

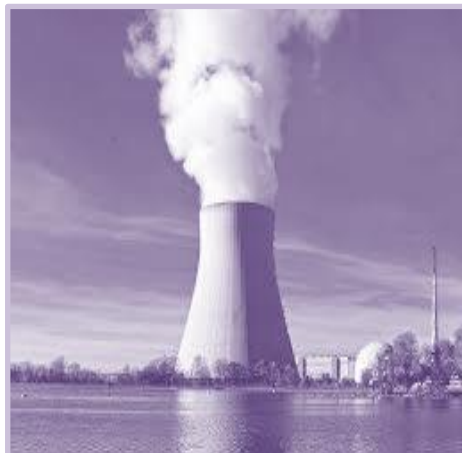


สำนักงานนโยบาย
และแผนพลังงาน
กระทรวงพลังงาน

แผนปฏิบัติการห้าปีและแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2558

กลุ่มพัฒนายุทธศาสตร์พลังงาน กองนโยบายและแผนพลังงาน

กรกฎาคม 2557



คำนำ

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) เป็นส่วนราชการสังกัดในกระทรวงพลังงาน ทำหน้าที่ในการเสนอแนะนโยบาย แผน และมาตรการด้านพลังงาน รวมทั้งเป็นศูนย์สารสนเทศด้านพลังงาน โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา สนพ. ได้มุ่งมั่นในการเสนอแนะทิศทางนโยบายและมาตรการในการบริหารจัดการและพัฒนาพลังงาน ตลอดจนประสานติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและแผนพลังงานของประเทศเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บนพื้นฐานของการดำเนินการที่โปร่งใส เน้นการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกระดับ โดยมุ่งมั่นให้มีการบริหารจัดการพลังงานอย่างยั่งยืน เพียงพอ

ตามหลักเกณฑ์และวิธีการบริการกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี โดยในแต่ละปีให้ระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งงบประมาณการรายได้และรายจ่ายและทรัพยากรอื่นที่จะต้องใช้จ่าย และหากส่วนราชการใดมิได้เสนอแผนปฏิบัติราชการในภารกิจใดหรือภารกิจใดไม่ได้รับความเห็นชอบจากรัฐมนตรี ให้สำนักงานงบประมาณจัดสรรงบประมาณสำหรับภารกิจนั้น

สนพ. จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการสี่ปีและแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2558 ขึ้น ซึ่งประกอบด้วยทั้งทิศทาง และแนวปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการสี่ปีและแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2558 เพื่อสนองต่อนโยบายและเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันและบูรณาการนโยบาย และยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องไปสู่การปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง เป็นรูปธรรม มีความชัดเจน และครบถ้วนสมบูรณ์

กรกฎาคม 2557

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
บทที่ 1 บทนำ	
ความเป็นมา	1
วัตถุประสงค์	1
บทที่ 2 การวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์	
ปัจจัยตั้งต้น	2
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน	19
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก	20
บทที่ 3 การกำหนดทิศทางขององค์กร	
วิสัยทัศน์	22
พันธกิจ	22
เป้าประสงค์	22
ค่านิยมองค์กร	22
บทที่ 4 การกำหนดยุทธศาสตร์	
ประเด็นยุทธศาสตร์	23
ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย	23
กลยุทธ์หลัก	25
ผลผลิต กิจกรรมและเป้าหมาย	26
แผนปฏิบัติราชการสี่ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2557	27
● แผนปฏิบัติราชการสี่ปี พ.ศ. 2557 – 2560	31
● แผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2557	42
แผนปฏิบัติราชการสี่ปีและแผนปฏิบัติราชการประจำปีจากระบบ E-Budgeting	52
● แบบฟอร์ม ก.พ.ร.	53
● แบบฟอร์ม สำนักงานประมาณ	59
บทที่ 5 การนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ	
แนวทางการสื่อสารเพื่อถ่ายทอดทิศทางและกลยุทธ์หลัก	67
วิธีการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	67
แผนการประเมินผลการปฏิบัติงาน	68
แนวทางการบริหารความเสี่ยงและวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงเพื่อทบทวนกลยุทธ์	69
ภาคผนวก	
ผลการวิเคราะห์ข้อมูลแบบสอบถามเพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2555 - 2558	72
ประจำปี 2558	

บทที่ 1 บทนำ

1. ความเป็นมา

ตามที่พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.2546 มาตรา 13 ให้คณะรัฐมนตรีจัดให้มีแผนการบริหารราชการแผ่นดินตลอดระยะเวลาการบริหารราชการของคณะรัฐมนตรี เมื่อคณะรัฐมนตรีได้แถลงนโยบายต่อรัฐสภาแล้ว ให้สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และสำนักงบประมาณ ร่วมกันจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน เสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่คณะรัฐมนตรีแถลงนโยบายต่อรัฐสภา มาตรา 16 ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการนั้นโดยจัดทำเป็นแผนสี่ปี ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดินตามมาตรา 13 โดยในแต่ละปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีเสนอต่อรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบแล้ว ให้สำนักงบประมาณดำเนินการจัดสรรงบประมาณเพื่อปฏิบัติงานให้บรรลุผลสำเร็จในแต่ละภารกิจตามแผนปฏิบัติราชการ ในกรณีที่ส่วนราชการมิได้เสนอแผนปฏิบัติราชการในภารกิจใด หรือภารกิจใดไม่ได้รับความเห็นชอบจากรัฐมนตรี มิให้สำนักงบประมาณจัดสรรงบประมาณสำหรับภารกิจนั้น และเมื่อสิ้นปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำรายงาน แสดงผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการประจำปีเสนอต่อคณะรัฐมนตรี

2. วัตถุประสงค์

เพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานในการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ให้สอดคล้องกับความคาดหวังและความต้องการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในด้านพลังงาน รวมทั้งสามารถสื่อสารและถ่ายทอดทิศทางการดังกล่าวไปสู่บุคลากร เพื่อให้เกิดการรับรู้ ความเข้าใจ และการนำไปปฏิบัติ อันจะส่งผลให้การดำเนินการของ สนพ.

