเลียม กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานที่อยู่ในความรับผิดชอบของกลุ่มการคลัง	100
29. โครงการเชื่อมโยงข้อมูลเงินนำส่งเข้ากองทุนระหว่างกรมสรรพสามิตกับ สนพ. แทนการจัดส่งเอกสาร	80
30. โครงการจัดทำแผนแม่บทด้านพลังงานของประเทศ 20 ปี ระยะที่ 1	60
31. การศึกษาและวิเคราะห์รายงานผลความร่วมมือด้านพลังงานในกลุ่ม ASEAN, APEC และ BIMSTEC	100
32. โครงการประชาสัมพันธ์พลังงานตามสถานการณ์ ปีงบประมาณ 2554	100
33. การจัดทำแผนปฏิบัติการของ สนพ.	100
34. การดำเนินการประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติภารกิจของภาครัฐ (VFM)	80

ชื่อโครงการ	ร้อยละความสำเร็จ
35. การดำเนินงานวิเคราะห์ระดับความสำเร็จในการใช้จ่ายงบประมาณ (PART)	100
36. โครงการวางระบบบริหารและติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2555- 2558	40
37. การจัดทำรายงานประจำปี 2554 ของ สนพ.	80
38. การประชุมสัมมนาเรื่องการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์พลังงาน	100
39. การจัดทำระบบติดตามผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับเงินสนับสนุนจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	80
40. โครงการประเมินผลโครงการภายใต้แผนอนุรักษ์พลังงาน	90
41. การวิเคราะห์ภาพรวมสถานการณ์พลังงานของโลก ภาวะเศรษฐกิจโลก นโยบาย และการพัฒนาพลังงานของประเทศต่างๆ รวมถึงการเปรียบเทียบศักยภาพในการแข่งขัน (Competitiveness) ด้านพลังงานของไทยกับต่างประเทศ	100
42. การวิเคราะห์และจัดทำประมาณการความต้องการพลังงานของประเทศ	100
43. การพัฒนาแบบจำลองด้านพลังงานภายใต้ความร่วมมือพหุภาคีและทวิภาคี	100
44. การจัดทำข้อมูลและประมาณการด้านพลังงานร่วมกับสมาชิกในประเทศ ASEAN, APEC และ IEA	100
45. โครงการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงานของประเทศ	100
46. การพัฒนาและปรับปรุงแบบจำลองการพยากรณ์ความต้องการพลังงานของประเทศ	100
47. การจัดทำร่างออกแบบและพิมพ์หนังสือรายงานสถิติพลังงานของประเทศไทย	100
48. โครงการจัดทำ/ปรับปรุงแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร(ICT)	100
49. โครงการพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการ สนพ. (DOC)	100
50. การศึกษา ติดตามและจัดหาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	100
51. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสถิติพลังงานของประเทศ ระยะที่ 2	100
52. การปรับปรุง/พัฒนา/ดูแลระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายตลอดจนอุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ	100
53. การจัดหาคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์	100
54. โครงการพัฒนาความรู้ด้าน ICT ให้แก่บุคลากร	100
55. การให้บริการระบบ E-learning ให้แก่บุคลากรของ สนพ.	100
56. โครงการพัฒนาระบบการจัดการความรู้ในองค์กร	100
57. การทบทวนและจัดทำแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ (แผน PDP)	100
58. โครงการจัดทำแผนพัฒนา Smart Grid ของประเทศไทย	80
59. ความร่วมมือด้านไฟฟ้ากับประเทศในอนุภูมิภาคแม่น้ำโขง (GMS)	100
60. การรับซื้อไฟฟ้าและการเชื่อมโยงระบบไฟฟ้าในอาเซียน (ASEAN Power Grid)	80
61. การติดตาม ทบทวนและจัดทำมาตรการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	80
62. โครงการปรับปรุงนโยบายการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อสนับสนุนการดำเนินการมาตรการ Feed in Tariff	20
63. การขยายระบบโครงข่ายและแผนการลงทุนในกิจการไฟฟ้าของ 3 การไฟฟ้า	100
64. โครงการพัฒนาเครื่องมือช่วยในการวางแผนการจัดหาไฟฟ้าของประเทศ	20
65. การส่งเสริมบทบาทภาคเอกชน (IPP,SPP,VSPP) ในการประกอบกิจการไฟฟ้าการส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน	100
66. การจัดการด้านการใช้พลังงาน (DSM) และการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ (EE)	100
67. โครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	0
68. การประชุมสัมมนาเรื่อง แผนรองรับสภาวะวิกฤติด้านพลังงานไฟฟ้า	100
69. การประชุมสัมมนาเรื่อง นโยบายการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าโดยผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนและมาตรการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	50
70. การประชุมสัมมนาเรื่อง นโยบายจัดหาพลังงานไฟฟ้า	100
71. การทบทวนและจัดทำแผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติ และแผนแม่บทระบบส่งก๊าซธรรมชาติ	60

ชื่อโครงการ	ร้อยละความสำเร็จ
72. โครงการศึกษาการจัดตั้งสะพานเศรษฐกิจ Land Bridge เพื่อเป็นศูนย์กลางธุรกิจพลังงานของภูมิภาค	60
73. โครงการศึกษาการปรับปรุงโครงสร้างราคาน้ำมันเชื้อเพลิง	100
74. การปรับโครงสร้างราคาพลังงานให้เป็นไปตามกลไกตลาดเพื่อรองรับความเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ภายในปี พ.ศ. 2558	100
75. การจัดทำแผนพัฒนาแหล่งก๊าซชีวภาพ เพื่อใช้ในการผลิต Compressed Bio Gas (CBG) เพื่อใช้ในยานยนต์	40
76. โครงการสนับสนุนการผลิต Compressed Bio Gas (CBG) เพื่อใช้ในยานยนต์	0
77. การประชุมสัมมนาและดูงานเรื่องโครงสร้างธุรกิจและการกำหนดโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG)	100
78. การประชุมสัมมนา เรื่อง นโยบายราคาปิโตรเลียม	100
79. การจัดทำแผนปฏิบัติการอนุรักษ์พลังงาน 20 ปี	60
80. โครงการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในกิจการพลังงาน: การจัดทำแผนปฏิบัติการอนุรักษ์พลังงาน 20 ปี	80
81. โครงการสนับสนุนการศึกษาวิจัย พัฒนาเทคโนโลยีพลังงานทดแทน	67.25
82. โครงการสนับสนุนการศึกษาด้านพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ	50
83. โครงการสนับสนุนทุนวิจัยด้านพลังงานทดแทนแก่นักศึกษาระดับอุดมศึกษา	100
84. โครงการส่งเสริมเทคโนโลยีก๊าซชีวภาพ	0
85. โครงการส่งเสริมการผลิตก๊าซชีวภาพในสหกรณ์กองทุนสวนยาง ระยะที่ 1	0
86. โครงการศึกษาวิจัย พัฒนาเทคโนโลยีการอนุรักษ์พลังงาน	72.06
87. โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในเตาเผาและกระบวนการผลิตเซรามิก	10.05
88. โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาด้านการอนุรักษ์พลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ	45.45
89. โครงการสนับสนุนทุนวิจัยด้านอนุรักษ์พลังงานแก่นักศึกษาระดับอุดมศึกษา	100
90. โครงการส่งเสริมการใช้ระบบขนส่งมวลชน Park & Ride	-
91. โครงการการขยับขยายพาหนะเพื่อการประหยัดพลังงาน	-
92. โครงการส่งเสริมระบบบริหารจัดการขนส่งเพื่อประหยัดพลังงาน (Logistic and Transport Management; LTM)	0
93. โครงการประชาสัมพันธ์/รณรงค์เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์และการประหยัดพลังงาน	0
94. โครงการปรับเปลี่ยนเครื่องยนต์รถโดยสารปรับอากาศยูโรทู	0
95. โครงการศูนย์เผยแพร่ความรู้ด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ	21.42
96. โครงการจัดทำฐานข้อมูลสื่อการเรียนการสอนด้านพลังงาน (ปีที่ 2)	20

1.7.4 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ 3 ระดับ โดยมีผลดังนี้

งบรายจ่าย	ผลการดำเนินการ (ผลการเบิกจ่าย/งบประมาณที่ได้รับ) (ล้านบาท)				
	51	52	53	54	55
1. ภาพรวม	59.8011 (65.1170)	62.4610 (72.4580)	50.701 (62.294)	62.2117 (73.5604)	76.0404 (91.6478)
2. งบลงทุน	0.674 (0.675)	1.185 (1.7931)	0.232 (0)	3.0247 (2.8690)	3.6807 (2.8625)
3. งบรายจ่ายอื่น	13.981 (16.850)	12.918 (20.220)	1.325 (6.750)	5.9193 (14.5820)	13.9974 (24.0000)

1.7.5 ความเสี่ยงในด้านต่างๆ ในการดำเนินงาน

ในปี พ.ศ. 2555 สนพ. ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของ สนพ. ในการปรับโครงสร้างราคาพลังงานให้เป็นไปตามกลไกตลาด เพื่อรองรับความเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ภายในปี พ.ศ. 2558 โดยจำแนกความเสี่ยงออกเป็น 4 ด้าน ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Rick) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดกลยุทธ์ไม่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กร แผนดำเนินงานและการนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสมหรือสอดคล้องกับปัจจัยภายในและภายนอก อันส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operation Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการขาดการกำกับดูแลที่ดีในองค์กร และขาดการควบคุมที่ดี อันอาจเกี่ยวกับกระบวนการปฏิบัติงาน บุคลากร และระบบงาน เป็นต้น

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเบิกจ่ายไม่ปฏิบัติตามแผนงบประมาณที่ได้รับไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน หรือไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ของภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนการบริหารและควบคุมการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Rick) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ หรือกฎระเบียบหรือกฎหมายที่มีอยู่ไม่เหมาะสม เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน

ผลจากการวิเคราะห์ความเสี่ยง พบว่า สนพ. มีความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ระดับสูงมาก ในกิจกรรมประชุมรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อปรับปรุงข้อเสนอโครงสร้างราคาพลังงาน ซึ่งมีปัจจัยเสี่ยง คือ เกิดความไม่ยอมรับ/เห็นด้วยในกระบวนการหรือข้อตกลงร่วมกันระหว่างกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้ที่เกี่ยวข้องในการปรับโครงสร้างราคาพลังงาน โดยมีแนวทางการจัดการความเสี่ยง ดังนี้

1. เพิ่มช่องทางการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางเว็บไซต์ หนังสือเชิญประชุม สื่อ และสิ่งพิมพ์ต่างๆ
2. จัดเวทีการประชุมสัมมนาเพื่อรับฟังความคิดเห็นให้ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมายและพื้นที่
3. เปิดเผยข้อมูลที่รับฟังความคิดเห็นจากเวทีต่างๆ

1.7.6 ความท้าทายที่สำคัญขององค์กร อันครอบคลุมทั้งด้านพันธกิจ ด้านปฏิบัติการ และด้านทรัพยากรบุคคล

ความท้าทายที่สำคัญของ สนพ. ตามยุทธศาสตร์ประเทศ ยุทธศาสตร์การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน และนโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน (นายพงษ์ศักดิ์ รักตพงศ์ไพศาล) มีประเด็นสำคัญ ดังนี้

ความท้าทายที่สำคัญ	สิ่งที่ท้าทาย
ด้านพันธกิจ	<ul style="list-style-type: none"> - มีการปรับราคาพลังงานให้สะท้อนต้นทุนที่แท้จริงเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการเปิดประชาคมอาเซียน ภายในปี 2558 - กำหนดหลักเกณฑ์การอุดหนุนเฉพาะกลุ่มที่ชัดเจนในการแยก “คนจน” ที่สมควรได้รับการชดเชย และกำหนดกลไกการชดเชยที่ชัดเจน - จัดทำแผน PDP 2013 และเร่งกระจายแหล่ง/ชนิดเชื้อเพลิงหลากหลายในรูปแบบ IPP SPP VSPP - ปรับมาตรการสร้างแรงจูงใจให้มีความเหมาะสม เช่น Feed in tariff - มีการเสนอแผนแม่บทด้านพลังงานของประเทศในอีก 20 ปีข้างหน้า เพื่อเป็นกรอบในการบริหารและพัฒนาการพลังงานของประเทศ - สนับสนุนการวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน

ความท้าทายที่สำคัญ	สิ่งที่ท้าทาย
ด้านปฏิบัติการ	<ul style="list-style-type: none"> - มีการจัดทำนโยบาย แผนและมาตรการอย่างบูรณาการและมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล - มีการพัฒนากลไกและเครื่องมือในการผลักดัน ติดตาม ประเมินผลนโยบาย แผนและมาตรการไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล - มีการให้บริการข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงานไปยังกลุ่มเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ - มีการพัฒนาเชื่อมโยงเครือข่าย/พันธมิตรที่มีศักยภาพในการผลักดันและดำเนินการด้านพลังงาน - พัฒนาขีดความสามารถของ สนพ. ในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์โลก
ด้านทรัพยากรบุคคล	<ul style="list-style-type: none"> - บุคลากรมี Competency ตามตำแหน่งและหน้าที่ความรับผิดชอบ - บุคลากรมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานภายในองค์กร - บุคลากรยึดค่านิยมองค์กรเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

1.8 ความต้องการและคาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

สนพ. ได้มีการสำรวจความคิดเห็น ความต้องการ และความคาดหวังจากผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมีตัวอย่างการสำรวจ ดังนี้

1.8.1 ผลการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของ สนพ. สรุปรูปข้อเสนอแนะในการให้บริการ ดังนี้

1) **ข้อเสนอแนะด้านเจ้าหน้าที่ :** เจ้าหน้าที่ที่ให้บริการในหน่วยงานควรมีความรู้ความเข้าใจในงานที่ให้บริการทุกคนหรือสามารถโอนโทรศัพท์ภายในให้กับผู้ติดต่อ ไม่ควรบอกให้โทรอีกเบอร์โยนกันไปเรื่อย ๆ การเพิ่มจำนวนเจ้าหน้าที่ให้สอดคล้องกับปริมาณงาน

2) **ข้อเสนอแนะด้านสถานที่:** เรื่องสถานที่จอดรถของผู้มารับบริการอาจพิจารณาจัดทำให้เหมาะสมกับการให้บริการ โดยอาจพิจารณาจัดหาจากสถานที่ใกล้เคียง เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้มารับบริการหรือควรจัดชั้นจอดรถสำหรับผู้มาติดต่อโดยเฉพาะ การจัดสถานที่ให้เหมาะสมในการบริการ เช่น สถานที่รอรับบริการซึ่งมีสิ่งอำนวยความสะดวกตามสมควร เช่น หนังสือพิมพ์ นิตยสารต่าง ๆ เพิ่มโต๊ะรับแขก

3) **ข้อเสนอแนะด้านข้อมูลข่าวสาร:** จัดทำฐานข้อมูลนำมาใช้ต่อไปในรูปแบบที่ง่ายขึ้น การพัฒนาเว็บไซต์ให้มีความซับซ้อนน้อยลงและปรับปรุงข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ ควรจะมีระบบการเก็บรวบรวมข้อมูลและการประสานภายในหน่วยงาน

4) **ข้อเสนอแนะด้านขั้นตอนในการให้บริการ:** การลดระยะเวลาการตรวจสอบและจ่ายเงินโดยกำหนดเป็น KPI ให้ชัดเจน

1.8.2 ผลการประเมินความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ สนพ. ต่อศูนย์ข้อมูลข่าวสาร โดยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

1. ให้พิจารณาความเป็นไปได้ในการจัดตั้งเคาน์เตอร์บริการศูนย์ข้อมูลข่าวสาร สนพ. บริเวณชั้น 1 เพื่อสะดวกในการให้บริการข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของ สนพ.

2. ควรมีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบถึงเว็บไซต์ของศูนย์ข้อมูลข่าวสาร สนพ. มากขึ้น

3. การเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ ควรมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

1.8.3 ผลการรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการจัดทำแผนแม่บทด้านพลังงานของประเทศ 20 ปี ระยะที่ 1 ในส่วนภูมิภาค 6 ครั้ง สรุปรูปข้อเสนอแนะที่สำคัญดังนี้

- ทิศทางการพัฒนาพลังงานควรสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศและภูมิภาค โดยเฉพาะการพัฒนาเพื่อรองรับด้านการเกษตรและภาคบริการ (ท่องเที่ยว) ในขณะที่การพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ในระยะยาวอาจมีข้อจำกัดทั้งในเชิงกายภาพและการยอมรับของคนในพื้นที่

- สังคมไทยยังมีช่องว่างในเรื่องการบริหารจัดการองค์ความรู้ และการสื่อสารที่เหมาะสมทำให้ก่อให้เกิดปัญหาความไว้วางใจซึ่งกันและกัน รวมถึงการเข้าถึงข้อมูลของภาคประชาสังคมและผู้ประกอบการทำให้ไม่สามารถนำเทคโนโลยีที่มีอยู่ในปัจจุบันไปขยายผล ซึ่งรวมไปถึงการพัฒนาพลังงานทดแทนในวงกว้างได้ทั้งๆ ที่หลายพื้นที่มีศักยภาพค่อนข้างมาก
- การใช้และจัดหาพลังงานในอนาคตควรเน้นรูปแบบผสมผสาน ประกอบด้วยระบบผลิตขนาดเล็กกระจายไปตามศักยภาพในแต่ละพื้นที่ และควรเน้นส่งเสริมพลังงานทดแทนที่สามารถผลิตได้เองในประเทศทั้งเรื่องวัตถุดิบและเทคโนโลยี
- การใช้กองทุนพัฒนาไฟฟ้าเป็นแนวคิดที่ดีและสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาท้องถิ่น โดยเฉพาะในบริเวณรอบโรงไฟฟ้าได้ โดยมีทั้งตัวอย่างที่ประสบความสำเร็จและยังมีปัญหา ควรได้รับการต่อยอดในการดำเนินการและปรับปรุงเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่ผ่านมา

1.8.4 ประเด็นสำคัญจากการรับฟังความคิดเห็น เรื่อง “การพัฒนาโครงการการผลิตไฟฟ้าพลังงานน้ำของประเทศไทย” สรุปได้ดังนี้

- ภาคเอกชนเคยสนใจที่จะดำเนินการผลิตไฟฟ้าพลังน้ำ แต่ติดปัญหามากมาย ทั้งเรื่องการใช้พื้นที่ ขั้นตอนการขอใบอนุญาต ขั้นตอนการดำเนินการ (เอกชนไม่มีสิทธิ์ยื่นขอ EIA ต้องเป็นหน่วยงานรัฐเท่านั้น) ผลตอบแทนน้อยไม่คุ้มค่าต่อการลงทุน
- ในการดำเนินการปัจจุบันมีเพียง พพ. กฟผ. และกฟภ. ซึ่งเป็นหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งไม่มีเอกชนดำเนินการ จึงไม่ควรที่จะได้รับมาตรการส่งเสริมพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Adder หรือ FIT และควรสนับสนุนพลังงานน้ำขนาดเล็กพวก Off-grid ในพื้นที่ห่างไกล ไม่มีไฟฟ้าใช้มากกว่า
- หาก กฟผ. มีโครงการพลังน้ำเกิน 10 MW ควรนำมารวมในแผน AEDP ในส่วนของพลังงานขนาดเล็กด้วย

1.8.5 ประเด็นสำคัญจากการรับฟังความคิดเห็น เรื่อง “การพัฒนาโครงการการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมของประเทศไทย” ดังนี้

- การสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ทุกครั้งโดยส่วนใหญ่จะต้องมีการขยายหรือทำสายส่งเพื่อมารองรับ ยกเว้นว่าเป็นโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็ก ก็จะใช้ระบบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (สายส่ง 22 kV)
- ควรจัดทำแผนที่ลมระดับไมโครสเกล โดยพื้นที่ที่ความเร็วลมเฉลี่ยตั้งแต่ 5 m/s ขึ้นไป ที่ไม่ใช่ของรัฐฯ มีอยู่ประมาณ 1,000 ตร.กม. ซึ่งเมื่อตัดพื้นที่อ่อนไหวออกไปก็จะเหลือประมาณ 500 ตร.กม. โดยในแผนของ พพ. เป้าหมายพลังงานลม 1,200 MW ศักยภาพดังกล่าวคิดจากพื้นที่ของภาคเอกชนไม่รวมพื้นที่ของรัฐ ซึ่งการทำแผนที่ลมระดับไมโครสเกล จะทำให้สามารถตอบได้ว่าพื้นที่ตรงไหนมีศักยภาพ สามารถทำได้ และไม่ติดปัญหาไม่ว่าจะเป็นปัญหาเรื่องพื้นที่ ปัญหาเรื่องสายส่ง หรือเรื่องอื่นๆ ทั้งนี้ได้แบ่งโซนพื้นที่ที่มีศักยภาพออกเป็น 15 โซน แต่ด้วยความสามารถทางเทคนิคทำให้สามารถทำได้แค่ปีละ 5 โซน ซึ่งกำลังอยู่ในขั้นตอนของบประมาณ
- หน่วยงานภาครัฐควรกำหนดโซนหรือพื้นที่ที่ชัดเจนในการส่งเสริมพลังงานลม ซึ่งทำให้ทาง กฟผ. สามารถวางแผนระบบส่งได้ล่วงหน้า

2. การวิเคราะห์สถานะแวดล้อมของ สนพ.

กลุ่มพัฒนายุทธศาสตร์ กองนโยบายและแผนพลังงาน ได้รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสอบถามการวิเคราะห์สถานะแวดล้อมภายในและภายนอกของ สนพ. แล้ว สรุปได้ดังนี้

2.1 สภาวะแวดล้อมภายใน

ปัจจัย	จุดแข็ง	จุดอ่อน
1. ด้านความเหมาะสมของโครงสร้างองค์กร	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นองค์กรขนาดเล็ก บริหารได้ง่าย และง่ายต่อการถ่ายทอดนโยบาย - มีกฎ ระเบียบที่เอื้อให้การบริหารและการปฏิบัติงานของ สนพ. เป็นไปได้อย่างรวดเร็ว 	<ul style="list-style-type: none"> - จากการปรับโครงสร้างองค์กรครั้งใหม่ ทำให้บุคลากรไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน - แนวทางการนำนโยบายมาสู่การปฏิบัติยังขาดความชัดเจน
2. ด้านการบริหารจัดการ	<ul style="list-style-type: none"> - มีการจัดการองค์ความรู้ในองค์กร - ผู้บริหารมีภาวะผู้นำที่ดี - มีระบบสารสนเทศด้านข้อมูลพลังงานเพียงพอสำหรับการวิเคราะห์ - มีแหล่งงบประมาณพอเพียงในการปฏิบัติการกิจ - เปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและการจัดทำแผนพลังงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - ภาวะผู้นำมีปัญหา การประสานงานการทำงานเป็นทีมยังมีน้อย - ขาดการวิจัยเชิงนโยบายและการเสนอนโยบายใหม่ๆ - ทักษะต่อการทำงานไม่ดี - ขาดการทำงานเชิงรุก - การวัดและประเมินผลไม่ชัดเจน - ขาดการบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายใน สนพ.
3. ด้านบริหารพัสดุ	<ul style="list-style-type: none"> - มีการใช้ประโยชน์ทรัพยากรอย่างเต็มประสิทธิภาพ - มีงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานจากหลายแหล่ง - มีเครื่องมือและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่เพียงพอ และทันสมัยเหมาะสมกับการปฏิบัติงาน - มีระบบฐานข้อมูลสนับสนุนการปฏิบัติงานที่ทันสมัย - ข้อมูลและสารสนเทศด้านพลังงานมีความทันสมัย หน่วยงานต่างๆ และประชาชนได้ใช้ประโยชน์ 	<ul style="list-style-type: none"> - กำลังคนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมีน้อย
4. ด้านการบริหารบุคคลและการพัฒนาบุคลากร	<ul style="list-style-type: none"> - บุคลากรมีคุณภาพในการทำงาน - บุคลากรมีความรู้ลึกเกี่ยวกับภารกิจงานที่รับผิดชอบ - มีโอกาสในการศึกษา ฝึกอบรม และดูงานทั้งในและต่างประเทศอย่างทั่วถึง 	<ul style="list-style-type: none"> - อัตรากำลังมีไม่เพียงพอต่อภารกิจของ สนพ. - ผู้บังคับบัญชาจัดสรรบุคลากรไม่ตรงกับบทบาทหน้าที่ - การวัดและประเมินผลการปฏิบัติราชการยังไม่มีความชัดเจน - ขาดการถ่ายทอดองค์ความรู้ในหน่วยงาน - การจ้างที่ปรึกษามาทำงานแทน ทำให้บุคลากรของ สนพ. ขาดทักษะในการทำงาน

2.2. สภาวะแวดล้อมภายนอก

ปัจจัย	โอกาส	อุปสรรค
1. ด้านการเมือง	<ul style="list-style-type: none"> - นโยบายของรัฐบาลให้การสนับสนุนการพัฒนาด้านพลังงานมากขึ้น - มีองค์กรกำกับดูแลด้านนโยบายและการบริหารพลังงานที่ชัดเจน - มีการปรับกฎระเบียบด้านพลังงานให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์โลก 	<ul style="list-style-type: none"> - มีการเปลี่ยนแปลงรัฐบาลบ่อยทำให้นโยบายด้านพลังงานขาดความต่อเนื่อง และการดำเนินงานด้านกลไกราคาของพลังงานมีการแทรกแซงทางการเมือง - นโยบายระดับกระทรวงขาดความต่อเนื่องและชัดเจนส่งผลต่อการปฏิบัติงาน - ขาดการบูรณาการด้านพลังงานร่วมกันระหว่างกระทรวง
2. ด้านเศรษฐกิจ	<ul style="list-style-type: none"> - การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมัน ส่งผลให้การกระตุ้นพลังงานทดแทนมีมากขึ้น - เปิดโอกาสให้กิจการพลังงานมีการแข่งขันอย่างเสรี - การส่งเสริมสนับสนุนการผลิตพืชพลังงานแก่เกษตรกรมีความเป็นไปได้มากขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> - การขาดการแข่งขันทางการตลาดของพลังงานไฟฟ้าทำให้เกิดการผูกขาดในการกำหนดราคา - อัตราความต้องการของพลังงานภายในประเทศมีอัตราสูงขึ้นกว่าอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจภายในประเทศ
3. ด้านสังคม/วัฒนธรรม	<ul style="list-style-type: none"> - สังคมหันมาสนใจสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ทำให้ความต้องการในการวางนโยบายด้านพลังงานที่สนใจสิ่งแวดล้อม - ประชาชนให้ความสนใจในการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนมากขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนยังใช้ประโยชน์จากพลังงานไม่คุ้มค่า และไม่ตระหนักถึงการประหยัดพลังงาน - ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจในด้านพลังงาน ส่งผลให้เกิดการคัดค้านในการดำเนินการด้านพลังงาน
4. ด้านเทคโนโลยี	<ul style="list-style-type: none"> - เทคโนโลยีที่ทันสมัย และหลากหลาย ทำให้การปฏิบัติงานและการเชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานต่างๆ และให้บริการข้อมูลมีประสิทธิภาพมากขึ้น - นวัตกรรมด้านการพัฒนาเทคโนโลยีด้านพลังงานที่ทันสมัย ทำให้เกิดแนวคิดในการนำเสนอนโยบายด้านพลังงานในรูปแบบใหม่ๆ - เทคโนโลยีพลังงานสามารถนำมาใช้ในการผลิตพลังงานทดแทนได้มากขึ้น ทำให้แผนงานด้านการส่งเสริมพลังงานทดแทนมีประสิทธิภาพมากขึ้น - เทคโนโลยีพลังงานช่วยให้ความสามารถกระจายแหล่งผลิตพลังงานได้มากขึ้น เช่น โรงไฟฟ้านิวเคลียร์ และพลังงานสะอาดอื่นๆ ได้แก่ พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม 	<ul style="list-style-type: none"> - ระบบข้อมูลด้านพลังงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในกระทรวงพลังงาน ไม่เป็นเอกภาพ

ปัจจัย	โอกาส	อุปสรรค
5. ด้านสิ่งแวดล้อม	- มีการใช้ขยะมูลฝอยในการนำมาพัฒนาและผลิตเป็นพลังงานมากขึ้น	- เกิดมลพิษจากสิ่งแวดล้อมจากการใช้พลังงาน - ขาดมาตรการในการควบคุมดูแลด้านสิ่งแวดล้อม - ภาวะโลกร้อนทำให้มีการใช้พลังงานไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลกระทบต่อนโยบายไฟฟ้า - ภัยธรรมชาติและการก่อวินาศกรรมมีผลกระทบต่อความมั่นคงด้านพลังงาน

บทที่ 3

การกำหนดทิศทางขององค์กร (Strategic Direction Setting)

จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) และผลการดำเนินการที่ผ่านมา สามารถจัดวางทิศทางองค์กร โดยกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ค่านิยมองค์กร ได้ดังนี้

1. วิสัยทัศน์

“สำนักงานนโยบายและแผนพลังงานเป็นองค์กรหลักในการสร้างสรรค์และบริหารจัดการนโยบาย และแผนด้านพลังงานเพื่อความยั่งยืนของประเทศ”

2. พันธกิจ

- 1) เสนอแนะนโยบายและบูรณาการแผนบริหารพลังงานของประเทศ
- 2) เสนอแนะยุทธศาสตร์การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนของประเทศ
- 3) เสนอแนะมาตรการแก้ไขป้องกันการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- 4) กำกับ ติดตามและประเมินนโยบาย และแผนบริหารพลังงานของประเทศ
- 5) บริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศ
- 6) พัฒนาสู่การเป็นองค์กรเชิงยุทธศาสตร์

3. เป้าประสงค์

“มีนโยบาย แผนและมาตรการด้านพลังงานที่เหมาะสมต่อการใช้และการพัฒนาประเทศอย่างเพียงพอ และยั่งยืน”

4. ค่านิยมองค์กร

“มุ่งความเป็นเลิศ ก่อเกิดเครือข่าย เป้าหมายส่วนรวม ร่วมใจหนึ่งเดียว”

E: Excellence	มุ่งความเป็นเลิศ
P: Partnership	ก่อก่อเครือข่าย
P: Public Interest	เป้าหมายส่วนรวม
O: Ownership	ร่วมใจหนึ่งเดียว

บทที่ 4
การกำหนดยุทธศาสตร์
(Strategic Formulation)

จากการจัดวางทิศทางองค์กรข้างต้น คณะทำงานฯ ได้ร่วมกันพิจารณา ประเด็นยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด และเป้าหมาย กลยุทธ์หลัก ผลผลิต กิจกรรม และเป้าหมาย รวมถึงแผนปฏิบัติการ 4 ปี ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) ได้ดังนี้

1. ประเด็นยุทธศาสตร์

ประกอบด้วย 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างสรรค์นโยบาย และบริหารแผนด้านพลังงานของประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานสะอาด

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนในการอนุรักษ์และการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 สร้างความเข้มแข็ง เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านบริหารจัดการพลังงาน

(Strengthening EPPO)

2. ตัวชี้วัด และเป้าหมาย

กำหนดตัวชี้วัด และเป้าหมายการดำเนินงานในแต่ละปี (พ.ศ. 2555 – 2558) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี พ.ศ.			
		2555	2556	2557	2558
1. สร้างสรรค์นโยบาย และบริหารแผนด้านพลังงานของประเทศ	1.1 ร้อยละของจำนวนข้อเสนอเชิงนโยบาย มาตรการด้านการจัดการใช้พลังงานได้รับการยอมรับจากผู้พิจารณานโยบาย	80	85	90	≥90
	1.2 อัตราการเปลี่ยนแปลงการใช้พลังงานต่ออัตราการเปลี่ยนแปลงของ GDP	0.6			
	1.3 ร้อยละของจำนวนข้อเสนอเชิงนโยบาย มาตรการราคาพลังงานได้รับการยอมรับจากผู้พิจารณานโยบาย	80	85	90	≥90
	1.4 ระดับความสำเร็จในการให้ความสำคัญกับผู้รับบริการ และการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอแนะ นโยบาย และแผนบริหารพลังงาน	5	5	5	5
	1.5 ร้อยละของนโยบาย/มาตรการที่ถูกขยายผลในการนำไปปฏิบัติ	≥80	≥80	≥80	≥80
2. ส่งเสริมและพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานสะอาด	2.1 ร้อยละของจำนวนข้อเสนอแนะนโยบายและมาตรการพลังงานทดแทนและพลังงานสะอาดที่ได้รับการยอมรับจากผู้พิจารณานโยบาย	50	55	60	65
	2.2 ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของการใช้พลังงานทดแทน - การใช้ NGV - การใช้เชื้อเพลิงชีวภาพ	0.5 10.1	0.5 10.7	0.4 11.1	0.4 12.4