บทที่ 2

การวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์ (Strategic Analysis)

1. ปัจจัยตั้งต้น

เป็นการรวบรวมข้อมูลในอดีตของปัจจัยตั้งต้นของ สนพ. ซึ่งผลเป็นดังนี้

1.1 ทิศทางพลังงาน

1.1.1 สถานการณ์พลังงานโลก (ที่มาจาก World Energy Outlook 2013 โดย International Energy Agency: IEA)

ความต้องการพลังงานของโลกเพิ่มสูงขึ้นมากกว่า 1 ใน 3 ในระหว่างช่วงเวลาปัจจุบันจนถึงปี 2035 เนื่องจากมาตรฐานความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นในจีน อินเดีย และประเทศในภูมิภาคตะวันออกกลาง ทั้งนี้ การเจริญเติบโตของความต้องการพลังงานได้สูงมากขึ้นในภูมิภาคเอเชียใต้ แม้ว่าจีนจะเป็นประเทศที่มีความต้องการพลังงานมากที่สุดในทศวรรษปัจจุบัน แต่อินเดียจะกลับขึ้นมาแข่งในช่วงทศวรรษที่ 2020 และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ก็จะกลายเป็นภูมิภาคสำคัญอีกภูมิภาคหนึ่งที่มีความต้องการพลังงานเพิ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ ดังนั้นจะเห็นได้ว่าศูนย์กลางความต้องการพลังงานของโลกนั้นจะอยู่ที่กลุ่มประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ (Emerging Economies)

สัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลในปัจจุบันยังคงอยู่ที่ร้อยละ 82 ซึ่งเหมือนกับที่เป็นมาตลอดระยะเวลา 25 ปีที่ผ่านมา แต่ในปี 2035 จะลดลงเหลือร้อยละ 76 เนื่องจากสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนที่เพิ่มมากขึ้น จีนจะกลายเป็นประเทศผู้นำเข้าน้ำมันและผู้บริโภคน้ำมันรายใหญ่ที่สุดในปี 2030 ในขณะที่สหรัฐอเมริกาจะกลายเป็นประเทศที่สามารถตอบสนองความต้องการพลังงานของตนเองด้วยทรัพยากรที่มีอยู่ในประเทศ ภายในปี 2035 นอกจากนี้ การบริโภคน้ำมันของกลุ่มประเทศ OECD จะลดลง สำหรับการบริโภคน้ำมันในโลกนั้น จะมุ่งไปที่ภาคขนส่งและปิโตรเคมี ซึ่งในปี 2035 ภาคขนส่งมีความต้องการบริโภคน้ำมันเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 25 คิดเป็นประมาณ 29 mb/เดือน และ 1 ใน 3 ของน้ำมันนี้ถูกนำไปใช้ในการขนส่งในทวีปเอเชีย การบริโภคน้ำมันดีเซลก็เพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยคิดเป็น 5.5 mb /เดือน

ถ่านหินยังคงเป็นตัวเลือกราคาถูกในการผลิตไฟฟ้าในหลายภูมิภาค แต่การแทรกแซงทางนโยบายเพื่อพัฒนาคุณภาพ กำจัดมลพิษทางอากาศ และบรรเทาผลกระทบที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลต่อการขยายตัวของการใช้ถ่านหินในระยะยาว ความต้องการถ่านหินคาดว่าจะสูงขึ้นร้อยละ 17 ในปี 2035 โดย 2 ใน 3 ของการเจริญเติบโตจะอยู่ในช่วงทศวรรษที่ 2020 การใช้ถ่านหินในกลุ่มประเทศ OECD จะมีแนวโน้มลดลง ซึ่งตรงกันข้ามกับกลุ่มประเทศที่ไม่ใช่ OECD ที่มีความต้องการใช้ถ่านหินขยายตัวเพิ่มขึ้น 1 ใน 3 โดยเฉพาะ อินเดีย จีน และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ การเจริญเติบโตของการผลิตถ่านหินในอินเดีย อินโดนีเซีย และจีนจะคิดเป็นร้อยละ 90 ของการผลิตทั้งหมด ในขณะที่ออสเตรเลียจะกลายเป็นประเทศเดียวในกลุ่มประเทศ OECD ที่มีการขยายตัวในการส่งออกถ่านหิน

ทวีปอเมริกาเหนือจะกลายเป็นผู้ส่งออกก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ และการเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในรูปแบบใหม่ (Unconventional Oil and Gas) นั้นจะมีนัยยะและผลกระทบที่สำคัญมากกว่าในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยปริมาณก๊าซธรรมชาติในรูปแบบใหม่ และ LNG ที่เพิ่มมากขึ้นจะช่วยกระจายการไหลเวียนของการค้า (Trade Flows) สร้างแรงกดดันให้แก่ผู้ผลิตและจัดหาก๊าซธรรมชาติแบบดั้งเดิม และผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงรูปแบบทางการค้ามาเป็นการค้าระยะไกลจากฝั่งแอตแลนติกไปยังมหาสมุทรแปซิฟิก ซึ่งมีการขยายตัวเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ

ความสามารถทางเทคโนโลยีเพื่อให้ได้มาซึ่งแหล่งทรัพยากรใหม่ๆ เช่น light tight oil, ultra-deepwater fields รวมทั้งความสามารถในการลดการสูญเสียน้ำมันจากแหล่งผลิตที่มีอยู่ ส่งผลให้ปริมาณการผลิตน้ำมันเพิ่มขึ้น การผลิตน้ำมันในสหรัฐอเมริกา (Light tight oil) และบราซิล (Deepwater) มีการผลิตเพิ่มมากขึ้นจนถึงกลางทศวรรษที่ 2020 ซึ่งโครงการผลิตน้ำมัน Deepwater ในบราซิลนี้ได้ส่งผลให้บราซิลกลายเป็นประเทศลำดับต้นๆ ของโลกในการผลิตน้ำมัน อย่างไรก็ตาม การผลิตในตะวันออกกลางก็ยังคงมีความสำคัญต่อภาพอนาคตของน้ำมันในระยะยาว

ความต้องการไฟฟ้าจะเพิ่มสูงขึ้นมากกว่า 2 ใน 3 ระหว่างปี 2011 -2035 โดยประเทศที่ไม่ใช่ OECD จะมีความต้องการใช้ไฟฟ้าคิดเป็นสัดส่วนที่สูง คือ จีน ร้อยละ 36 อินเดีย ร้อยละ 13 เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ร้อยละ 8 และภูมิภาคตะวันออกกลาง ร้อยละ 6 นอกจากนี้ จีนและอินเดียมีอัตราปริมาณการผลิตไฟฟ้าคิดเป็นประมาณร้อยละ 40 ของปริมาณการผลิตไฟฟ้าใหม่ในโลก โดยอีกร้อยละ 60 นั้นมาจากการพัฒนาในประเทศ OECD ซึ่งเป็นผลมาจากการทดแทนโรงงานไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุการใช้งาน การผลิตไฟฟ้ายังคงพึ่งพากับเชื้อเพลิงฟอสซิลเป็นหลัก แม้ว่าสัดส่วนการผลิตจะลดลงจากร้อยละ 68 ในปี 2011 เหลือร้อยละ 57 ในปี 2035 โดยยังมีถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงที่สำคัญ พลังงานทดแทนจากหลายๆ แหล่ง ก็มีส่วนมากกว่าครึ่งในการเพิ่มการผลิตไฟฟ้าของโลกในปี 2035 โดยพลังงานลมและพลังงานแสงอาทิตย์คิดเป็นร้อยละ 45 ของการขยายตัวของการใช้พลังงานทดแทนทั้งหมด สำหรับพลังงานนิวเคลียร์นั้น การก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์จะชะลอตัวลงเนื่องจากการพิจารณาเรื่องกฎระเบียบด้านความปลอดภัย แต่อย่างไรก็ดี การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานนิวเคลียร์ยังคงเพิ่มขึ้นอีกประมาณ 2 ใน 3 จากจีน เกาหลี อินเดีย และรัสเซีย

การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพยังคงมีความสำคัญ ทั้งนี้ ศักยภาพในเรื่องการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพประมาณ 2 ใน 3 นั้นยังไม่ได้ถูกนำมาใช้อย่างเต็มที่ ดังนั้น จึงมีความจำเป็นที่ต้องหาแนวทางในการทำลายอุปสรรคต่างๆ ที่ขัดขวางการลงทุนด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสาเหตุส่วนหนึ่งก็เกิดมาจากการอุดหนุนราคาเชื้อเพลิงฟอสซิล ซึ่งในปี 2012 คาดว่าทั่วโลกมีการใช้เงินอุดหนุนประมาณ 544 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ

ในเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก ภาคพลังงานในฐานะที่เป็นแหล่งที่มาของก๊าซเรือนกระจกคิดเป็น 2 ใน 3 ของโลก ได้กลายเป็นภาคสำคัญที่มีส่วนตัดสินใจว่าเป้าหมายที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลกจะประสบความสำเร็จหรือไม่ แม้ว่าจะมีการนำผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการนำนโยบายมาตรการที่ได้ประกาศโดยรัฐบาลต่างๆ ในเรื่องการพัฒนาการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ การสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทน การลดการอุดหนุนเชื้อเพลิงฟอสซิล มาใช้ในการประมาณการ แต่การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ยังคงเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 20 จนถึงปี 2035 ซึ่งจะส่งผลให้อุณหภูมิโลกเพิ่มสูงขึ้นอีกประมาณ 3.6 องศาเซลเซียส

1.1.2 สถานการณ์พลังงานไทย

ในช่วง 3 เดือนแรกของปี 2557 ประเทศไทยมีการผลิตก๊าซธรรมชาติและลิกไนต์เพิ่มขึ้น ในขณะที่การผลิตน้ำมันดิบ และน้ำมันสำเร็จรูป ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันกับปีก่อนหน้า ส่วนการนำเข้าน้ำมันสำเร็จรูปและการนำเข้าถ่านหินเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันกับปีก่อนหน้า ส่วนการนำเข้าน้ำมันดิบ และการนำเข้าก๊าซธรรมชาติ ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันกับปีก่อนหน้า

1. น้ำมัน

- **น้ำมันดิบ** ในช่วง 3 เดือนแรกของปี 2557 มีการผลิตน้ำมันดิบที่ระดับ 136 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 13.1 และมีการนำเข้าน้ำมันดิบที่ระดับ 836 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 8.1 โดยส่วน

ใหญ่ร้อยละ 71 เป็นการนำเข้าจากกลุ่มประเทศตะวันออกกลาง รองลงมาร้อยละ 6 นำเข้าจากกลุ่มประเทศตะวันออกไกล และร้อยละ 23 นำเข้าจากที่อื่นๆ โดยมีการใช้น้ำมันดิบเพื่อการกลั่นที่ระดับ 1,023 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงร้อยละ 6.2 และส่งออกที่ระดับ 10 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงร้อยละ 75.1

- **น้ำมันสำเร็จรูป** ในช่วง 3 เดือนแรกของปี 2557 มีการผลิตน้ำมันสำเร็จรูปที่ระดับ 985 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 2.9 การนำเข้าน้ำมันสำเร็จรูปอยู่ที่ระดับ 96 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 44.5 ส่วนการใช้น้ำมันสำเร็จรูปอยู่ที่ระดับ 823 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.7 และมีการส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปที่ระดับ 139 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงร้อยละ 23.9 โดยมีรายละเอียดการใช้น้ำมันสำเร็จรูปแต่ละประเภท ดังนี้

- **การใช้น้ำมันเบนซิน** ในช่วง 3 เดือนแรกของปี 2557 อยู่ที่ระดับ 22.3 ล้านลิตรต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17 ของการใช้น้ำมันสำเร็จรูปทั้งหมด ลดลงจากปีก่อนเล็กน้อยร้อยละ 0.1 แต่เพิ่มขึ้นจากเดือนกุมภาพันธ์ 2557 ร้อยละ 1.9

- **การใช้น้ำมันดีเซล** ในช่วง 3 เดือนแรกของปี 2557 อยู่ที่ระดับ 60.2 ล้านลิตรต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนสูงสุดร้อยละ 46 ของการใช้น้ำมันสำเร็จรูปทั้งหมด ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 0.4 โดยการใช้ที่เพิ่มขึ้นแต่ละเดือนไม่มากนัก ส่วนหนึ่งเป็นเพราะผู้บริโภคนำไปใช้ NGV เนื่องจากราคาขายปลีก NGV ยังอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำ ทั้งนี้รัฐบาลได้มีการตรึงราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลภายในประเทศไว้ไม่เกิน 30 บาทต่อลิตร โดยการใช้ น้ำมันดีเซลในเดือนมีนาคม 2557 อยู่ที่ระดับ 60.7 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจากเดือนกุมภาพันธ์ 2557 ร้อยละ 0.2 สาเหตุเนื่องจากการใช้น้ำมันดีเซลในการขนส่งสินค้าทางการเกษตรเพิ่มมากขึ้น

- **การใช้ LPG** ในช่วง 3 เดือนแรกของปี 2557 อยู่ที่ระดับ 1,848 พันตัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 1.9 โดยมีการใช้ LPG แยกเป็นรายสาขา ดังนี้

- การใช้ในครัวเรือนมีสัดส่วนการใช้มากที่สุดคิดเป็นร้อยละ 32 ของปริมาณการใช้ทั้งหมด อยู่ที่ระดับ 582 พันตัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 9.4 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากมาตรการการตรวจสอบการลักลอบการนำ LPG ภาคครัวเรือนไปจำหน่ายยังภาคขนส่ง และการจำกัดโควตาโรงบรรจุมาตั้งแต่เดือนมกราคม 2556

- การใช้ในรถยนต์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของปริมาณการใช้ทั้งหมด อยู่ที่ระดับ 464 พันตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 27.3 สาเหตุที่การใช้ LPG ในรถยนต์ขยายตัวอย่างต่อเนื่องเป็นเพราะราคา LPG ในภาคขนส่งยังอยู่ที่ 21.38 บาทต่อกิโลกรัม ซึ่งอยู่ในระดับต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับราคาน้ำมัน ปัจจุบันมีจำนวนรถยนต์ LPG ทั้งสิ้น 1,158,403 คัน