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี พ.ศ.			
		2555	2556	2557	2558
3. ส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนในการอนุรักษ์และใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ	3.1 ระดับความสำเร็จของการรณรงค์การอนุรักษ์และประหยัดพลังงานให้เป็นวินัยของคนในชาติ	3	4	4	5
4. พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศ	4.1 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงานของประเทศ	80	82	84	86
	4.2 จำนวนบทความ/บทวิเคราะห์ด้านพลังงานที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ภายในปีงบประมาณ (ผ่านเว็บไซต์)	12	12	12	12
	4.3 ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากร สนพ. ต่อการพัฒนา ICT ในองค์กร	70	75	80	≥80
5. สร้างความเข้มแข็งเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านบริหารจัดการพลังงาน (Strengthening EPPO)	5.1 จำนวนกระบวนการงานที่ได้รับการปรับปรุงแล้วเสร็จตามเกณฑ์	2	2	2	2
	5.2 ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานตามแผนพัฒนาองค์กร	80	85	90	≥90
	5.3 ระดับคะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของ สนพ. ประจำปีงบประมาณ	3	3.5	3.7	4
	5.4 ระดับคะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ	3.5	3.7	4.	4.5
	5.5 มีผลการประเมินความคุ้มค่าในเชิงภาคกิจของรัฐ (VFM)	มี	มี	มี	มี
	5.6 ผลการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จการใช้จ่ายงบประมาณ (PART)	30	40	50	≥50
	5.7 ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ภายนอก)	75	77	80	85
	5.8 ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการภายในหน่วยงาน	75	80	85	90
	5.9 ร้อยละของการรับรู้ของประชาชน หน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่รับรู้ถึงบทบาทและผลการดำเนินงานของ สนพ.	70	75	80	85
	5.10 ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายเมื่อเทียบกับแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล	60	65	70	≥70
	5.11 ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรต่อระบบบริหารทรัพยากรบุคคล	70	75	80	≥80
	5.12 ระดับคะแนนขีดสมรรถนะของบุคลากร สนพ. - Core Competency - Functional Competency	3 3.25	3.25 3.5	3.5 3.75	3.75 4
	5.13 ระดับความสำเร็จของแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล	3	4	5	5
	5.14 ระดับความสำเร็จของการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาบุคลากรของ สนพ.	3	4	5	5
	5.15 ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณจากเงินกองทุนเมื่อเทียบกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรรเงินกองทุน	80	80	80	80

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี พ.ศ.			
		2555	2556	2557	2558
	5.16 ร้อยละของจำนวนโครงการที่ได้รับทุนอุดหนุนทั้ง 3 กองทุนที่สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ	50	55	60	65

ทั้งนี้ กองนโยบายและแผนพลังงาน ได้พิจารณากำหนดตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ตามมิติต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวคิดของสำนักงานงบประมาณด้วย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี พ.ศ.			
		2555	2556	2557	2558
มีนโยบาย แผน และมาตรการด้านพลังงานที่เหมาะสมต่อการใช้และการพัฒนาประเทศอย่างเพียงพอและยั่งยืน	1. ร้อยละของข้อเสนอแนะ นโยบาย และมาตรการด้านพลังงานที่ได้รับความเห็นชอบจากผู้พิจารณาโยบาย	80	85	90	≥90
	2. ระดับความสำเร็จในการให้ความสำคัญกับผู้รับบริการ และการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็น และมีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอ นโยบาย และแผนบริหารพลังงาน	4	5	5	5

3. กลยุทธ์หลัก

กำหนดกลยุทธ์หลักของ สนพ. ดังนี้

1. จัดทำแผนพัฒนาด้านพลังงานของประเทศให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
2. สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านพลังงานระหว่างประเทศ
3. จัดทำแผนความมั่นคงด้านพลังงาน รวมทั้งข้อเสนอมาตรการการส่งเสริมความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ให้มีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการ
4. เสนอแนะนโยบายและส่งเสริมการแข่งขันในภาคพลังงานให้สะท้อนราคาที่เป็นธรรม
5. สร้างความรู้ความเข้าใจด้านนโยบายและแผนพลังงาน
6. ส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในกระบวนการกำหนดนโยบาย/แผนพลังงาน
7. ปรับปรุงการกำกับ ดูแลการติดตามและประเมินผลด้านพลังงานอย่างเป็นระบบ
8. กำหนดทิศทางการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาด้านพลังงานทดแทนและสนับสนุนการลงทุน วิจัยพัฒนาเทคโนโลยี/ต้นแบบการผลิตพลังงาน
9. ส่งเสริมการพัฒนาพลังงานสะอาด
10. ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน โดยใช้ราคาตลาด ใจผู้ใช้และผู้จำหน่าย
11. ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีด้านการอนุรักษ์พลังงานในภาคอุตสาหกรรม อาคาร ครุภัณฑ์และภาคขนส่ง
12. เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และจิตสำนึกในการใช้พลังงานอย่างประหยัด ตลอดจนการอนุรักษ์พลังงานกับการป้องกัน/บรรเทาผลกระทบจากภาวะโลกร้อน
13. พัฒนาข้อมูลสารสนเทศพลังงานของประเทศให้มีความมั่นคง ปลอดภัย และความถูกต้องของระบบสารสนเทศตามหลักธรรมาภิบาล รวมทั้งสามารถเชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ
14. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ICT เพื่อสนับสนุนการบริหารระบบสารสนเทศด้านพลังงานให้มีประสิทธิภาพ

15. สำรวจ และจัดหาโปรแกรมและระบบฐานข้อมูลที่สามารถทำงานร่วมกับระบบต่างๆ ได้
16. ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ และทักษะด้าน ICT ให้แก่บุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
17. ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและปรับปรุงกระบวนการงานให้คล่องตัว/ยืดหยุ่น มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับภารกิจและทันสมัยเหมาะสมกับสถานการณ์
18. พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการโดยนำเกณฑ์ PMQA มาเป็นเครื่องมือในการดำเนินการ
19. ส่งเสริมกระบวนการพัฒนาแผนปฏิบัติการของ สนพ. และของสำนัก/กอง/ศูนย์ ให้มีคุณภาพ ตามหลัก PDCA
20. ส่งเสริม สนับสนุนให้มีระบบบริหารจัดการที่โปร่งใสมีประสิทธิภาพ ยึดหลักธรรมาภิบาล
21. พัฒนางานบริการทั้งภายในและภายนอกสำนักงานโดยยึดหลักความรวดเร็ว มีคุณภาพและตอบสนองความพึงพอใจต่อผู้รับบริการ
22. ส่งเสริม สนับสนุนให้มีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ การดำเนินงานของ สนพ. ไปสู่ สาธารณชน
23. พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลตามแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลของ สนพ.
24. พัฒนาทรัพยากรบุคคลในองค์กรให้มีความเหมาะสมกับภารกิจงานที่ปฏิบัติ
25. ส่งเสริม สนับสนุนบุคลากรให้เป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม
26. กำหนดยุทธศาสตร์การบริหารกองทุน เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการใช้ทรัพยากร และเงินสนับสนุน
27. พัฒนาระบบการใช้จ่ายเงินกองทุนและระบบการกำกับ ดูแลติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายเงินกองทุนให้มีประสิทธิภาพ
28. พัฒนา/ปรับปรุงฐานข้อมูลสารสนเทศด้านเงินกองทุน และระบบการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานภายนอกอย่างต่อเนื่อง

4. ผลผลิต กิจกรรม และเป้าหมาย

กำหนดผลผลิต กิจกรรม และเป้าหมายการดำเนินงานในแต่ละปี (พ.ศ. 2555 – 2558) ของ สนพ. ดังนี้

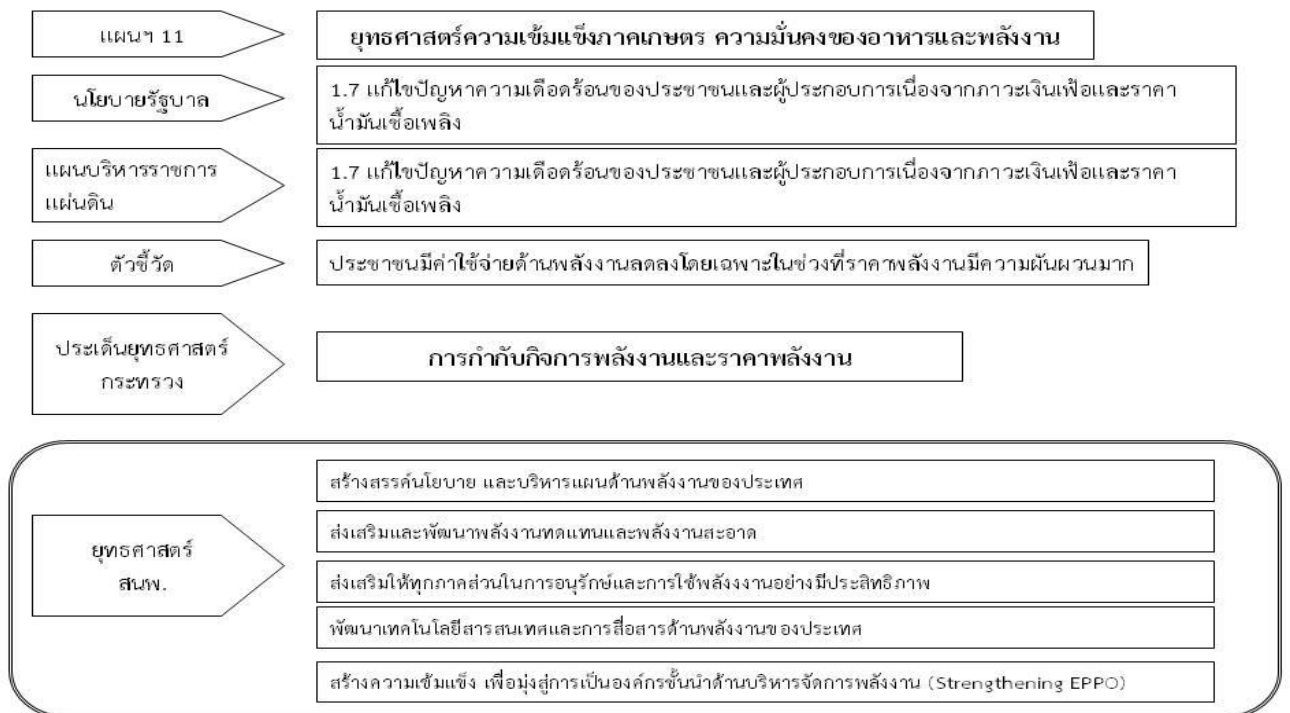
ผลผลิต	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี พ.ศ.			
		2555	2556	2557	2558
ข้อเสนอแนะ นโยบาย แผนและ มาตรการเพื่อการ บริหารจัดการด้าน พลังงาน	1. จำนวนของข้อเสนอแนะ นโยบาย และ มาตรการด้านพลังงาน เสนอต่อคณะกรรมการ ด้านนโยบายพลังงาน	6	8	10	12
	2. ร้อยละของนโยบาย แผน และมาตรการที่ได้รับ การขยายผลในการนำไปปฏิบัติ	80	80	80	80
	3. ร้อยละของการจัดทำข้อเสนอแนะ นโยบาย แผนและมาตรการด้านพลังงานแล้วเสร็จภายใน ระยะเวลาที่กำหนด	100	100	100	100
	4. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอยู่ในวงเงินที่ได้รับ	73.5603	91.6478	137.4666	142.2323

นอกจากนี้ ได้กำหนดกิจกรรมหลักภายใต้ผลผลิต ซึ่งในปี พ.ศ. 2555- 2558 เป็นดังนี้

กิจกรรมหลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี พ.ศ.			
		2555	2556	2557	2558
1. ศึกษา วิเคราะห์ เสนอแนะยุทธศาสตร์ นโยบาย แผนงาน และมาตรการด้านพลังงาน	จำนวนข้อเสนอแนะ นโยบาย และ มาตรการด้านพลังงานเสนอต่อผู้บริหาร สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน	6	8	10	12
2. การวิเคราะห์ พยากรณ์และพัฒนาระบบสารสนเทศด้านพลังงาน	จำนวนบทความ/บทวิเคราะห์ด้านพลังงานที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ภายใน ปีงบประมาณ (ผ่านเว็บไซต์)	12	12	12	12
3. สนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักงาน นโยบายและแผนพลังงาน	ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ภายในหน่วยงาน	75	80	85	90

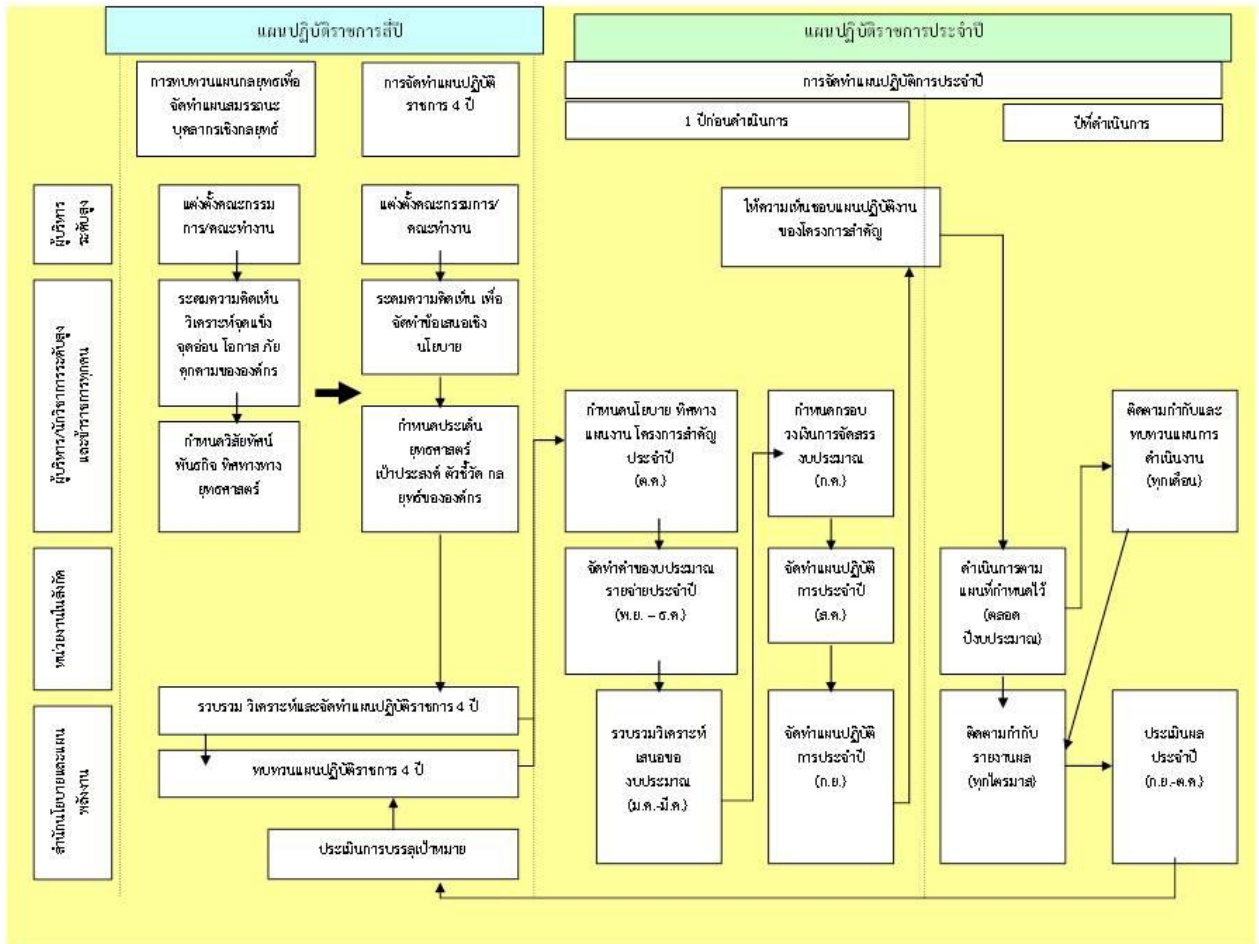
5. แผนปฏิบัติราชการสี่ปีและแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2557

เมื่อทบทวนนโยบายและแผนพลังงาน ได้พิจารณาทิศทางขององค์กร ประเด็นยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัดและเป้าหมายเรียบร้อยแล้ว ได้ร่วมกันพิจารณากำหนดงาน/โครงการสำคัญในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557



แผนภาพที่ 1 การถ่ายทอดค่าเป้าหมาย (Cascading) ระหว่างแผนการบริการราชการแผ่นดิน แผนปฏิบัติราชการของกระทรวง แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี

ส่วนการจัดทำแผนปฏิบัติการสี่ปี พ.ศ. 2557 -2560 ตามแบบฟอร์มของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนั้น สนพ. ได้ดำเนินการตามแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการสี่ปี และแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2557 ตามหนังสือสำนักงบประมาณ ซึ่งให้ส่วนราชการจัดทำข้อมูลแผนปฏิบัติการสี่ปี และแผนปฏิบัติการประจำปี ในระบบ E-budgeting ทาง Website ของสำนักงบประมาณ โดยดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ในคู่มือการใช้งานโปรแกรมระบบการวางแผนงบประมาณ



แผนภาพที่ 2 Flow chat การจัดทำแผนปฏิบัติการสี่ปีและแผนปฏิบัติการประจำปี 2557

วิสัยทัศน์	สนพ. เป็นองค์กรหลักในการสร้างสรรค์ และบริหารจัดการนโยบายและแผนด้านพลังงานเพื่อความยั่งยืนของประเทศ
พันธกิจ	<ol style="list-style-type: none">1. เสนอแนะนโยบายและบูรณาการแผนบริหารพลังงานของประเทศ2. เสนอแนะยุทธศาสตร์การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนของประเทศ3. เสนอแนะมาตรการแก้ไขป้องกันการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งในระยะสั้นและระยะยาว4. กำกับ ติดตามและประเมินนโยบายและแผนบริหารพลังงานของประเทศ5. บริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศ6. พัฒนาสู่การเป็นองค์กรเชิงยุทธศาสตร์
เป้าหมายการให้บริการ	มีนโยบาย แผน และมาตรการด้านพลังงานที่เหมาะสมต่อการใช้และการพัฒนาประเทศอย่างเพียงพอและยั่งยืน
ผลผลิต	ข้อเสนอแนะนโยบาย แผน และมาตรการเพื่อการบริหารจัดการด้านพลังงาน
กิจกรรมหลัก	<ol style="list-style-type: none">1. ศึกษา วิเคราะห์ เสนอแนะยุทธศาสตร์ นโยบาย แผนงานและมาตรการด้านพลังงาน2. การวิเคราะห์พยากรณ์และพัฒนาระบบสารสนเทศพลังงาน3. สนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

แผนภาพที่ 3 ความเชื่อมโยงทิศทางขององค์กรของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

แผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ. 2557 – พ.ศ. 2560
สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
กระทรวงพลังงาน

วิสัยทัศน์

สนพ. เป็นองค์กรหลักในการสร้างสรรค์ และบริหารจัดการนโยบายและแผนด้านพลังงานเพื่อความยั่งยืนของประเทศ

พันธกิจ

1. เสนอแนะนโยบายและบูรณาการแผนบริหารพลังงานของประเทศ
2. เสนอแนะยุทธศาสตร์การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนของประเทศ
3. เสนอแนะมาตรการแก้ไขป้องกันการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
4. กำกับ ติดตามและประเมินนโยบายและแผนบริหารพลังงานของประเทศ
5. บริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศ
6. พัฒนาสู่การเป็นองค์กรเชิงยุทธศาสตร์

ค่านิยม "EPPO"

“มุ่งความเป็นเลิศ ก่อเกิดเครือข่าย เป้าหมายส่วนรวม ร่วมใจหนึ่งเดียว”

E: Excellence	มุ่งความเป็นเลิศ
P: Partnership	ก่อก่อเครือข่าย
P: Public Interest	เป้าหมายส่วนรวม
O: Ownership	ร่วมใจหนึ่งเดียว



ประเด็นยุทธศาสตร์ การสร้างความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ

- **เป้าประสงค์**

มีนโยบาย แผน และมาตรการด้านพลังงานที่เหมาะสมต่อการใช้และการพัฒนาประเทศอย่างเพียงพอและยั่งยืน

- **ตัวชี้วัดและเป้าหมาย**

1. ร้อยละของข้อเสนอแนะ นโยบายและมาตรการด้านพลังงานที่ได้รับการยอมรับจากผู้พิจารณา นโยบาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ภายในปี 2557
2. ระดับความสำเร็จของการให้ความสำคัญกับผู้รับบริการและการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอแนะนโยบายและแผนบริหารพลังงาน ในระดับ 5

กลยุทธ์

พัฒนานโยบาย แผน และมาตรการด้านพลังงานของประเทศให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ด้วยข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงานที่เชื่อถือได้ ทันสมัย และการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน รวมทั้งพัฒนาระบบบริหารจัดการ สนพ. ให้เป็นองค์กรที่มีคุณภาพสูงในการสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านพลังงานและการให้บริการ

ผลผลิต

ข้อเสนอแนะนโยบาย แผน และมาตรการเพื่อการบริหารจัดการด้านพลังงาน

- **ตัวชี้วัดและเป้าหมาย**

1. จำนวนของข้อเสนอแนะ นโยบาย และมาตรการด้านพลังงาน เสนอต่อคณะกรรมการด้านนโยบายพลังงาน มีเป้าหมายอย่างน้อย 10 เรื่อง
2. ร้อยละของนโยบาย แผน และมาตรการที่นำไปสู่การปฏิบัติ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
3. ร้อยละของการจัดทำข้อเสนอแนะ นโยบาย แผนและมาตรการด้านพลังงานแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด
4. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอยู่ในวงเงินที่ได้รับ

กิจกรรม

1. ศึกษา วิเคราะห์ เสนอแนะยุทธศาสตร์ นโยบาย แผนงาน และมาตรการด้านพลังงาน
2. การวิเคราะห์ พยากรณ์และพัฒนาระบบสารสนเทศพลังงาน
3. สนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

แผนปฏิบัติการสี่ปี
พ.ศ. 2557 – 2560

แผนปฏิบัติการประจำปี ประจำปีงบประมาณ 2557 - 2560

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม					เจ้าภาพ
		2555	2556	2557	2558			2557	2558	2559	2560	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : สร้างสรรค์นโยบาย และบริหารแผนด้านพลังงานของประเทศ												
1.1 มีนโยบายและแผนพลังงานที่ยึดหลักความสมดุลระหว่างความต้องการใช้พลังงานกับการจัดหาพลังงาน	- ร้อยละของจำนวนข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย มาตรการด้านการจัดหาการใช้พลังงานได้รับการยอมรับจากผู้พิจารณานโยบาย	80	85	90	90	1.1.1 จัดทำแผนพัฒนาด้านพลังงานของประเทศให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป	การทบทวนและจัดทำแผนแม่บทด้านพลังงานของประเทศ 20 ปี	15.00	10.00	10.00	10.00	กนย.
						การทบทวนและจัดทำแผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติ และแผนแม่บทระบบส่งก๊าซธรรมชาติ	-	-	-	-	สปป.	
						การทบทวนและจัดทำแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ (แผน PDP)	5.00	5.00	5.00	5.00	สนฟ.	
						การทบทวนและจัดทำแผนพัฒนาอนุรักษ์พลังงาน และพลังงานทดแทน	-	-	-	-	สนอ.	
						การวิเคราะห์ภาพรวมสถานการณ์พลังงานของโลก ภาวะเศรษฐกิจโลก นโยบาย และการพัฒนาพลังงานของประเทศต่างๆ รวมถึงการเปรียบเทียบศักยภาพในการแข่งขัน (Competitiveness) ด้านพลังงานของไทยกับต่างประเทศ	-	-	-	-	ศพส.	
						การวิเคราะห์และจัดทำประมาณการแนวโน้มและการพยากรณ์ความต้องการพลังงานของประเทศ	-	-	-	-	ศพส.	
						จ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการบริหารงานนโยบายและแผนด้านปิโตรเลียมและปิโตรเคมี	3.00	3.00	3.00	3.00	สปป.	
						โครงการศึกษาการจัดตั้งศูนย์กลางธุรกิจพลังงานภูมิภาค	-	-	-	-	สปป.	
						โครงการจัดทำแผนพัฒนา Smart Grid ของประเทศไทย	-	-	-	-	สนฟ.	
						การศึกษาวិเคราะห์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	-	-	-	-	กนย.	
						การเสนอแนะนโยบาย แผนและมาตรการเพื่อการบริหารจัดการด้านพลังงาน	-	-	-	-	กนย.	
						1.1.2 สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านพลังงานระหว่างประเทศ	โครงการจัดทำแผนนำทาง (Road Map) ความร่วมมือด้านพลังงานกับต่างประเทศ	-	2.00	-	-	กนย.
						การประสานความร่วมมือด้านไฟฟ้ากับประเทศในอนุภูมิภาค ลุ่มแม่น้ำโขง (GMS)	0.70	0.70	0.70	0.70	สนฟ.	