- การใช้เป็นเชื้อเพลิงในอุตสาหกรรมมีสัดส่วนร้อยละ 9 ของปริมาณการใช้ทั้งหมด อยู่ที่ระดับ 166 พันตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 8.5

- การใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33 ของปริมาณการใช้ทั้งหมด อยู่ที่ระดับ 613 พันตัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 9.5

- การใช้เองภายในโรงกลั่นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1 ของปริมาณการใช้ทั้งหมด อยู่ที่ระดับ 22 พันตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 8.0

- **การจัดหา LPG** ในช่วง 3 เดือนแรกของปี 2557 อยู่ที่ระดับ 1,933 พันตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 1.3 โดยเป็นการผลิตในประเทศ 1,444 พันตัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 3.6 และนำเข้าในรูปแบบของ LPG โพรเพนและบิวเทน 489 พันตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 19.5

- **ราคาน้ำมัน**

- ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก (Dubai) ในเดือนมีนาคม 2557 อยู่ที่ระดับ 104.60 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ลดลงจากปีก่อน ซึ่งเฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 107.090 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล
- ราคาน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (HSD) ในตลาดโลก ในเดือนมีนาคม 2557 อยู่ที่ระดับ 122.21 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ลดลงจากปีก่อน ซึ่งเฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 122.45 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล
- ค่าการตลาดในประเทศ ในเดือนมีนาคม 2557 ดีเซลหมุนเร็วอยู่ที่ระดับ 1.37 บาทต่อลิตร

2. ก๊าซธรรมชาติ

- **การจัดหาก๊าซธรรมชาติ** ในช่วง 3 เดือนแรกของปี 2557 อยู่ที่ระดับ 5,009 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 2.0 โดยเป็นการผลิตจากแหล่งภายในประเทศอยู่ที่ระดับ 4,224 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 3.6 และนำเข้าจากต่างประเทศ ได้แก่ แหล่งยาดานา เยตากุน จากพม่า และ LNG จากกาตาร์อยู่ที่ระดับ 765 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 24.5
- **การใช้ก๊าซธรรมชาติ** ในช่วง 3 เดือนแรกของปี 2557 อยู่ที่ระดับ 4,423 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ลดลงจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 5.4 โดยร้อยละ 58 ใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ร้อยละ 21 ใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและอื่นๆ ร้อยละ 14 ใช้ในภาคอุตสาหกรรม และที่เหลือร้อยละ 7 นำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคขนส่ง (NGV)
- **การใช้ NGV ในภาคขนส่ง** ณ เดือนมีนาคม 2557 มีจำนวนรถ NGV เพิ่มขึ้นรวมเป็นจำนวน 445,854 คัน เป็นรถเบนซิน 401,113 คัน และรถดีเซล 44,741 คัน มีจำนวนสถานีบริการ NGV ทั้งหมดจำนวน 491 สถานี และมีปริมาณการใช้ NGV 9,097 ตันต่อวัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ร้อยละ 5.8 ทั้งนี้ เนื่องจากรัฐบาลสนับสนุนการใช้ NGV เป็นเชื้อเพลิง แต่อัตราการเติบโตของการใช้ในแต่ละเดือนเพิ่มไม่มากนัก เนื่องจากจำนวนสถานีบริการ NGV มีไม่เพียงพอกับความต้องการ

3. ลิกไนต์/ถ่านหิน

- **การจัดหากลิไนต์/ถ่านหิน** ในช่วง 3 เดือนแรกของปี 2557 มีการจัดหากลิไนต์/ถ่านหิน 9.4 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 25.2 โดยเป็นการผลิตลิกไนต์ 4.4 ล้านตัน และการนำเข้าถ่านหิน 5.0 ล้านตัน โดยแหล่งผลิตลิกไนต์ภายในประเทศที่สำคัญซึ่งมีสัดส่วนการผลิตสูงสุดถึงร้อยละ 94 คือ แหล่งแม่เมาะ
- **การใช้ลิกไนต์/ถ่านหิน** ในช่วง 3 เดือนแรกของปี 2557 มีการใช้ลิกไนต์/ถ่านหิน 8.7 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 1.7 ส่วนใหญ่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55 ที่เหลือใช้ในอุตสาหกรรมร้อยละ 45 โดยมีรายละเอียดดังนี้
 - **การใช้ลิกไนต์** ในช่วง 3 เดือนแรกของปี 2557 อยู่ที่ระดับ 4.6 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 0.9 โดยเป็นการใช้ในการผลิตไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 89 ที่เหลือร้อยละ 11 ใช้ในภาคอุตสาหกรรม
 - **การใช้ถ่านหินนำเข้า** ในช่วง 3 เดือนแรกของปี 2557 อยู่ที่ระดับ 4.1 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 2.8 โดยใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าของ IPP ร้อยละ 39 ใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าของ SPP ร้อยละ 11 และใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคอุตสาหกรรมร้อยละ 50

4. ไฟฟ้า

- **กำลังการผลิตติดตั้งที่อยู่ในระบบ** ณ เดือนมีนาคม 2557 อยู่ที่ 32,629 เมกะวัตต์ โดยสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าปัจจุบัน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT) มีกำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ

ละ 43 รองลงมาคือผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) ร้อยละ 39 ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) ร้อยละ 11 และนำเข้าและแลกเปลี่ยนจากต่างประเทศ ร้อยละ 7 ตามลำดับ

- **ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบของ กฟผ. (Net Peak Generation Requirement)** ในเดือนเมษายนของปี 2557 เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2557 เวลา 14.26 น. ที่ระดับ 26,942 เมกะวัตต์ ซึ่งสูงกว่าความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิของปีที่ผ่านมา ซึ่งเกิดขึ้น ณ วันพฤหัสบดีที่ 16 พฤษภาคม 2556 เวลา 14.00 น. อยู่ที่ระดับ 26,598 หรือร้อยละ 1.3 เมกะวัตต์ และค่าตัวประกอบการใช้ไฟฟ้า (Load Factor) อยู่ที่ร้อยละ 71.14

- **ปริมาณการใช้ไฟฟ้า** ในช่วง 3 เดือนแรกของปี 2557 มีการใช้ไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 38,817 กิกะวัตต์ชั่วโมง ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 3.2 ทั้งนี้กลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้ารายสาขาที่สำคัญส่วนใหญ่มีการใช้ไฟลดลง โดยเฉพาะกลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้าภาคครัวเรือน มีการใช้ไฟลดลงร้อยละ 6.1 สาเหตุเนื่องจากสภาพอากาศที่หนาวเย็นต่อเนื่องตั้งแต่ปลายปี 2556 จนถึงเดือนมีนาคม 2557 ทำให้ประชาชนลดการใช้ไฟฟ้าลงมาก เช่นเดียวกับภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจ กิจการขนาดเล็กและภาคราชการ มีการใช้ไฟฟ้าลดลงร้อยละ 1.8 3.5 5.5 และ 14.7 ตามลำดับ เนื่องจากสถานการณ์ ความไม่สงบทางการเมืองจึงส่งผลกระทบต่อการผลิตในภาคอุตสาหกรรม การท่องเที่ยว รวมทั้งการหดตัวของภาคการลงทุนและการใช้จ่ายภาคเอกชน

- **ปริมาณการผลิตไฟฟ้าตามชนิดเชื้อเพลิง** ในช่วง 3 เดือนแรกของปี 2557 อยู่ที่ระดับ 42,310 กิกะวัตต์ชั่วโมง ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 4.3 โดยเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าสูงสุด ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ มีปริมาณการผลิตไฟฟ้า ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 11.1 รองลงมาคือลิกไนต์/ถ่านหิน มีปริมาณการผลิตไฟฟ้า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 0.5 ไฟฟ้านำเข้าและเชื้อเพลิงอื่นๆ (แกลบ กากอ้อย วัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร ชยะ ก๊าซชีวภาพ แบล็กคลิเคอ และก๊าซเหลือใช้จากขบวนการผลิต) มีปริมาณการผลิตไฟฟ้า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 48.3 น้ำมันมีปริมาณการผลิตไฟฟ้า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 48.3 ในขณะที่ไฟฟ้าพลังน้ำมีปริมาณการผลิตไฟฟ้าไม่เปลี่ยนแปลง

5. พลังงานทดแทน

- **การใช้พลังงานทดแทน** ในช่วง 3 เดือนแรกของปี 2557 อยู่ที่ระดับ 2,133 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 11.8 โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.6 ของการใช้พลังงานขั้นสุดท้าย (การใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ รวมกับการใช้พลังงานทดแทน) ซึ่งอยู่ที่ระดับ 18,440 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 1.5 ทั้งนี้การใช้พลังงานทดแทนประกอบด้วยการใช้ในรูปความร้อนมีปริมาณ 1,345 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์ ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และขยะชุมชน) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 63 ของการใช้พลังงานทดแทนทั้งหมด การใช้ในรูปของเชื้อเพลิงชีวภาพมีปริมาณ 428 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ประกอบด้วยเอทานอล 196 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ และไบโอดีเซล 232 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 และไฟฟ้ามีปริมาณ 360 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานน้ำ ชีวมวล พลังงานความร้อนใต้พิภพ ขยะชุมชน และก๊าซชีวภาพ) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17

1.2 นโยบายและแผนที่เกี่ยวข้อง

1.2.1 รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550

สอดคล้องกับมาตราที่ 86 รัฐต้องดำเนินการตามแนวนโยบายด้านวิทยาศาสตร์ ทรัพยากรพลังงาน อนุรักษ์และพลังงาน วรรค 3 ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย พัฒนา และใช้ประโยชน์จากพลังงานทดแทนซึ่งได้จากธรรมชาติและเป็นคุณต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ

1.2.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11

■ ยุทธศาสตร์ความเข้มแข็งภาคเกษตร ความมั่นคงของอาหารและพลังงาน ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติที่เป็นฐานการผลิตภาคเกษตรให้เข้มแข็งและสามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างยั่งยืน เพื่อให้ภาคเกษตรเป็นฐานการผลิตอาหารและพลังงานที่มีความมั่นคง โดยการเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพการผลิตภาคเกษตร สนับสนุนการวิจัยและพัฒนาพันธุ์พืช พันธุ์สัตว์และสัตว์น้ำ รวมถึงเทคโนโลยีการเกษตรที่เหมาะสม และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตร อาหารและพลังงาน บนพื้นฐานของภูมิปัญญา ท้องถิ่นและความรู้สร้างสรรค์ การสร้างความมั่นคงในอาชีพและรายได้ให้แก่เกษตรกรตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ขณะเดียวกัน ให้ความสำคัญกับการสร้างความมั่นคงด้านอาหารและพลังงานชีวภาพทั้งในระดับครัวเรือน ชุมชน และประเทศ เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้ภาคเกษตรสามารถพึ่งตนเองได้และเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ได้อย่างมั่นคง โดยมีแนวทางการดำเนินงาน คือ

- การสร้างความมั่นคงด้านอาหารและพัฒนาพลังงานชีวภาพในระดับครัวเรือนและชุมชน โดยส่งเสริมให้เกษตรกรปลูกต้นไม้และปลูกป่าโดยชุมชนและเพื่อชุมชนเพิ่มขึ้น ส่งเสริมให้เกษตรกรทำการเกษตรด้วยระบบเกษตรยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สนับสนุนให้มีการจัดการและเผยแพร่องค์ความรู้และการพัฒนาด้านอาหารศึกษาทุกรูปแบบอย่างต่อเนื่องและทั่วถึง รวมทั้งส่งเสริมพฤติกรรมบริโภคที่เหมาะสมของบุคคลและชุมชน สนับสนุนการสร้างเครือข่ายการผลิตและการบริโภคที่เกื้อกูลกันในระดับชุมชนที่อยู่บริเวณใกล้เคียงกัน ส่งเสริมการนำวัตถุดิบทางการเกษตรที่ผลิตได้ในชุมชนและที่เหลือใช้จากการเกษตรมาผลิตเป็นพลังงานทดแทนในชุมชน รวมทั้งส่งเสริมและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในพื้นที่ให้เป็นเครื่องมือในการสร้างความเข้มแข็งด้านอาหารให้กับเกษตรกรและชุมชนอย่างเป็นระบบ

- การสร้างความมั่นคงด้านพลังงานชีวภาพเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศและความเข้มแข็งภาคเกษตร ด้วยการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตพลังงานจากพืชพลังงาน จัดให้มีระบบการบริหารจัดการสินค้าเกษตรที่ใช้เป็นทั้งอาหารและพลังงาน เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการใช้พลังงานชีวภาพที่เกี่ยวข้องกับภาคการผลิตและบริการ จัดให้มีกลไกกำกับดูแลโครงสร้างราคาของพลังงานชีวภาพ และปลูกจิตสำนึกในการใช้พลังงานชีวภาพอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า

- การปรับระบบบริหารจัดการภาครัฐเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านอาหารและพลังงาน โดยสนับสนุนบทบาทของเกษตรกร เครือข่ายปราชญ์ชาวบ้าน ภาคเอกชน และชุมชนให้เข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางและวางแผนการผลิตทางการเกษตร ปรับกระบวนการทำงานของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องให้มีการร่วมมือและบูรณาการการทำงานอย่างจริงจัง ทั้งในส่วนกลางและระดับพื้นที่ พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านอาหารและพลังงานตั้งแต่การผลิต การตลาดไปจนถึงการบริโภค พัฒนากฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาด้านการเกษตร ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างประเทศทั้งในระดับพหุภาคีและทวิภาคีโดยเฉพาะประชาคมอาเซียนที่ก่อให้เกิดความมั่นคงด้านอาหารและพลังงาน

■ ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพ และยั่งยืน ให้ความสำคัญกับการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจ โดยใช้วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี นวัตกรรม ความคิดสร้างสรรค์ตลอดจนภูมิปัญญา ท้องถิ่นเป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนสู่การพัฒนาที่มีคุณภาพและยั่งยืน ภายใต้ปัจจัยสนับสนุนที่เอื้ออำนวยและระบบการแข่งขันที่เป็นธรรม เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้กับประเทศ มุ่งปรับโครงสร้างการค้าและการลงทุนให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดทั้งภายในและต่างประเทศ สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสาขาบริการที่มีศักยภาพบนพื้นฐานของนวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ พัฒนาธุรกิจสร้างสรรค์และเมืองสร้างสรรค์ เพิ่มผลิตภาพของภาคเกษตร และสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พัฒนาภาคอุตสาหกรรมสู่อุตสาหกรรม

ฐานความรู้เชิงสร้างสรรค์และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ สร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ควบคู่ไปกับการปฏิรูปกฎหมายและกฎ ระเบียบต่างๆ ทางเศรษฐกิจ และบริหารจัดการเศรษฐกิจ ส่วนรวมอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เป็นฐานเศรษฐกิจของประเทศที่เข้มแข็งและขยายตัวอย่างมีคุณภาพ โดยมีแนวทางการดำเนินงาน คือ

- การพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันที่มีประสิทธิภาพ เท่าเทียม และเป็นธรรม มุ่งพัฒนาตลาดเงิน และตลาดทุน รวมทั้งกำลังแรงงานให้เอื้อต่อการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจ พัฒนาระบบการจัดการทรัพยากรสินทางปัญญา พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ของประเทศให้เชื่อมโยงการขนส่งทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและมาตรฐานสู่สากล สร้างความมั่นคงด้านพลังงานด้วยการส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด พัฒนาพลังงานทางเลือก และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในทุกระดับ ปฏิรูปกฎหมาย และกฎ ระเบียบต่างๆ ทางเศรษฐกิจให้เอื้อต่อการเพิ่มประสิทธิภาพการแข่งขันและสอดคล้องกับกระแสการเปลี่ยนแปลงในสังคมโลก

■ ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน มุ่งบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เพียงพอต่อการรักษาสมดุลของระบบนิเวศบนพื้นฐานของการมีส่วนร่วมของชุมชนในการดูแล รักษาและใช้ประโยชน์ ควบคู่ไปกับการเตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และภัยพิบัติทางธรรมชาติเพื่อให้สังคมมีภูมิคุ้มกัน สามารถสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและยกระดับคุณภาพชีวิตให้คนในสังคมไทย โดยให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ ป่าไม้ และสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ปรับกระบวนทัศน์การพัฒนาและขับเคลื่อนประเทศไปสู่การเป็นเศรษฐกิจและสังคมคาร์บอนต่ำและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ยกกระดับขีดความสามารถในการรับมือและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติ ควบคุมและลดมลพิษ และพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีความมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและเป็นธรรมอย่างบูรณาการ สร้างภูมิคุ้มกันด้านการค้าจากเงื่อนไขด้านสิ่งแวดล้อมและวิกฤตภาวะโลกร้อน และเพิ่มบทบาทประเทศไทยในเวทีประชาคมโลกที่เกี่ยวข้องกับกรอบความตกลงและพันธกรณีด้านสิ่งแวดล้อมระหว่างประเทศ โดยมีแนวทางการดำเนินงาน คือ

- การปรับกระบวนทัศน์การพัฒนาและขับเคลื่อนประเทศเพื่อเตรียมพร้อมไปสู่การเป็นเศรษฐกิจและสังคมคาร์บอนต่ำและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยปรับโครงสร้างการผลิตของประเทศและพฤติกรรม การบริโภคเพื่อเตรียมพร้อมไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในภาคคมนาคมและขนส่ง เพื่อลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก พัฒนาเมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเน้นการวางผังเมืองที่ผสมผสานวัฒนธรรม สังคม ระบบนิเวศเข้าด้วยกัน

1.2.3 ยุทธศาสตร์การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ปี 2558

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของสินค้า บริการ การค้าและการลงทุน เพื่อเพิ่มศักยภาพภาคการผลิต บริการ การค้า และการลงทุนให้สามารถรองรับการเปิดเสรี และใช้โอกาสจากการเป็นตลาดและฐานการผลิตเดียวของอาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคุณภาพชีวิตและการคุ้มครองทางสังคม เพื่อให้ประชาชนมีอาชีพ ได้รับการคุ้มครอง ประกันความเสี่ยง และมีสภาพแวดล้อมความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ปลอดภัย

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและโลจิสติกส์ เพื่อให้โครงสร้างพื้นฐานมีความเชื่อมโยงและมีขีดความสามารถในการรองรับ พร้อมทั้ง มีกฎ ระเบียบที่อำนวยความสะดวกการค้าและการลงทุน โดยที่ เกี่ยวข้องด้านพลังงาน คือ

▪ พัฒนาและเชื่อมโยงโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานในภูมิภาค เพื่อเป็นศูนย์กลางพลังงานในอาเซียน เช่น การเชื่อมโยงท่อก๊าซธรรมชาติอาเซียน การเชื่อมโยงระบบสายส่งไฟฟ้าอาเซียน และ ความตกลงอาเซียนว่าด้วยความมั่นคงทางปิโตรเลียม –กระทรวงพลังงาน

▪ พัฒนาความร่วมมือเพื่อแสวงหาแหล่งพลังงานในประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานในประเทศเช่น การเชื่อมโยงท่อก๊าซธรรมชาติ (แหล่งก๊าซนาทูนาตะวันออกในอินโดนีเซีย มาเลเซีย กัมพูชา และพม่า) การซื้อขายไฟฟ้าพลังน้ำ (ลาว) เป็นต้น –กระทรวงพลังงาน

▪ พัฒนาการผลิตพลังงานทางเลือกในอาเซียน เช่น พลังงานชีวมวล (อาเซียนเป็นแหล่งปลูกพืชพลังงานที่สำคัญคือ อ้อย และมันสำปะหลัง) และพลังงานแสงอาทิตย์ (อยู่ในเขตศูนย์สูตร) –กระทรวงพลังงาน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เพื่อให้มีมาตรฐานการศึกษาอาเซียน รวมทั้ง ทักษะฝีมือ และภาษา

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนากฎหมาย กฎ และระเบียบ เพื่อให้มีกฎหมาย กฎ ระเบียบที่อำนวยความสะดวก การลงทุน และสอดคล้องกับพันธกรณีและข้อตกลงอาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างความรู้ ความเข้าใจ และความตระหนักถึงความสำคัญของอาเซียน เพื่อให้ประชาชนทุกกลุ่มมีความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการเป็นประชาคมอาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ 7 การเสริมสร้างความมั่นคง เพื่อให้มีบรรทัดฐานร่วมที่มีเอกภาพและสันติภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 8 การเพิ่มศักยภาพของเมืองเพื่อเชื่อมโยงโอกาสจากอาเซียน เพื่อให้เมืองมีศักยภาพเพิ่มขึ้นในด้านอุตสาหกรรม ท่องเที่ยว บริการ และเมืองชายแดน