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม					เจ้าภาพ	
		2555	2556	2557	2558			2557	2558	2559	2560		
							การประสานความร่วมมือในการพัฒนาเชื่อมโยงระบบส่งไฟฟ้าและการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างประเทศในอาเซียน (ASEAN Power Grid)	0.50	0.50	0.50	0.50	สนฟ.	
							การเสนอแนะนโยบาย ศึกษา ติดตามและพิจารณาการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างประเทศกับประเทศเพื่อนบ้านตามบันทึกข้อตกลงร่วมกัน	-	-	-	-	สนฟ.	
							การพัฒนาแบบจำลองด้านพลังงานภายใต้ความร่วมมือพหุภาคีและทวิภาคี	-	-	-	-	ศพส.	
							การจัดทำข้อมูล และประมาณการด้านพลังงานร่วมกับสมาชิกในประเทศ ASEAN, APEC และ IEA	0.50	0.50	0.50	0.50	ศพส.	
							การศึกษาและวิเคราะห์รายงานผลความร่วมมือด้านพลังงานในกลุ่ม ASEAN, APEC และ BIMSTEC	1.00	1.00	1.00	1.00	กนย.	
							การสร้างความร่วมมือด้านพลังงานระหว่างประเทศ	2.00	2.00	2.00	2.00	กนย.	
1.2 ประเทศมีความมั่นคงด้านพลังงานมีพลังงานใช้อย่างเพียงพอต่อการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน	- อัตราการเปลี่ยนแปลงการใช้พลังงานต่ออัตราการเปลี่ยนแปลงของ GDP (Energy Elasticity of GDP)		0.6		1.2.1 จัดทำแผนความมั่นคงด้านพลังงาน รวมทั้งข้อเสนอมาตรการส่งเสริมความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ให้มีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการ		การแก้ไขปัญหาก๊าซปิโตรเลียมเหลว	-	-	-	-	สปป.	
							การจัดทำก๊าซธรรมชาติในระยะยาว	-	-	-	-	สปป.	
							การปรับปรุงประสิทธิภาพทางเลือกในการใช้เชื้อเพลิงในโรงงานไฟฟ้า	-	-	-	-	สนฟ.	
							การติดตาม ทบทวน และจัดทำมาตรการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	10.00	10.00	10.00	10.00	สนฟ.	
							การขยายระบบโครงข่าย และแผนการลงทุนในกิจการไฟฟ้าของ 3 การไฟฟ้า	-	-	-	-	สนฟ.	
							แผนรองรับสภาวะวิกฤตด้านพลังงานไฟฟ้า	1.00	1.00	1.00	1.00	สนฟ.	
1.3 มีนโยบายและมาตรการราคาพลังงานที่เป็นธรรมสอดคล้องกับสถานการณ์	- ร้อยละของจำนวนข้อเสนอเชิงนโยบาย มาตรการราคาพลังงานได้รับการยอมรับจากผู้พิจารณานโยบาย	80	85	90	90	1.3.1 เสนอแนะนโยบาย และส่งเสริมการแข่งขันในภาคพลังงานให้สะท้อนราคาที่เป็นธรรม		โครงการทบทวน/จัดทำหลักเกณฑ์ และกำหนดโครงสร้างราคาพลังงานให้สะท้อนต้นทุน	-	-	-	-	สปป.
								โครงการติดตาม ทบทวน และจัดทำนโยบายราคาไฟฟ้า อัตราค่าไฟฟ้า และมาตรฐานบริการไฟฟ้า 2555-2558	-	-	-	-	สนฟ.
								การวิเคราะห์อัตราค่าไฟฟ้าของต่างประเทศ เปรียบเทียบกับอัตราค่าไฟฟ้าของประเทศไทย	5.00	5.00	5.00	5.00	สนฟ.
								การส่งเสริมบทบาทภาคเอกชน (IPP, SPP, VSPP) ในการประกอบกิจการไฟฟ้าการส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน	-	-	-	-	สนฟ.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม					เจ้าภาพ
		2555	2556	2557	2558			2557	2558	2559	2560	
							การศึกษา วิเคราะห์เสนอแนะแนวทาง เพื่อจัดทำนโยบายการส่งเสริมการแข่งขันในกิจการพลังงาน	3.50	3.50	3.50	3.50	สนพ.
							การจัดทำข้อเสนอการปรับราคาพลังงานทั้งระบบ	0.20	0.20	0.20	0.20	สปป.
							การกำหนดส่วนต่างราคาขายปลีกน้ำมันแก๊สโซฮอล์และเบนซิน ให้ความเหมาะสมและเป็นธรรมแก่ผู้บริโภคและผู้ผลิต	-	0.10	0.10	0.10	สปป.
							มาตรการช่วยเหลือค่าไฟฟ้าฟรี	-	-	-	-	สนพ.
1.4 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) มีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอแนะนโยบาย และแผนการบริหารพลังงาน เพื่อให้เกิดการยอมรับและให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจการพลังงาน	- ระดับความสำเร็จในการให้ ความสำคัญกับผู้รับบริการ และการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็น และมีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอแนะ นโยบาย และแผนบริหารพลังงาน	4	5	5	5	1.4.1 สร้างความรู้ความเข้าใจด้านนโยบายและแผนพลังงาน	โครงการประชาสัมพันธ์ด้านนโยบาย และแผนพลังงานเชิงรุก	20.00	20.00	20.00	20.00	กนย.
						1.4.2 ส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในกระบวนการกำหนดนโยบาย/แผนพลังงาน	โครงการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในกิจการพลังงาน : แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ (PDP 2013)	-	-	-	-	กนย./สนพ.
1.5 มีระบบการกำกับติดตามนโยบายและแผนบริหารพลังงานที่มีประสิทธิภาพ	- ร้อยละของนโยบาย/มาตรการที่ถูกขยายผลในการนำไปปฏิบัติ	80	80	80	80	1.5.1 ปรับปรุงการกำกับ ดูแลการติดตาม และประเมินผลด้านพลังงานอย่างเป็นระบบ	การจัดทำรายงานผลการดำเนินงานด้านนโยบายพลังงาน	-	-	-	-	กนย.
							โครงการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนอนุรักษ์พลังงาน 20 ปี	10.00	10.00	10.00	10.00	สนอ.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมและพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานสะอาด												
2.1 มีข้อเสนอแนะ นโยบาย และมาตรการด้านพลังงาน ทดแทนและพลังงานสะอาด	- ร้อยละของจำนวนข้อเสนอแนะ นโยบาย และมาตรการด้านพลังงาน ทดแทนและพลังงานสะอาดได้รับการยอมรับจากผู้พิจารณาโยบาย	50	55	60	65	2.1.1 กำหนดทิศทางการส่งเสริม การวิจัยและพัฒนาด้านพลังงาน ทดแทนและสนับสนุนการลงทุนวิจัย พัฒนาเทคโนโลยี/ต้นแบบการผลิต พลังงาน	โครงการศึกษาวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานทดแทน	200.00	200.00	200.00	200.00	สนอ.
							โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาด้านพลังงานทดแทนทั้งใน ประเทศและต่างประเทศ	15.80	15.80	15.80	15.80	สนอ.
							โครงการสนับสนุนทุนวิจัยด้านพลังงานทดแทนแก่นักศึกษา ระดับอุดมศึกษา	5.00	5.00	5.00	5.00	สนอ.
2.2 มีการพัฒนาพลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	- ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของการใช้พลังงาน ทดแทน NGV - ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของการใช้พลังงาน ทดแทนเชิงเพลิงชีวภาพ	0.5	0.5	0.4	0.4	2.2.1 ส่งเสริมการพัฒนาพลังงาน สะอาด	การจัดการด้านการใช้พลังงาน (DSM) และการใช้พลังงาน อย่างมีประสิทธิภาพ	-	-	-	-	สนพ.
							โครงการจัดทำแผนพัฒนาศักยภาพการผลิตก๊าซชีวภาพใน ประเทศไทยแบบบูรณาการ	15.00	15.00	15.00	15.00	สนอ.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม					เจ้าภาพ
		2555	2556	2557	2558			2557	2558	2559	2560	
							โครงการส่งเสริม พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพของก๊าซชีวภาพทดแทนพลังงานในภาคขนส่ง (CBG)	102.00	102.00	102.00	102.00	สนอ.
						2.2.2 ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนโดยใช้ราคาตลาดจุดใจผู้ใช้และผู้จำหน่าย	โครงการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนในเชิงพาณิชย์ การประสานการจัดทำแผนแม่บท NGV	-	-	-	-	สปป.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : ส่งเสริมและพัฒนาทุกภาคส่วนในการอนุรักษ์ และการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ												
3.1 เกิดการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่าในทุกภาคส่วน	- ระดับความสำเร็จของการรณรงค์การอนุรักษ์ และประหยัดพลังงานให้เป็นวินัยของคนในชาติ	3	4	4	5	3.1.1 ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีด้านการอนุรักษ์พลังงานในภาคอุตสาหกรรม อาคาร คริวเรือน และภาคขนส่ง	โครงการศึกษาวิจัย การพัฒนาเทคโนโลยีด้านการอนุรักษ์พลังงาน	200.00	200.00	200.00	200.00	สนอ.
						3.1.2 เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและจิตสำนึกในการใช้พลังงานอย่างประหยัดตลอดจนการอนุรักษ์พลังงานกับการป้องกัน/บรรเทาผลกระทบจากภาวะโลกร้อน	โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาด้านอนุรักษ์พลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ	15.80	15.80	15.80	15.80	สนอ.
							โครงการสนับสนุนทุนวิจัยด้านอนุรักษ์พลังงานแก่นักศึกษาระดับอุดมศึกษา	5.00	5.00	5.00	5.00	สนอ.
							โครงการการขับเคลื่อนเพื่อการประหยัดพลังงาน	10.00	10.00	10.00	10.00	สนอ.
							โครงการส่งเสริมระบบบริหารจัดการขนส่งเพื่อการประหยัดพลังงาน	25.00	25.00	25.00	25.00	สนอ.
							โครงการการประชาสัมพันธ์ / รณรงค์เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์และการประหยัดพลังงาน	50.00	50.00	50.00	50.00	สนอ.
							การจัดทำสื่อการเรียนรู้ด้านอนุรักษ์พลังงาน	-	-	-	-	สนอ.
							การวิเคราะห์และประเมินผลการปฏิบัติตามมาตรการประหยัดพลังงานของ สนพ.	45.00	45.00	45.00	45.00	สนอ.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศ												
4.1 มีข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงานของประเทศที่ครบถ้วน ถูกต้อง แม่นยำ ทันสถานการณ์ และเชื่อถือได้	- ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงานของประเทศ - จำนวนบทความ/บทวิเคราะห์ด้านพลังงานที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ภายในปีงบประมาณ (ผ่านเว็บไซต์)	80	82	84	86	4.1.1 พัฒนาข้อมูลสารสนเทศพลังงานของประเทศให้มีความมั่นคงปลอดภัย และความถูกต้องของระบบสารสนเทศตามหลักธรรมาภิบาล รวมทั้งสามารถเชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ	โครงการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงานของประเทศ	-	-	-	-	ศพส.
							การพัฒนาฐานข้อมูลอุตสาหกรรมปิโตรเคมี	-	-	-	-	สปป.
							การพัฒนาฐานข้อมูลราคาน้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซปิโตรเลียมเหลว เอทานอล และไบโอดีเซล	-	-	-	-	สปป.
							การพัฒนาฐานข้อมูลพลังงานทดแทน และการอนุรักษ์พลังงาน	2.00	-	-	-	สนอ.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม					เจ้าภาพ	
		2555	2556	2557	2558			2557	2558	2559	2560		
							การพัฒนาและปรับปรุงแบบจำลองการพยากรณ์ความต้องการพลังงานของประเทศ	-	-	-	-	ศพส.	
							การจัดจ้างออกแบบและพิมพ์หนังสือรายงานสถิติพลังงานของประเทศ	0.70	0.70	0.70	0.70	ศพส.	
4.2 มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัยเพื่อสร้างความมั่นคงปลอดภัยและเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการด้านพลังงาน	- ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากร สนพ. ต่อการพัฒนา ICT ในองค์กร	70	75	80	80	4.2.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ICT เพื่อสนับสนุนการบริหารระบบสารสนเทศด้านพลังงานให้มีประสิทธิภาพ	โครงการจัดทำ / ปรับปรุงแผนแม่บท และแผนปฏิบัติการ เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร (ICT)	-	-	-	-	ศพส.	
							โครงการพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการ สนพ. (DOC)	-	-	-	-	ศพส.	
							การศึกษา ติดตาม และจัดหาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อการพัฒนา ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-	-	ศพส.	
						4.2.2 สำรวจ และจัดทำโปรแกรม และระบบฐานข้อมูลที่สามารถทำงานร่วมกับระบบต่างๆ ได้	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศด้านพลังงานของประเทศ	11.80	-	-	-	ศพส.	
							การปรับปรุง/พัฒนา/ดูแลระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่าย ตลอดจนอุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ	2.80	2.80	2.80	2.80	ศพส.	
							การจัดหาคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	5.06	3.80	3.80	3.80	ศพส.	
	4.2.3 ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ และทักษะด้าน ICT ให้แก่บุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง					โครงการพัฒนาความรู้ด้าน ICT ให้แก่บุคลากร	0.18	0.18	0.18	0.18	ศพส.		
						การให้บริการระบบ e-learning ให้แก่บุคลากรของ สนพ.	0.20	0.20	0.20	0.20	ศพส.		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : สร้างความเข้มแข็ง เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านบริหารจัดการพลังงาน (Strengthening EPPO)													
5.1 มีโครงสร้าง ระบบงานที่คล่องตัว และตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง	- จำนวนกระบวนการงานที่ได้รับการปรับปรุงแล้วเสร็จตามเกณฑ์	2	2	2	2	5.1.1 ปรับปรุงโครงสร้างองค์กร และปรับปรุงกระบวนการงานให้คล่องตัว/ยืดหยุ่น มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับภารกิจและทันสมัย เหมาะสมกับสถานการณ์	โครงการออกแบบและปรับปรุงกระบวนการสร้างคุณค่าการปฏิบัติงาน สนพ.	-	-	-	-	กพร.	
							โครงการจัดตั้งสำนักบริหารงานกองทุน	5.00	13.00	-	-	สบก.	
							การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบงาน ปี พ.ศ. 2557-2559	-	-	-	-	กพร.	
5.2 มีระบบบริหารจัดการที่ได้คุณภาพมาตรฐานระดับสากล และยึดหลักธรรมาภิบาล	- ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานตามแผนพัฒนา - ระดับคะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของ สนพ. ประจำปีงบประมาณ - ระดับคะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ	80	85	90	90	5.2.1 พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการโดยนำเกณฑ์ PMQA มาเป็นเครื่องมือในการดำเนินการ	การดำเนินการตามแผนพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการของ สนพ. ระหว่างปี พ.ศ. 2556 - 2560	-	-	-	-	กพร.	
							5.2.2 ส่งเสริมกระบวนการพัฒนาแผนปฏิบัติการของ สนพ. และของสำนัก/กอง/ศูนย์ ให้มีคุณภาพตามหลัก PDCA	โครงการจัดทำแผนพัฒนา สนพ.ระยะยาว 15 ปี (2559-2573)	-	5.00	-	-	กนย.
								การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี	-	-	-	-	กนย.
								การดำเนินการประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติการกิจของภาครัฐ (VFM)	-	-	-	-	กนย.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม					เจ้าภาพ
		2555	2556	2557	2558			2557	2558	2559	2560	
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	<ul style="list-style-type: none"> - ผลการประเมินความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของรัฐ (VFM) - ผลการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จการใช้จ่ายงบประมาณ (PART) - ร้อยละของการรับรู้ของประชาชนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่รับรู้ถึงบทบาทและผลการดำเนินงานของ สนพ. 	-	40	50	50	<ul style="list-style-type: none"> 5.2.3 ส่งเสริม สนับสนุน ให้มีระบบบริหารจัดการที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ ยึดหลักธรรมาภิบาล 5.2.4 พัฒนางานบริการทั้งภายในและภายนอกสำนักงาน โดยยึดหลักความรวดเร็ว มีคุณภาพ และตอบสนองความพึงพอใจต่อผู้รับบริการ 5.2.5 ส่งเสริม สนับสนุนให้มีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ การดำเนินงานของ สนพ. ไปสู่สาธารณชน 	การดำเนินงานวิเคราะห์ระดับความสำเร็จในการใช้จ่ายงบประมาณ (PART)	-	-	-	-	กนย.
		30	35	40	45		การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ของ สนพ.	-	-	-	-	กนย.
		70	75	80	85		โครงการพัฒนาคุณภาพของแผนปฏิบัติราชการและงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานของ สนพ.	3.00	-	-	-	กนย.
		โครงการพัฒนาระบบกลไกการเงินและงบประมาณ	-	-	-		-	สกก.				
		การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี และด้านการพัสดุ	0.05	0.05	0.05		0.05	สกก.				
		โครงการจัดวางระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง	-	-	-		-	กพร.				
		การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของ สนพ.	0.20	0.20	0.20		0.20	กนย.				
		โครงการพัฒนาฐานข้อมูลระบบตรวจสอบภายใน	-	-	-		-	ตส.				
		การประกันคุณภาพการตรวจสอบภายใน	-	-	-		-	ตส.				
		โครงการส่งเสริมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของ สนพ.	0.05	0.05	0.05		0.05	สกก.				
		โครงการสำรวจความต้องการ ความคาดหวัง และความพึงพอใจของผู้รับบริการทั้งภายใน-ภายนอกและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ สนพ.	-	-	-		-	สกก./สนอ.				
		การพัฒนางานบริหารภายใน สนพ.ของกลุ่มบริหารงานทั่วไป	6.00	6.50	6.50		6.70	สกก.				
		โครงการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานด้านพลังงานแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและสาธารณชน	1.10	1.10	1.10		1.10	สกก.				
		การจัดทำรายงานประจำปี ของ สนพ.	0.70	0.70	0.70		0.70	กนย.				
		โครงการสร้างภาพลักษณ์องค์กร (EPPO Public Corporate Image)	1.00	1.00	1.00		1.00	สกก.				
		การส่งเสริมความเสมอภาค ระหว่างหญิงชาย	0.07	0.07	0.07		0.07	สกก.				

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม					เจ้าภาพ
		2555	2556	2557	2558			2557	2558	2559	2560	
5.3 มีระบบบริหารทรัพยากรบุคคลที่ทันสมัย มาตรฐาน โปร่งใส และเป็นที่ยอมรับ	- ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมาย เมื่อเทียบกับแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล - ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรต่อระบบบริหารทรัพยากรบุคคล	60	65	70	70	5.3.1 พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลตามแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลของ สนพ.	การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง	1.00	1.50	-	-	สบก.
		70	75	80	85		การพัฒนาระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคลระดับกรม (DPIS)	-	-	-	-	สบก.
5.4 มีทรัพยากรบุคคลที่มีสมรรถนะสูง	- ระดับคะแนนขีดสมรรถนะของบุคลากร สนพ. Core Competency - ระดับคะแนนขีดสมรรถนะของบุคลากร สนพ. Functional Competency - ระดับความสำเร็จของการจัดการความรู้ เพื่อพัฒนาบุคลากรของ สนพ.	3	3.25	3.5	3.75	5.4.1 พัฒนาทรัพยากรบุคคลในองค์กรให้มีความเหมาะสมกับภารกิจงานที่ปฏิบัติ	โครงการพัฒนาระบบการจัดการความรู้ในองค์กร	-	-	-	-	ศพส.
		3.25	3.5	3.75	4		การพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะในการปฏิบัติงานที่ปฏิบัติ	0.60	0.65	0.70	0.80	สบก.
							การพัฒนาบุคลากรด้านการเงิน การบัญชี และการพัสดุ	0.20	0.20	0.20	0.20	สบก.
							การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องแผนยุทธศาสตร์พลังงาน	0.22	0.22	0.22	0.22	กนย.
							การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องปีโตรเลียมและอุตสาหกรรมปิโตรเคมี	-	0.90	0.90	0.90	สปป.
							การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องพลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงาน	7.80	7.80	7.80	7.80	สนอ.
							การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องนโยบายการส่งเสริมการแข่งขันในกิจการพลังงาน	0.30	0.30	0.30	0.30	สนพ.
							การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องนโยบายการจัดการไฟฟ้า	3.00	3.00	3.00	3.00	สนพ.
							การอบรมหลักสูตรการฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมหนีไฟ	0.02	0.02	0.02	0.02	สบก.
							5.4.2 ส่งเสริม สนับสนุนบุคลากรให้เป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อสังคม	โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และจิตสำนึกที่ดีต่อสังคม	0.09	0.10	0.10	0.10
กิจกรรมเพื่อส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมให้ข้าราชการและบุคลากรของ สนพ.	0.04	0.04	0.04	0.04	สบก.							

แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2557

แผนปฏิบัติการราชการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน ประจำปีงบประมาณ 2557

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2556	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)				เจ้าภาพ
					งปม.	กนช.	กอ.	กทป.	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : สร้างสรรค์นโยบาย และบริหารแผนด้านพลังงานของประเทศ									
1.1 มีนโยบายและแผนพลังงานที่ยึดหลักความสมดุลระหว่างความต้องการใช้พลังงานกับการจัดหาพลังงาน	- ร้อยละของจำนวนข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย มาตรการด้านการจัดการใช้พลังงานได้รับการยอมรับจากผู้พิจารณาโยบาย	85	1.1.1 จัดทำแผนพัฒนาด้านพลังงานของประเทศให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป	โครงการพัฒนาระบบบริหารและติดตามแผนแม่บทด้านพลังงานของประเทศ 20 ปี	15.00	-	-	-	กนย.
				การทบทวนและจัดทำแผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติ และแผนแม่บทระบบส่งก๊าซธรรมชาติ	-	-	-	-	สปป.
				การทบทวนและจัดทำแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ (แผน PDP)	5.00	-	-	-	สนฟ.
				การวิเคราะห์ภาพรวมสถานการณ์พลังงานของโลก ภาวะเศรษฐกิจโลก นโยบาย และการพัฒนาพลังงานของประเทศต่างๆ รวมถึงการเปรียบเทียบศักยภาพในการแข่งขัน (Competitiveness) ด้านพลังงานของไทยกับต่างประเทศ	-	-	-	-	ศพส.
				การวิเคราะห์และจัดทำประมาณการความต้องการพลังงานของประเทศ	-	-	-	-	ศพส.
				จ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการบริหารงานนโยบายและแผนด้านปิโตรเลียมและปิโตรเคมี	3.00	-	-	-	สปป.
				โครงการศึกษาการจัดตั้งศูนย์กลางธุรกิจพลังงานภูมิภาค	-	-	-	-	สปป.
				โครงการจัดทำแผนพัฒนา Smart Grid ของประเทศไทย	-	-	-	-	สนฟ.
				การศึกษา วิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	-	-	-	-	กนย.
				การเสนอแนะนโยบาย แผนและมาตรการเพื่อการบริหารจัดการด้านพลังงาน	-	-	-	-	กนย.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2556	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)				เจ้าภาพ
					งปม.	กนช.	กอ.	กทป.	
			1.1.2 สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านพลังงานระหว่างประเทศ	โครงการจัดทำแผนนำทาง (Road Map) ความร่วมมือด้านพลังงานกับต่างประเทศ	-	-	-	-	กนย.
				การประสานความร่วมมือด้านไฟฟ้ากับประเทศในอนุภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง (GMS)	0.70	-	-	-	สนฟ.
				การประสานความร่วมมือในการพัฒนาเชื่อมโยงระบบส่งไฟฟ้า และการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างประเทศในอาเซียน (ASEAN Power Grid)	0.50	-	-	-	สนฟ.
				การเสนอแนะนโยบาย ศึกษา ติดตามและพิจารณาการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างประเทศกับประเทศเพื่อนบ้านตามบันทึกข้อตกลงร่วมกัน	-	-	-	-	สนฟ.
				การพัฒนาแบบจำลองด้านพลังงานภายใต้ความร่วมมือพหุภาคีและทวิภาคี	-	-	-	-	ศพส.
				การจัดทำข้อมูล และประมาณการด้านพลังงานร่วมกับสมาชิกในประเทศ ASEAN, APEC และ IEA	0.50	-	-	-	ศพส.
				การศึกษาและวิเคราะห์รายงานผลความร่วมมือด้านพลังงานในกลุ่ม ASEAN, APEC และ BIMSTEC	1.00	-	-	-	กนย.
				การสร้างความร่วมมือด้านพลังงานระหว่างประเทศ	-	2.00	-	-	กนย.
1.2 ประเทศมีความมั่นคงด้านพลังงานมีพลังงานใช้อย่างเพียงพอต่อการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน	- อัตราการเปลี่ยนแปลงการใช้พลังงานต่ออัตราการเปลี่ยนแปลงของ GDP (Energy Elasticity of GDP)	0.6	1.2.1 จัดทำแผนความมั่นคงด้านพลังงาน รวมทั้งข้อเสนอมาตรการส่งเสริมความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ให้มีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการ	การแก้ไขปัญหาก๊าซปิโตรเลียมเหลว	-	-	-	-	สปป.
				การจัดหาก๊าซธรรมชาติในระยะยาว	-	-	-	-	สปป.
				การปรับปรุงประสิทธิภาพทางเลือกในการใช้เชื้อเพลิงในโรงงานไฟฟ้า	-	-	-	-	สนฟ.
				การติดตาม ทบทวน และจัดทำมาตรการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	10.00	-	-	-	สนฟ.
				การขยายระบบโครงข่าย และแผนการลงทุนในกิจการไฟฟ้าของ 3 การไฟฟ้า	-	-	-	-	สนฟ.
				แผนรองรับสภาวะวิกฤตด้านพลังงานไฟฟ้า	1.00	-	-	-	สนฟ.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2556	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)				เจ้าภาพ
					งปม.	กนช.	กอ.	กทป.	
1.3 มีนโยบายและมาตรการ ราคาพลังงานที่เป็นธรรม สอดคล้องกับสถานการณ์	- ร้อยละของจำนวนข้อเสนอเชิงนโยบาย มาตรการราคาพลังงานได้รับการ ยอมรับจากผู้พิจารณานโยบาย	85	1.3.1 เสนอแนะนโยบาย และ ส่งเสริมการแข่งขันในภาคพลังงาน ให้สะท้อนราคาที่เป็นธรรม	โครงการทบทวน/จัดทำหลักเกณฑ์ และกำหนดโครงสร้าง ราคาพลังงานให้สะท้อนต้นทุน	-	-	-	-	สปป.
				โครงการติดตาม ทบทวน และจัดทำนโยบายราคาไฟฟ้า อัตราค่าไฟฟ้า และมาตรฐานบริการไฟฟ้า 2555-2558	-	-	-	-	สนฟ.
				การวิเคราะห์อัตราค่าไฟฟ้าของต่างประเทศ เปรียบเทียบกับ อัตราค่าไฟฟ้าของประเทศไทย	5.00	-	-	-	สนฟ.
				การส่งเสริมบทบาทภาคเอกชน (IPP, SPP, VSPP) ในการ ประกอบกิจการไฟฟ้าการส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน	-	-	-	-	สนฟ.
				การศึกษา วิเคราะห์เสนอแนะแนวทาง เพื่อจัดทำนโยบาย การส่งเสริมการแข่งขันในกิจการพลังงาน	3.50	-	-	-	สนฟ.
				การจัดทำข้อเสนอการปรับราคาพลังงานทั้งระบบ	0.20	-	-	-	สปป.
				การกำหนดส่วนต่างราคาขายปลีกน้ำมันแก๊สโซฮอล์และ เบนซิน ให้เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ผู้บริโภคและผู้ผลิต	-	-	-	-	สปป.
				มาตรการช่วยเหลือค่าไฟฟ้าฟรี	-	-	-	-	สนฟ.
1.4 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) มีส่วนร่วมใน การให้ข้อเสนอแนะนโยบาย และแผนการบริหารพลังงาน เพื่อให้เกิดการยอมรับและให้ ความร่วมมือในการดำเนิน กิจการพลังงาน	- ระดับความสำเร็จในการให้ ความสำคัญกับผู้รับบริการ และการเปิด โอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็น และมีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอแนะ นโยบาย และแผนบริหารพลังงาน	5	1.4.1 สร้างความรู้ความเข้าใจด้าน นโยบายและแผนพลังงาน	โครงการประชาสัมพันธ์ด้านนโยบาย และแผนพลังงานเชิงรุก	-	20.00	-	-	กนย.
			1.4.2 ส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนมีส่วน ร่วมในกระบวนการกำหนด นโยบาย/แผนพลังงาน	โครงการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในกิจการ พลังงาน : แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ (PDP2013)	-	-	-	-	กนย./ สนฟ.
1.5 มีระบบการกำกับติดตาม นโยบายและแผนบริหาร พลังงานที่มีประสิทธิภาพ	- ร้อยละของนโยบาย/มาตรการที่ถูก	80	1.5.1 ปรับปรุงการกำกับ ดูแลการ ติดตาม และประเมินผลด้าน พลังงานอย่างเป็นระบบ	การจัดทำรายงานผลการดำเนินงานด้านนโยบายพลังงาน	-	-	-	-	กนย.
				โครงการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนอนุรักษ์พลังงาน 20 ปี	-	-	10.00	-	สนอ.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2556	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)				เจ้าภาพ	
					งปม.	กนช.	กอ.	กทป.		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมและพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานสะอาด										
2.1 มีข้อเสนอแนะ นโยบาย และมาตรการด้านพลังงาน ทดแทนและพลังงานสะอาด	- ร้อยละของจำนวนข้อเสนอแนะ นโยบาย และมาตรการด้านพลังงาน ทดแทนและพลังงานสะอาดได้รับการ ยอมรับจากผู้พิจารณาโดย	55	2.1.1 กำหนดทิศทางการส่งเสริม การวิจัยและพัฒนาด้านพลังงาน ทดแทนและสนับสนุนการลงทุน วิจัยพัฒนาเทคโนโลยี/ต้นแบบการ ผลิตพลังงาน	โครงการศึกษาวิจัย พัฒนาเทคโนโลยีพลังงานทดแทน	-	-	200.00	-	สนอ.	
				โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาด้านพลังงานทดแทนทั้งใน ประเทศและต่างประเทศ	-	-	15.80	-	สนอ.	
				โครงการสนับสนุนทุนวิจัยด้านพลังงานทดแทนแก่นักศึกษา ระดับอุดมศึกษา	-	-	5.00	-	สนอ.	
2.2 มีการพัฒนาพลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	- ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของการใช้พลังงาน ทดแทน NGV - ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของการใช้พลังงาน ทดแทนเชื้อเพลิงชีวภาพ	0.5	2.2.1 ส่งเสริมการพัฒนาพลังงาน สะอาด	การจัดการด้านการใช้พลังงาน (DSM) และการใช้พลังงาน อย่างมีประสิทธิภาพ	-	-	-	-	สนพ.	
				โครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตก๊าซชีวภาพในประเทศไทย แบบบูรณาการ	-	-	15.00	-	สนอ.	
				โครงการส่งเสริม พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพของก๊าซ ชีวภาพทดแทนพลังงานในภาคขนส่ง (CBG)	-	-	102.00	-	สนอ.	
		2.2.2 ส่งเสริมการใช้พลังงาน ทดแทน โดยใช้ราคาตลาดจริงผู้ใช้ และผู้จำหน่าย	โครงการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนในเชิงพาณิชย์	-	-	-	-	สปป.		
			การประสานการจัดทำแผนแม่บท NGV	-	-	-	-	สปป.		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : ส่งเสริมและพัฒนาทุกภาคส่วนในการอนุรักษ์ และการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ										
3.1 เกิดการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่าในทุกภาคส่วน	- ระดับความสำเร็จของการรณรงค์การ อนุรักษ์ และประหยัดพลังงานให้เป็น วินัยของคนในชาติ	4	3.1.1 ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา เทคโนโลยีด้านการอนุรักษ์พลังงาน ในภาคอุตสาหกรรม อาคาร ครุภัณฑ์ และภาคขนส่ง	โครงการศึกษาวิจัย พัฒนาเทคโนโลยีด้านการอนุรักษ์พลังงาน	-	-	200.00	-	สนอ.	
				3.1.2 เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และจิตสำนึกในการใช้พลังงาน อย่างประหยัดตลอดจนการ อนุรักษ์พลังงานกับการป้องกัน/ บรรเทาผลกระทบจากภาวะโลกร้อน	โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาด้านอนุรักษ์พลังงานทั้งใน ประเทศและต่างประเทศ	-	-	15.80	-	สนอ.
					โครงการสนับสนุนทุนวิจัยด้านอนุรักษ์พลังงานแก่นักศึกษา ระดับอุดมศึกษา	-	-	5.00	-	สนอ.
					โครงการรณรงค์ชี้พิกษาเพื่อการประหยัดพลังงาน	-	-	10.00	-	สนอ.
					โครงการส่งเสริมระบบบริหารจัดการขนส่งเพื่อการประหยัด พลังงาน	-	-	25.00	-	สนอ.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2556	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)				เจ้าภาพ
					งปม.	กนช.	กอ.	กทป.	
				โครงการการประชาสัมพันธ์ / อบรมเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ และการประหยัดพลังงาน	-	-	50.00	-	สนอ.
				การจัดทำสื่อการเรียนรู้ด้านอนุรักษ์พลังงาน	-	-	-	-	สนอ.
				การวิเคราะห์และประเมินผลการปฏิบัติตามมาตรการ ประหยัดพลังงานของ สนพ.	-	-	45.00	-	สนอ.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศ									
4.1 มีข้อมูลสารสนเทศด้าน พลังงานของประเทศที่ครบถ้วน ถูกต้อง แม่นยำ ทัน สถานการณ์ และเชื่อถือได้ - จำนวนบทความ/บทวิเคราะห์ด้าน พลังงานที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ ภายในปีงบประมาณ (ผ่านเว็บไซต์)	- ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงานของ ประเทศ	82	4.1.1 พัฒนาข้อมูลสารสนเทศ พลังงานของประเทศให้มีความ มั่นคง ปลอดภัย และความถูกต้อง ของระบบสารสนเทศตามหลักธรร มาภิบาล รวมทั้งสามารถเชื่อมโยง กันอย่างเป็นระบบ	โครงการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงานของประเทศ	-	-	-	-	ศพส.
				การพัฒนาฐานข้อมูลอุตสาหกรรมปิโตรเคมี	-	-	-	-	สปป.
				การพัฒนาฐานข้อมูลราคาน้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซปิโตรเลียม เหลว เอทานอล และไบโอดีเซล	-	-	-	-	สปป.
				การพัฒนาฐานข้อมูลพลังงานทดแทน และการอนุรักษ์ พลังงาน	-	-	2.00	-	สนอ.
				การพัฒนาและปรับปรุงแบบจำลองการพยากรณ์ความ ต้องการพลังงานของประเทศ	-	-	-	-	ศพส.
				รายงานสถิติข้อมูลพลังงาน/สถานการณ์ด้านพลังงานของ ประเทศ	0.70	-	-	-	ศพส.
4.2 มีระบบสารสนเทศที่ ทันสมัยเพื่อสร้างความมั่นคง ปลอดภัยและเพิ่มขีด ความสามารถในการบริหาร จัดการด้านพลังงาน	- ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากร สนพ. ต่อการพัฒนา ICT ในองค์กร	75	4.2.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ICT เพื่อสนับสนุนการบริหารระบบ สารสนเทศด้านพลังงานให้มี ประสิทธิภาพ	โครงการจัดทำ / ปรับปรุงแผนแม่บท และแผนปฏิบัติการ เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร (ICT)	-	-	-	-	ศพส.
				โครงการพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการ สนพ. (DOC)	-	-	-	-	ศพส.
				การศึกษา ติดตาม และจัดหาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อการพัฒนา ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-	-	ศพส.
			4.2.2 สำรวจ และจัดทำโปรแกรม และระบบฐานข้อมูลที่สามารถ ทำงานร่วมกับระบบต่างๆ ได้	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศด้านพลังงานของประเทศ	11.80	-	-	-	ศพส.
			การปรับปรุง/พัฒนา/ดูแลระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่าย ตลอดจนอุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ	2.80	-	-	-	ศพส.	
การจัดหาคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	5.06	-	-	-	ศพส.				

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2556	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)				เจ้าภาพ		
					งปม.	กนช.	กอ.	กทป.			
			4.2.3 ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ และทักษะด้าน ICT ให้แก่บุคลากร ทุกระดับอย่างต่อเนื่อง	โครงการพัฒนาความรู้ด้าน ICT ให้แก่บุคลากร	0.18	-	-	-	ศพส.		
				การให้บริการระบบ e-learning ให้แก่บุคลากรของ สนพ.	0.20	-	-	-	ศพส.		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : สร้างความเข้มแข็ง เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านบริหารจัดการพลังงาน (Strengthening EPPO)											
5.1 มีโครงสร้าง ระบบงานที่ คล่องตัว และตอบสนองต่อการ เปลี่ยนแปลง	- จำนวนกระบวนการที่ได้รับการ ปรับปรุงแล้วเสร็จตามเกณฑ์ เปลี่ยนแปลง	2	5.1.1 ปรับปรุงโครงสร้างองค์กร และปรับปรุงกระบวนการให้ คล่องตัว/ยืดหยุ่น มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับภารกิจและทันสมัย เหมาะสมกับสถานการณ์	โครงการออกแบบและปรับปรุงกระบวนการสร้างคุณค่าการ ปฏิบัติงาน สนพ.	-	-	-	-	กพร.		
				โครงการจัดตั้งสำนักบริหารงานกองทุน	-	-	5.00	-	สนอ./ สบก.		
				การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับหน่วยงาน ปี พ.ศ. 2557-2559	-	-	-	-	กพร.		
5.2 มีระบบบริหารจัดการที่ได้ คุณภาพมาตรฐานระดับสากล และยึดหลักธรรมาภิบาล	- ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุ เป้าหมายการดำเนินงานตาม ระดับคะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงาน ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของ สนพ. ประจำปีงบประมาณ - ระดับคะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ - ผลการประเมินความคุ้มค่าในเชิง ภารกิจของรัฐ (VFM) - ผลการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จการ ใช้จ่ายงบประมาณ (PART) - ร้อยละของระดับความพึงพอใจของ ผู้รับบริการ (ภายนอก) - ร้อยละของความพึงพอใจของ ผู้รับบริการภายในหน่วยงาน - ร้อยละของการรับรู้ของประชาชน หน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่รับรู้ถึงบทบาท และผลการดำเนินงานของ สนพ.	85	5.2.1 พัฒนาคุณภาพการบริหาร จัดการโดยนำเกณฑ์ PMQA มาเป็น เครื่องมือในการดำเนินการ	การดำเนินการตามแผนพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการของ สนพ. ระหว่างปี พ.ศ. 2556 - 2560	-	-	-	-	กพร.		
				5.2.2 ส่งเสริมกระบวนการพัฒนา แผนปฏิบัติการของ สนพ. และ ของสำนัก/กอง/ศูนย์ ให้มีคุณภาพ ตามหลัก PDCA	การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของ สนพ.	-	-	-	-	กนย.	
						การดำเนินการประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติการกิจของ ภาครัฐ (VFM)	-	-	-	-	กนย.
						การดำเนินงานวิเคราะห์ระดับความสำเร็จในการใช้จ่าย งบประมาณ (PART)	-	-	-	-	กนย.
						การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานและ แผนการใช้จ่ายงบประมาณ ของ สนพ.	-	-	-	-	กนย.
					5.2.3 ส่งเสริม สนับสนุน ให้มี ระบบบริหารจัดการที่โปร่งใส มี ประสิทธิภาพ ยึดหลักธรรมาภิบาล	โครงการพัฒนาคุณภาพของแผนปฏิบัติการและ งบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานของ สนพ.	-	3.00	-	-	กนย.
						โครงการพัฒนาระบบกลไกการเงินและงบประมาณ	-	-	-	-	สบก.
						การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี และด้าน การพัสดุ	0.05	-	-	-	สบก.
						โครงการจัดวางระบบการควบคุมภายใน และการบริหาร ความเสี่ยง	-	-	-	-	กพร.
						การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของ สนพ.	0.20	-	-	-	กนย.
				โครงการพัฒนาฐานข้อมูลระบบตรวจสอบภายใน	-	-	-	-	ตส.		