1.2.4 เจตนารมณ์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2557 ในส่วนที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

๒.๒ ด้านเศรษฐกิจและการใช้จ่ายงบประมาณ

- ดำเนินการไม่เกินกรอบงบประมาณปี ๒๕๕๗ ที่ได้ผ่านความเห็นชอบและจัดสรรไว้แล้วของรัฐบาลที่ผ่านมา ทั้งนี้ มีความจำเป็นต้องทบทวนในบางโครงการที่เป็นปัญหา เพื่อให้ทุกภาคส่วนเกิดความเข้าใจที่ชัดเจน และให้เร่งรัดจัดทางงบประมาณปี ๒๕๕๘ ใหม่ให้ทันการใช้จ่ายตามปีงบประมาณในเดือนตุลาคม ๒๕๕๗ โดยยึดกรอบวินัยทางการเงินการคลังที่กำหนดไว้ และไม่เป็นการสร้างหนี้สาธารณะจนเกินขีดความสามารถของประเทศในการใช้คืนหนี้ การใช้จ่ายงบประมาณในห้วงนี้ ให้ใช้จ่ายด้วยความระมัดระวัง ไม่ให้มีการเสนอหรือริเริ่มแผนงาน/โครงการใหม่ หรือโครงการลงทุนขนาดใหญ่ที่ขาดความพร้อม แผนงาน และผลตอบแทนที่ชัดเจน เป็นการใช้งบประมาณประจำปีเป็นหลักในการเริ่มต้นโครงการ และบรรจุโครงการเหล่านั้นลงในระบบงบประมาณประจำปีต่อไป เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการฟื้นฟูเศรษฐกิจ และสร้างรายได้แก่ประชาชน

- ส่งเสริมระบบการค้าเสรี ปรับปรุงระบบภาษี การควบคุมสินค้าอุปโภค บริโภค อย่างเป็นธรรม เพื่อให้ผู้ประกอบการและประชาชนได้รับประโยชน์สูงสุด

- เร่งการแก้ไข ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติราชการ และขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจแบบการค้าเสรีให้เป็นสากล เพื่อรองรับการเป็นประชาคมอาเซียนในปลายปี ๒๕๕๘

- เร่งดำเนินการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ โดยมุ่งเน้นประโยชน์แก่ประชาชนเป็นหลัก ทั้งนี้ การขับเคลื่อนต้องอยู่ในกรอบของระเบียบและกฎเกณฑ์ที่มีความโปร่งใส ไม่ทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ผูกขาด และมีความเป็นธรรมกับทุกฝ่าย ทั้งผู้ประกอบการขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่

- ส่งเสริมให้มีการจัดตั้งกองทุนร่วมระหว่างภาครัฐและเอกชนเพิ่มเติม เพื่อนำมาใช้ในการลงทุนด้านระบบสาธารณสุข ฝึกอบรม แหล่งน้ำ และกิจการสาธารณะอื่น ๆ เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนทุกคนได้มีส่วนร่วมในการร่วมลงทุนกับรัฐบาล และเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายงบประมาณของรัฐบาล/เงินกู้

- ส่งเสริมให้มีตลาดกลางผลิตผลการเกษตร เพื่อลดการผูกขาดหรือระบบนายทุน ที่ไม่เป็นธรรม โดยประชาชนมีส่วนร่วมในตลาดกลางเหล่านั้น โดยใช้แนวทางเช่นเดียวกับระบบสหกรณ์ ตามแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวในการเสริมสร้างความเข้มแข็งของภาคประชาชนไปพร้อมๆ กัน ทั้งในระดับหมู่บ้าน ท้องถิ่น และประเทศชาติอย่างยั่งยืน

๒.๓ ด้านความมั่นคง

- สร้างความมีเสถียรภาพ ความทัดเทียมกันของประชาคมอาเซียน สนับสนุนพลังอันยิ่งใหญ่ของอาเซียนให้สามารถทัดเทียมกับอารยประเทศให้ได้โดยเร็ว โดยประชาชนต้องมีส่วนร่วม ในการเฝ้าระวัง ดูแลความปลอดภัยร่วมกับเจ้าหน้าที่ด้านความมั่นคงในทุกพื้นที่ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สินของทุกคนโดยรวม

- สร้างทัศนคติและความเข้าใจถึงความสำคัญกับงานด้านความมั่นคงของประเทศ สถาบันการศึกษาต่าง ๆ มีบทบาทสำคัญในการปลูกฝังความรับผิดชอบต่อสังคม การเผื่อแผ่ แบ่งปันความรักความสามัคคี เพื่อเป็นพลังอำนาจในการดูแลความสงบสุขและความปลอดภัยให้แก่ประเทศชาติและประชาชนอย่างยั่งยืน

๒.๔ ด้านการต่างประเทศ

- ประชาสัมพันธ์ ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจ เตรียมการเข้าสู่การเป็นประชาคมอาเซียนในปี ๒๕๕๘ ให้ชาวต่างชาติมีความเชื่อมั่นในทุกกระบวนการบริหารทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และ ภาคประชาสังคมของประเทศไทย ที่เป็นมาตรฐานสากลและได้รับการยอมรับในสังคมโลก

- พิจารณาสร้างเสริมความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ ส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศ พร้อมไปกับการสร้างความเข้มแข็งภายในประเทศในทุกมิติ ทั้งในด้านเทคโนโลยีการประกอบการอื่นๆ การเข้ามาลงทุนต้องมีการถ่ายทอดเทคโนโลยี และใช้สิ่งอุปกรณ์ส่วนประกอบที่ผลิตภายในประเทศไทยที่ได้มาตรฐาน วัตถุดิบไทยที่มีคุณภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าและเป็นประโยชน์ต่อประเทศไทยและคนไทยอย่างแท้จริง

- แก้ไขปัญหาข้อขัดข้องต่างๆ ในทุกประเด็น เพื่อให้มีความก้าวหน้ามากยิ่งขึ้น ในด้านความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ ส่งเสริมกิจการการลงทุน แหล่งทุนจากภายนอก โดยมีการตรวจสอบ เพื่อมิให้เป็นการเอื้อประโยชน์ต่อผู้ใด โดยให้มีการแข่งขันอย่างเสรี และจะต้องดูแลสนับสนุนผู้ประกอบการที่เป็นคนไทยเป็นพิเศษ เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับคนไทย ให้สามารถแข่งขันกับนักลงทุนต่างประเทศได้ ทั้งนี้ ต้องมีข้อระมัดระวังไม่ให้เกิดการผูกขาดในส่วนที่เป็นโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญต่อความมั่นคงของประเทศ เช่น ระบบสาธารณสุข ฝึกอบรม การสื่อสาร พลังงาน เป็นต้น