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2556	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)				เจ้าภาพ
					งปม.	กนช.	กอ.	กทป.	
				การประกันคุณภาพการตรวจสอบภายใน	-	-	-	-	ตส.
				โครงการส่งเสริมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของ สนพ.	0.05	-	-	-	สบก.
			5.2.4 พัฒนางานบริการทั้งภายใน และภายนอกสำนักงาน โดยยึดหลักความรวดเร็ว มีคุณภาพ และตอบสนองความพึงพอใจต่อผู้รับบริการ	โครงการสำรวจความต้องการ ความคาดหวัง และความพึงพอใจของผู้รับบริการทั้งภายใน-ภายนอกและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ สนพ.	-	-	-	-	สบก./สนอ.
				การพัฒนางานบริหารภายใน สนพ.ของกลุ่มบริหารงานทั่วไป	3.80	-	2.20	-	สบก.
			5.2.5 ส่งเสริม สนับสนุนให้มีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ การดำเนินงานของ สนพ. ไปสู่สาธารณชน	โครงการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานด้านพลังงานแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและสาธารณชน	1.10	-	-	-	สบก.
				การจัดทำรายงานประจำปี 2556 ของ สนพ.	0.70	-	-	-	กนย.
				โครงการสร้างภาพลักษณ์องค์กร (EPPO Public Corporate Image)	1.00	-	-	-	สบก.
การส่งเสริมความเสมอภาค ระหว่างหญิงชาย	0.07	-		-	-	สบก.			
5.3 มีระบบบริหารทรัพยากรบุคคลที่ทันสมัย มาตรฐาน โปร่งใส และเป็นที่ยอมรับ	- ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมาย เมื่อเทียบกับแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล - ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรต่อระบบบริหารทรัพยากรบุคคล	65	5.3.1 พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลตามแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลของ สนพ.	การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง	1.00	-	-	-	สบก.
		75		การพัฒนาระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคลระดับกรม (DPIS)	-	-	-	-	สบก.
5.4 มีทรัพยากรบุคคลที่มีสมรรถนะสูง	- ระดับคะแนนขีดสมรรถนะของบุคลากร สนพ. Core Competency - ระดับคะแนนขีดสมรรถนะของบุคลากร สนพ. Functional Competency - ระดับความสำเร็จของการจัดการความรู้ เพื่อพัฒนาบุคลากรของ สนพ.	3.25	5.4.1 พัฒนาทรัพยากรบุคคลในองค์กรให้มีความเหมาะสมกับภารกิจงานที่ปฏิบัติ	โครงการพัฒนาระบบการจัดการความรู้ในองค์กร	-	-	-	-	ศพส.
		3.5		การพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะในการปฏิบัติงาน	0.25	-	-	0.35	สบก.
				การพัฒนาบุคลากรด้านการเงิน การบัญชี และการพัสดุ	0.20	-	-	-	สบก.
				การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องแผนยุทธศาสตร์พลังงาน	0.22	-	-	-	กนย.
		4		การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องปีโตรเลียมและอุตสาหกรรมปิโตรเคมี	-	-	-	-	สปป.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2556	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)				เจ้าภาพ
					งปม.	กนช.	กอ.	กทป.	
			5.5.2 พัฒนาระบบการใช้จ่ายเงินกองทุนและระบบการกำกับดูแลการติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายเงินกองทุนให้มีประสิทธิภาพ	โครงการพัฒนา / ปรับปรุงระบบการใช้จ่ายเงินกองทุน และการติดตามประเมินผล	-	-	2.00	-	สบก.
			5.5.2 พัฒนาระบบการใช้จ่ายเงินกองทุนและระบบการกำกับดูแลการติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายเงินกองทุนให้มีประสิทธิภาพ	การควบคุม กำกับดูแล บริหารงบประมาณ การเงิน การบัญชี และการพัสดุของกองทุนเงินอุดหนุนจากสัญญาโรกลิ้นปีโตรเลียม กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงและกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานที่อยู่ในความรับผิดชอบของกลุ่มคลัง	-	-	-	-	สบก.
			5.5.3 พัฒนา/ปรับปรุงฐานข้อมูลสารสนเทศด้านเงินกองทุน และระบบการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานภายนอกอย่างต่อเนื่อง	การเชื่อมโยงข้อมูลเงินนำส่งเข้ากองทุนระหว่างกรมสรรพสามิตกับ สนพ. แทนการจัดส่งเอกสาร	-	-	-	-	สบก.
					78.23	28.00	741.60	0.99	848.82

บทที่ 5
การนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ
(Strategic Implementation)

1. แนวทางการสื่อสารเพื่อถ่ายทอดทิศทาง และกลยุทธ์หลัก

สำหรับแนวทางการสื่อสารนั้น สนพ. กำหนดให้มีการสื่อสารทิศทางขององค์กร ได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และเป้าประสงค์ขององค์กร รวมทั้งประเด็นยุทธศาสตร์ และตัวชี้วัดของ สนพ. ดังนี้

1.1 จุดประสงค์ในการสื่อสาร

- 1) เพื่อให้บุคลากรในองค์กรเข้าใจทิศทางของ สนพ. นำไปสู่การปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ
- 2) เกิดความร่วมมือ ร่วมใจ และความสำเร็จในการทำงานเป็นทีม
- 3) เกิดความไว้วางใจ รวมทั้งมีขวัญและกำลังใจในการทำงาน

1.2 กลุ่มเป้าหมายในการสื่อสาร

- 1) ผู้บริหารของ สนพ.
- 2) เจ้าหน้าที่รับผิดชอบการดำเนินงานตามตัวชี้วัดและประเด็นยุทธศาสตร์
- 3) เจ้าหน้าที่ทุกระดับ

1.3 วิธีการและผู้รับผิดชอบในการสื่อสาร

มีวิธีการและผู้รับผิดชอบในแต่ละเรื่อง ดังนี้

กลุ่มเป้าหมาย	วิธีการสื่อสาร	ความถี่	ผู้รับผิดชอบ
1. ผู้บริหารของ สนพ.	1. ทบทวนแผนกลยุทธ์/นำเสนอให้ผู้บริหารพิจารณา	1 ครั้ง/ปี	คณะทำงาน
	2. ส่งแผนกลยุทธ์ฯ ที่ได้รับการอนุมัติแล้วส่งให้ทุกสำนัก/ศูนย์ถือปฏิบัติ	1 ครั้ง/ปี	กนย.
	3. เสนอผลการดำเนินงานในที่ประชุมผู้บริหาร	3 เดือน/ครั้ง	กนย.
2. เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบตัวชี้วัด/ประเด็นยุทธศาสตร์	1. จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการระดับกรม/สำนัก และ/หรือระดับบุคคล และชี้แจงให้เจ้าหน้าที่รับทราบ	1 ครั้ง/ปี	กพร.
	2. ดำเนินการติดตามตามกำหนดระยะเวลา	รอบ 6,9 และ 12 เดือน	กพร.
3. เจ้าหน้าที่ทุกระดับ	1. เผยแพร่แผนกลยุทธ์ฯ ในเว็บไซต์ของ สนพ.	ตลอดปี	กนย./ศพส.
	2. เผยแพร่แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปีลงในเว็บไซต์ของ สนพ.	ตลอดปี	กนย./ศพส.
	3. การระบุนวัตกรรมที่แสดงถึงทิศทางของ สนพ. (วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ฯลฯ)	ตลอดปี	สบก.
	4. การตรวจสอบความเข้าใจเรื่องทิศทาง (เช่น แบบสอบถาม)	1 ครั้ง/ปี	กพร.

2. วิธีการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ตามแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) เพื่อให้ได้ผลผลิต การจัดทำนโยบายและมาตรการด้านพลังงาน ผลผลิตการบริการข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงาน และสามารถบรรลุเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ สนพ. ตระหนักดีว่า “การประสานงาน” เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญอันหนึ่ง ดังนั้น สนพ. จึงได้กำหนดวิธีการและขั้นตอน ในการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สรุปได้ดังนี้

2.1 ผู้รับผิดชอบการประสานงาน

สนพ. ได้กำหนดให้ผู้รับผิดชอบกิจกรรมภายใต้ผลผลิต/กิจกรรมเป็นผู้ประสานงาน เช่น ผู้รับผิดชอบการประสานงานในกิจกรรมที่ 1 ศึกษา วิเคราะห์ เสนอแนะยุทธศาสตร์ นโยบาย แผนงาน และมาตรการด้านพลังงาน ได้แก่ กองนโยบายและแผนพลังงาน สำนักนโยบายปิโตรเลียมและปิโตรเคมี สำนักนโยบายไฟฟ้า และสำนักนโยบายอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน ผู้รับผิดชอบการประสานงานในกิจกรรมที่ 2 การวิเคราะห์พยากรณ์ และพัฒนาระบบสารสนเทศพลังงาน ได้แก่ ศูนย์พยากรณ์และสารสนเทศพลังงาน และผู้รับผิดชอบการประสานงานในกิจกรรมที่ 3 สนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน ได้แก่ สำนักบริหารกลาง กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร และกลุ่มตรวจสอบภายใน

2.2 รูปแบบการประสานงาน

การประสานงานของ สนพ. สามารถเป็น 2 ประเภท ได้แก่ 1) การประสานงานกับภายในกระทรวง เช่น หน่วยงานในสังกัดกระทรวงพลังงาน รัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง และ 2) การประสานงานกับภายนอกกระทรวง เช่น การประสานงานกับกระทรวงการคลัง กระทรวงมหาดไทย กระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงพาณิชย์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ กรมสรรพสามิต สำนักงานพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ตลอดจนภาคเอกชนต่างๆ

2.3 วิธีการประสานงาน

สนพ. ได้กำหนดแนวทางการประสานงานแล้วแต่ความเหมาะสมกับลักษณะ ได้แก่

- การทำหนังสือแจ้งมติ
- การตั้งคณะกรรมการเพื่อประสานความร่วมมือในเรื่องต่างๆ เช่น คณะอนุกรรมการประสานความร่วมมือด้านพลังงานไฟฟ้าระหว่างไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน คณะอนุกรรมการไปโอดีเซล เป็นต้น

3. แผนการประเมินผลการปฏิบัติงาน

การติดตามประเมินผลสำหรับแนวทางการปฏิบัติเพื่อติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล สนพ. ได้กำหนดเป็น 2 ส่วน ดังนี้

การติดตามและประเมินผลจากภายในองค์กร

การติดตามประเมินผลตามแผนปฏิบัติราชการสี่ปีและแผนปฏิบัติราชการประจำปี

จะดำเนินการติดตามความก้าวหน้าของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี โดย กลุ่มพัฒนายุทธศาสตร์พลังงาน (ยช.) ซึ่งจะดำเนินการประสานและรวบรวมข้อมูลจากสำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่มที่เกี่ยวข้อง และกลุ่มติดตามและประเมินผล (ตต.) จะติดตามตัวชี้วัดผลผลิตและผลลัพธ์ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี รวมถึงตัวชี้วัดที่สำคัญอื่นๆ เช่น แผนและผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี แผนงาน/โครงการที่สำคัญตามนโยบายรัฐบาล การดำเนินงานด้านพลังงานตามนโยบายเร่งด่วน มติ ครม. และรัฐธรรมนูญ

ทั้งนี้จะนำเสนอผลการดำเนินการในที่ประชุมคณะทำงานทุก 6 เดือน และมีการประเมินผลปฏิบัติราชการประจำปี เมื่อสิ้นปีงบประมาณ ปีละ 1 ครั้ง และแผนปฏิบัติราชการสี่ปี เมื่อสิ้นครึ่งแผน และ/หรือสิ้นสุดแผนฯ อีกครั้งหนึ่ง

การติดตามประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ

จะดำเนินการติดตามและประเมินผลโดย กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (ก.พ.ร.) โดยดำเนินการประสานและรวบรวมข้อมูลจากสำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่มที่เกี่ยวข้อง และติดตามจากตัวชี้วัดที่สำคัญใน 4 มิติ ได้แก่ มิติประสิทธิผล มิติคุณภาพการให้บริการ มิติประสิทธิภาพ และมิติการพัฒนาองค์กร

ทั้งนี้จะนำเสนอผลการดำเนินงานแก่ผู้บริหาร ในรอบระยะเวลา 6 เดือน 9 เดือนและ 12 เดือนตามลำดับ

การติดตามประเมินผลตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)

จะดำเนินการติดตามและประเมินผลโดย กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (ก.พ.ร.) และคณะทำงานในแต่ละหมวด/เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง โดยนำเสนอผลการดำเนินการตามตัวชี้วัดที่สำคัญซึ่งประกอบด้วย 7 หมวด ได้แก่ หมวด 1 การนำองค์กร หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์หมวด 3 การให้ความสำคัญกับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หมวด 4 การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ หมวด 5 การมุ่งเน้นทรัพยากรบุคคล หมวด 6 การจัดการกระบวนการ และหมวด 7 ผลลัพธ์การดำเนินการ

ทั้งนี้คณะทำงาน PMQA ของกระทรวง มีการประชุมติดตามความก้าวหน้าของแต่ละหมวด เป็นประจำทุกเดือน และนำเสนอผลการดำเนินงานในภาพรวมและกรมแก่ผู้บริหาร (ประธานคณะทำงาน PMQA กระทรวง) พิจารณาในรอบระยะเวลา 6 เดือน และ 12 เดือน

การติดตามประเมินผลจากภายนอกองค์กร

การติดตามประเมินผลจากภายนอกองค์กร เช่น การประเมินความพึงพอใจผู้รับบริการ จากสำนักงานสถิติแห่งชาติ การตรวจสอบและประเมินผลภาครัฐราชการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาครัฐราชการ สำนักงาน ก.พ.ร. เป็นต้น

ซึ่งเมื่อได้ผลการประเมินจากทั้งภายในและภายนอกองค์กรแล้ว สนพ. จะนำผลการประเมินดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุงการจัดทำทิศทางองค์กร การปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ รวมถึงการปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับผลการประเมินดังกล่าวต่อไป

4. แนวทางการบริหารความเสี่ยงและวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงเพื่อการทบทวนกลยุทธ์

ในการบริหารยุทธศาสตร์และการดำเนินงานของ สนพ. ได้นำแนวคิดการบริหารความเสี่ยงมาใช้ โดยจะมีการตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ สนพ. เพื่อระบุความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง ที่จะเกิดขึ้น ทั้งความเสี่ยงจากภายในองค์กรเอง (เช่น ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านทรัพยากร การทุจริต) หรือความเสี่ยงจากภายนอกองค์กร (เช่น ความคาดหวังของประชาชนที่เปลี่ยนแปลงไป ความร่วมมือของชุมชน/สังคม การเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจ กฎหมาย กฎระเบียบ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อองค์กร นโยบายรัฐบาล ฯลฯ เป็นต้น)

ซึ่งคณะทำงานฯ จะทำการวิเคราะห์ความเสี่ยง โดยประเมินว่าความเสี่ยงที่ได้กำหนดขึ้นมานั้นๆ มีระดับความเสี่ยงมากน้อยเพียงใด และนำมาจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง จากนั้นจะผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดแนวทางในการรองรับ/ป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงนั้นๆ เกิดขึ้น จากนั้นจะดำเนินการรายงานและประเมินผลเป็นระยะ

ซึ่งถ้ามีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ เช่น การเปลี่ยนแปลงด้านยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์กระทรวง และ/หรือ ข้อกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภารกิจของ สนพ. อาจจะมีการมอบหมายให้ คณะทำงานที่ทำหน้าที่ทบทวนยุทธศาสตร์พิจารณาว่าจะส่งให้ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ของ สนพ. รวมถึง แนวทางการ ดำเนินงาน และค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัดของ สนพ. ต้องปรับเปลี่ยนไปด้วยหรือไม่ หรืออาจนำเรื่องการเปลี่ยนแปลง ดังกล่าวเข้าสู่ที่ประชุมผู้บริหารของ สนพ. เพื่อพิจารณาโดยตรง และหากมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์หรือแนวทางใดๆ ขึ้น ก็ขออนุมัติการเปลี่ยนแปลงต่อผู้บริหารของ สนพ. และแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและบุคลากรของ สนพ. ทุกระดับทราบถึงแนวทางที่เปลี่ยนแปลงไปด้วย

ภาคผนวก

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลการตอบแบบสอบถามเพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2555 – 2558
ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

1. ผู้ตอบแบบสอบถามเป็นบุคลากรภายในสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน จากการแจกแบบสอบถามทั้งสิ้น 160 ฉบับ ได้รับแบบสอบถาม 111 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 69.38
2. จำนวนผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามสถานะการดำรงตำแหน่ง
 - 2.1 ผู้บริหาร/ผู้อำนวยการ คิดเป็นร้อยละ 0.9
 - 2.2 หัวหน้างาน คิดเป็นร้อยละ 9.0
 - 2.3 ข้าราชการปฏิบัติงาน คิดเป็นร้อยละ 36.9
 - 2.4 พนักงานราชการ คิดเป็นร้อยละ 27.0
 - 2.5 ลูกจ้างชั่วคราว คิดเป็นร้อยละ 18.9
 - 2.6 ที่ปรึกษา คิดเป็นร้อยละ 7.2

ส่วนที่ 2 ความคิดเห็นที่มีต่อแผนยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2555 – 2558 ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

1. บุคลากรของ สนพ. ร้อยละ 68.5 คิดว่า วิสัยทัศน์ (Vision) ของ สนพ. ที่ว่า “สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน เป็นองค์กรหลักในการสร้างสรรค์ และบริหารจัดการนโยบายและแผนด้านพลังงาน เพื่อความยั่งยืนของประเทศ” สามารถสื่อสารกับการทำงานของ สนพ. และเหมาะสมกับสถานการณ์ความต้องการในปัจจุบัน
2. บุคลากรของ สนพ. ร้อยละ 81.1 คิดว่า พันธกิจ ของ สนพ. 6 ข้อ ที่กำหนดไว้มีความเหมาะสมกับภารกิจ สนพ. ที่ดำเนินการในปัจจุบัน
3. บุคลากรของ สนพ. ร้อยละ 65.8 คิดว่า การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ที่ 1 “สร้างสรรค์นโยบาย และบริหารแผนด้านพลังงานของประเทศ” ที่วางไว้ จะสามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามวิสัยทัศน์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน และตอบสนองต่อความต้องการของประเทศ
4. บุคลากรของ สนพ. ร้อยละ 60.4 คิดว่า การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ที่ 2 “ส่งเสริมและพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานสะอาด” ที่วางไว้ จะสามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามวิสัยทัศน์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน และตอบสนองต่อความต้องการของประเทศ
5. บุคลากรของ สนพ. ร้อยละ 59.4 คิดว่า การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ที่ 3 “ส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนในการอนุรักษ์และใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ” ที่วางไว้ จะสามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามวิสัยทัศน์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน และตอบสนองต่อความต้องการของประเทศ
6. บุคลากรของ สนพ. ร้อยละ 64.9 คิดว่า การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ที่ 4 “พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศ” ที่วางไว้จะสามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามวิสัยทัศน์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน และตอบสนองต่อความต้องการของประเทศ
7. บุคลากรของ สนพ. ร้อยละ 64.9 คิดว่า การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ที่ 5 “สร้างความเข้มแข็ง เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านบริหารจัดการพลังงาน (Strengthening EPPO)” ที่วางไว้ จะสามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามวิสัยทัศน์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน และตอบสนองต่อความต้องการของประเทศ

ส่วนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับองค์ประกอบและประเด็นที่พิจารณาระดับของศักยภาพหรืออิทธิพลที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานขององค์กร

รายการ ปัจจัยภายนอก	โอกาส	อุปสรรค	ระดับที่มีผลต่อ สนพ.					รวม	สรุปความคิดเห็น
			สูง มาก	สูง	ปาน กลาง	ต่ำ	ต่ำมาก		
1. ด้านการเมือง									
1) นโยบายของรัฐบาลให้การสนับสนุนการพัฒนาด้านพลังงานมากขึ้น	✓		31	41	20	2	2	96	สูง
2) กฎหมายรัฐธรรมนูญส่งเสริมให้มีการประชุมรับฟังความคิดเห็นมากขึ้น	✓		5	36	29	2	1	73	สูง
3) มีการปรับกฎระเบียบด้านพลังงานให้สอดคล้องกับสภาวการณ์โลก	✓		9	61	31	1	1	103	สูง
4) นโยบายระดับกระทรวงขาดความต่อเนื่อง และชัดเจน ส่งผลต่อการปฏิบัติงาน	✓		35	50	17	0	0	102	สูง
5) ขาดการบูรณาการด้านพลังงานร่วมกันระหว่างกระทรวง		✓	20	61	21	1	0	103	สูง
6) เมืองศักรกำกับดูแลด้านนโยบายและการบริหารพลังงานที่ชัดเจน	✓		17	42	35	3	2	99	สูง
7) ประเทศต่างๆ ให้ความร่วมมือในการพัฒนาพลังงานอย่างดี มีการทำข้อตกลงความร่วมมือด้านพลังงานและการแลกเปลี่ยนเทคโนโลยีและผู้เชี่ยวชาญระหว่างประเทศ	✓		17	45	37	3	2	104	สูง
8) มีการเปลี่ยนแปลงรัฐบาลบ่อยทำให้นโยบายด้านพลังงานขาดความต่อเนื่อง		✓	44	45	10	1	0	100	สูง
9) การดำเนินงานด้านกลไกการกำหนดราคาของพลังงานมีการแทรกแซงทางการเมือง		✓	48	42	13	0	0	103	สูงมาก
10) ปัญหาด้านความสัมพันธ์ระหว่างประเทศมีผลกระทบต่อการดำเนินงานด้านนโยบายและบริหารพลังงาน		✓	15	46	30	4	2	97	สูง
11) การพึ่งพาทรัพยากรพลังงานจากประเทศเพื่อนบ้านสูงอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อต้นทุนการผลิต และความมั่นคงด้านพลังงาน		✓	28	46	19	3	0	96	สูง
12) การดำเนินงานด้านการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน มีความซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่น		✓	8	34	37	7	0	86	ปานกลาง
2. ด้านเศรษฐกิจ									
1) การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมัน ส่งผลให้การกระตุ้นพลังงานทดแทนมีมากขึ้น	✓		22	44	16	2	0	84	สูง

รายการ ปัจจัยภายนอก	โอกาส	อุปสรรค	ระดับที่มีผลต่อ สนพ.					รวม	สรุปความคิดเห็น
			สูง มาก	สูง	ปาน กลาง	ต่ำ	ต่ำมาก		
2) เปิดโอกาสให้กิจการพลังงานมีการแข่งขันอย่างเสรี	✓		18	48	27	1	2	96	สูง
3) ราคาน้ำมันภายในประเทศผันผวนตามราคาน้ำมันโลก		✓	17	28	18	1	0	64	สูง
4) เศรษฐกิจโลกเติบโตมากขึ้นส่งผลต่อความต้องการทรัพยากรพลังงานเพิ่มขึ้น		✓	19	29	8	0	0	56	สูง
5) อัตราความต้องการของพลังงานภายในประเทศมีอัตราสูงขึ้นกว่าอัตรา การเติบโตของเศรษฐกิจภายในประเทศ		✓	18	48	19	2	0	87	สูง
6) การส่งเสริมสนับสนุนการผลิตพืชพลังงานแก่เกษตรกรมีความเป็นไปได้มากขึ้น	✓		26	41	27	2	1	97	สูง
7) การขาดการแข่งขันทางการตลาดของพลังงานไฟฟ้า ทำให้เกิดการผูกขาด ในการกำหนดราคา		✓	16	54	25	0	0	95	สูง
3. ด้านสังคม/วัฒนธรรม									
1) สังคมหันมาสนใจสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ทำให้ความต้องการในการวาง นโยบายด้านพลังงานที่สนใจสิ่งแวดล้อม	✓		20	58	21	1	0	100	สูง
2) ประชาชนยังใช้ประโยชน์จากพลังงานไม่คุ้มค่า และไม่ตระหนักถึงการ ประหยัดพลังงาน		✓	24	50	14	0	0	88	สูง
3) ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจในด้านพลังงาน ส่งผลให้เกิดการ คัดค้านในการดำเนินการด้านพลังงาน		✓	30	55	16	1	1	102	สูง
4) ประชาชนให้ความสนใจในการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนมาก ขึ้น	✓		25	64	15	1	1	106	สูง
5) สามารถใช้ประโยชน์พลังงานไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านได้	✓		11	40	28	2	0	81	สูง
4. ด้านเทคโนโลยี									
1) เทคโนโลยีที่ทันสมัย และหลากหลาย ทำให้การปฏิบัติงานและการ เชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานต่างๆ และให้บริการข้อมูลมีประสิทธิภาพมากขึ้น	✓		25	55	25	1	1	107	สูง
2) นวัตกรรมด้านการพัฒนาเทคโนโลยีด้านพลังงานที่ทันสมัย ทำให้เกิด แนวคิดในการนำเสนอนโยบายด้านพลังงานในรูปแบบใหม่ๆ	✓		25	59	23	1	1	109	สูง
3) เทคโนโลยีและข้อมูลข่าวสารมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทำให้การ		✓	9	44	26	3	1	83	สูง

รายการ ปัจจัยภายนอก	โอกาส	อุปสรรค	ระดับที่มีผลต่อ สนพ.					รวม	สรุปความคิดเห็น
			สูง มาก	สูง	ปาน กลาง	ต่ำ	ต่ำมาก		
กำหนดนโยบายไม่ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง									
4) เทคโนโลยีพลังงานสามารถนำมาใช้ในการผลิตพลังงานทดแทนได้มากขึ้น ทำให้แผนงานด้านการส่งเสริมพลังงานทดแทนมีประสิทธิภาพมากขึ้น	✓		18	69	21	1	0	109	สูง
5) เทคโนโลยีพลังงานช่วยให้ความสามารถกระจายแหล่งผลิตพลังงานได้มากขึ้น เช่น โรงไฟฟ้านิวเคลียร์ และพลังงานสะอาดอื่นๆ ได้แก่ พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม	✓		14	62	24	2	1	103	สูง
6) เทคโนโลยีพลังงานมีการเปลี่ยนแปลงรวดเร็วและมีราคาแพง		✓	13	40	39	1	0	93	สูง
7) ระบบข้อมูลด้านพลังงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในกระทรวงพลังงานไม่เป็นเอกภาพ		✓	14	57	33	1	0	105	สูง
5. ด้านสิ่งแวดล้อม									
1) มีการใช้ขยะมูลฝอยในการนำมาพัฒนาและผลิตเป็นพลังงานมากขึ้น	✓		10	59	33	4	1	107	สูง
2) เกิดมลพิษจากสิ่งแวดล้อมจากการใช้พลังงาน		✓	17	57	25	3	1	103	สูง
3) ขาดมาตรการในการควบคุมดูแลด้านสิ่งแวดล้อม		✓	17	47	35	2	1	102	สูง
4) ภัยธรรมชาติและการก่อวินาศกรรมมีผลกระทบต่อความมั่นคงด้านพลังงาน		✓	17	47	27	6	3	100	สูง
5) กระแสภาวะโลกร้อนทำให้มีการรณรงค์ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์มากขึ้น และทำให้มีรายได้จากการขายคาร์บอนเครดิตให้แก่ประเทศพัฒนาแล้ว	✓		8	46	30	3	2	89	สูง
6) ภาวะโลกร้อนทำให้มีการใช้พลังงานไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลกระทบนโยบายไฟฟ้า		✓	22	42	26	1	1	92	สูง

รายการ ปัจจัยภายใน	จุดแข็ง	จุดอ่อน	ระดับที่มีผลต่อ สนพ.					รวม	สรุปความคิดเห็น
			สูง มาก	สูง	ปาน กลาง	ต่ำ	ต่ำ มาก		
1. ด้านความเหมาะสมของโครงสร้างองค์กร									
1) เป็นองค์กรขนาดเล็ก บริหารได้ง่าย และง่ายต่อการถ่ายทอดนโยบาย	✓		21	61	17	1	0	100	สูง
2) มีการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรอย่างต่อเนื่อง	✓		12	57	23	2	1	95	สูง
3) จากการปรับโครงสร้างอัตรากำลังใหม่ ทำให้บุคลากรไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน		✓	22	42	34	5	0	103	สูง
4) มีกฎ ระเบียบที่เอื้อให้การบริหารและการปฏิบัติงานของ สนพ. เป็นไปได้อย่างรวดเร็ว	✓		11	55	29	0	0	95	สูง
5) แนวทางการนำนโยบายมาสู่การปฏิบัติยังขาดความชัดเจน		✓	22	41	32	0	0	95	สูง
2. ด้านการบริหารจัดการ									
1) มีการจัดการองค์ความรู้ในองค์กร	✓		12	56	29	1	1	98	สูง
2) ผู้บริหารมีภาวะผู้นำที่ดี	✓		29	40	21	3	2	95	สูง
3) มีระบบสารสนเทศด้านข้อมูลพลังงานเพียงพอสำหรับการวิเคราะห์	✓		12	68	18	0	0	98	สูง
4) มีแหล่งงบประมาณพอเพียงในการปฏิบัติการกิจ	✓		30	53	17	0	0	100	สูง
5) ภาวะผู้นำมีปัญหา การประสานงานการทำงานเป็นทีมยังมีน้อย		✓	17	50	31	0	0	98	สูง
6) ขาดการวิจัยเชิงนโยบายและการเสนอแนะนโยบายใหม่ๆ		✓	19	50	32	3	0	104	สูง
7) ทักษะดีต่อการทำงานไม่ดี		✓	32	36	26	7	1	102	สูง
8) ขาดการทำงานเชิงรุก		✓	12	56	32	4	0	104	สูง
9) การวัดและประเมินผลไม่ชัดเจน		✓	16	42	44	2	0	104	สูง
10) มีการนำผลการประเมินมาปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานด้านการพลังงาน	✓		5	55	22	4	0	86	สูง
11) ระบบการควบคุมภายในยังขาดประสิทธิภาพ		✓	13	42	40	4	0	99	สูง
12) เปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและการจัดทำแผนพลังงาน	✓		14	44	23	5	0	86	สูง
13) ขาดการบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายใน สนพ.		✓	17	46	38	2	0	103	สูง
3. ด้านบริหารพัสดุ									
1) มีการใช้ประโยชน์ทรัพยากรอย่างเต็มประสิทธิภาพ	✓		18	56	17	1	1	93	สูง

รายการ ปัจจัยภายใน	จุดแข็ง	จุดอ่อน	ระดับที่มีผลต่อ สนพ.					รวม	สรุปความคิดเห็น
			สูง มาก	สูง	ปาน กลาง	ต่ำ	ต่ำ มาก		
2) มีทรัพยากรสนับสนุนการทำงานไม่เพียงพอ		✓	11	42	33	3	3	92	สูง
3) มีงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานจากหลายแหล่ง	✓		24	59	2	0	0	103	สูง
4) มีเครื่องมือและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่เพียงพอและทันสมัยเหมาะสมกับการปฏิบัติงาน	✓		25	65	15	1	0	106	สูง
5) มีระบบฐานข้อมูลสนับสนุนการปฏิบัติงานที่ทันสมัย	✓		24	55	21	1	0	101	สูง
6) ข้อมูลและสารสนเทศด้านพลังงานมีความทันสมัย หน่วยงานต่างๆ และประชาชนได้ใช้ประโยชน์	✓		26	51	23	0	0	100	สูง
7) ระบบการรับส่งข้อมูลบางส่วนยังไม่ online ยังใช้การส่งเป็น file		✓	6	46	36	4	1	93	สูง
8) กำลังคนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมีน้อย		✓	16	49	35	3	0	103	สูง
4. ด้านการบริหารบุคคลและการพัฒนาบุคลากร									
1) บุคลากรมีคุณภาพในการทำงาน	✓		29	51	14	0	1	95	สูง
2) บุคลากรมีความรู้ลึกเกี่ยวกับภารกิจงานที่ได้รับมอบ	✓		22	49	20	0	1	92	สูง
3) มีโอกาสในการศึกษา ฝึกอบรม และดูงานทั้งในและต่างประเทศอย่างทั่วถึง	✓		21	48	24	4	1	98	สูง
4) อัตรากำลังมีไม่เพียงพอต่อภารกิจของ สนพ.		✓	23	46	33	3	0	105	สูง
5) ผู้บังคับบัญชาจัดสรรบุคลากรไม่ตรงกับบทบาทหน้าที่		✓	26	45	29	4	0	104	สูง
6) การวัดและประเมินผลการปฏิบัติราชการยังไม่มีความชัดเจน		✓	14	51	32	4	0	101	สูง
7) ขาดการถ่ายทอดองค์ความรู้ในหน่วยงาน		✓	19	48	32	3	1	103	สูง
8) การจ้างที่ปรึกษามาทำงานแทน ทำให้บุคลากรของ สนพ. ขาดทักษะในการทำงาน		✓	29	41	24	4	2	100	สูง

ส่วนที่ 4 ความคิดเห็นที่มีต่อแนวทางการสื่อสารแผนยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2555 – 2558 ของ สนพ.

1. บุคลากรของ สนพ. ได้รับข้อมูลข่าวสารและความรู้เกี่ยวกับแผนยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2555 – 2558 ของ สนพ. จากหนังสือเวียน ร้อยละ 59.5 และทางเว็บไซต์ของ สนพ. ร้อยละ 50.5 สำหรับข้อมูลผ่านทาง intranet เพียงร้อยละ 23.4
2. บุคลากรของ สนพ. ต้องการมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2555 – 2558 ของ สนพ. อยู่ในระดับปานกลาง คิดเป็นร้อยละ 53.6 และต้องการให้มีช่องทางในการเข้าร่วมโดยผ่านทางการประชุมสัมมนาระดับกรม คิดเป็นร้อยละ 35.5 และแสดงความคิดเห็นผ่านทาง internet (e-mail/website) คิดเป็นร้อยละ 30.9