๒.๕ การพัฒนาอาชีพและรายได้

- ให้มีการยกระดับ/พัฒนาในทุกกลุ่ม มีเงินทุนสนับสนุนทั้งจากรัฐบาล ภาคเอกชน ธุรกิจทั้งขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก ต้องได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง เพื่อให้มีการกระจายรายได้ในทุกระดับ และลดความเหลื่อมล้ำของสังคม

- ให้สถาบันการศึกษาของรัฐ ผลิตช่างฝีมือ แรงงาน ที่มีคุณภาพ รวมทั้งพัฒนาระบบ คุนวุฒิวินิจฉัยเพื่อเข้าสู่ตลาดแรงงาน หางานได้ทันที ลดอัตราการว่างงาน โดยมีสัดส่วนที่เพียงพอกับการศึกษาใน ระดับอุดมศึกษา/การผลิตนักวิชาการในสาขาอื่น ๆ

๒.๑๐ การวิจัยและพัฒนา

- จัดสรรงบประมาณให้เพียงพอ และเน้นการปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยพัฒนาต่อ ยอดจากสิ่งที่จะต้องซื้อจากต่างประเทศเป็นหลัก เพื่อให้เกิดงานในประเทศ มีสินค้าส่งออก โดยใช้วัตถุดิบ ภายในประเทศ เพื่อเพิ่มมูลค่า รายได้ต่อเกษตรกร เช่น ปาล์ม ยาง พืชพลังงาน ฯลฯ นอกเหนือจากการปลูกข้าว หรือผลิตผลพืชหลักอื่นๆ ซึ่งปัจจุบันมีมูลค่าลดลง มีการแข่งขันสูง

- ส่งเสริมให้มีการร่วมลงทุนจากต่างประเทศทั้งในการวิจัยและพัฒนา การผลิต ภายในประเทศเป็นหลัก ในลักษณะการร่วมลงทุนในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การวิจัยพัฒนาสู่กระบวนการผลิตและจา หน่าย เป็นสินค้าส่งออกของประเทศไทย ให้สามารถแข่งขันกับต่างประเทศได้ในสินค้า ทุกประเภทที่มีความจำเป็น ทั้งในด้านการดำรงชีวิต รวมทั้งอุปกรณ์ที่ทันสมัยและเทคโนโลยีระดับสูง

๒.๑๑ การเตรียมการเข้าสู่การเป็นประชาคมอาเซียน ปี ๒๕๕๘

- ให้มีการบูรณาการการเตรียมการเข้าสู่การเป็นประชาคมอาเซียน ทั้ง ๓ เสาหลัก อันได้แก่ ด้านการเมืองและความมั่นคง ด้านเศรษฐกิจ และด้านสังคมและวัฒนธรรม ทุกส่วนราชการ ที่เกี่ยวข้องจะต้องมีการ ประสานงานการดำเนินการให้สอดคล้องกัน มุ่งเน้นผลประโยชน์ของชาติเป็นหลัก และความร่วมมือตามกรอบ ข้อตกลงต่างๆ ที่ประเทศไทยได้ให้สัตยาบันไว้แล้ว

- ให้ความสำคัญกับการพัฒนาเทคโนโลยีและเครื่องมือที่ครอบคลุม และมีประสิทธิภาพ ในการ แก้ไขปัญหาเกี่ยวกับความมั่นคงของประเทศ ตลอดจนการแก้ไขปัญหาภัยคุกคามข้ามชาติ เช่น การก่อการร้าย ปัญหายาเสพติด และอาชญากรรมข้ามชาติ เป็นต้น

- การเจรจาในข้อตกลงทางการค้า การลงทุนระหว่างประเทศ หากเงื่อนไขของข้อตกลง ดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการหรือสภาพเศรษฐกิจและสังคมภายในประเทศ จะต้องดำเนินการอย่างค่อย เป็นค่อยไป โดยทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม จะต้องมีการหารือและเห็นพ้องต้องกัน ผู้ที่ ได้รับผลกระทบจะได้รับการเยียวยาอย่างเหมาะสม

- สนับสนุนการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน และการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่าง ยั่งยืน รวมทั้งการส่งเสริมอัตลักษณ์ของรัฐสมาชิก ให้ความสำคัญกับการรักษาพื้นที่ป่า โดยเฉพาะตามแนวชายแดน ของประเทศที่มีพรมแดนติดกับประเทศไทย

1.3 แผนยุทธศาสตร์กระทรวงพลังงาน

แผนยุทธศาสตร์กระทรวงพลังงาน พ.ศ. 2557 – 2561 ได้มีการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ 6 ประเด็น ยุทธศาสตร์ ได้แก่

ยุทธศาสตร์ที่ 1 จัดหาพลังงานให้เพียงพอต่อความต้องการ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างเสริมความมั่นคงและสร้างมูลค่าเพิ่มด้านพลังงานของประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การกำกับดูแลกิจการพลังงานและราคาพลังงาน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาพลังงานที่ยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงที่ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล

1.4 อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของ สนพ. ตามที่ได้บัญญัติไว้ตามกฎหมาย

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน มีอำนาจหน้าที่ตามที่ประกาศไว้ใน กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน พ.ศ. 2551 ดังนี้

- 1) เสนอแนะนโยบายและแผนการบริหารและพัฒนาการพลังงานของประเทศ
- 2) กำหนดมาตรการด้านการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน และกำหนดกรอบการจัดสรรงบประมาณ เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน
- 3) กำหนดมาตรการแก้ไขป้องกันการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง
- 4) ประสาน ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและแผนการบริหารและพัฒนาการพลังงานของประเทศ รวมทั้งบริหารจัดการกองทุนพลังงาน
- 5) บริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศพลังงานและการพยากรณ์แนวโน้มด้านพลังงานของประเทศ
- 6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน หรือตามที่กระทรวงพลังงานหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

1.5 ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

1.5.1 ผลการดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี

ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของผลผลิตตามแผนการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ข้อมูลแผน/ผลการดำเนินการ ปี พ.ศ.			
		53	54	55	56
1. จำนวนข้อเสนอแนะนโยบาย แผนและมาตรการเพื่อการบริหารจัดการด้านพลังงาน	เรื่อง	6 (7)	-	-	-
2. จำนวนข้อเสนอแนะนโยบาย แผนและมาตรการที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน หรือคณะกรรมการกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	เรื่อง	-	6 (11)	-	-
3. จำนวนข้อเสนอแนะ นโยบาย แผนและมาตรการด้านพลังงานเสนอต่อคณะกรรมการด้านนโยบายพลังงาน	เรื่อง	-	-	6 (41)	5 (32)

1.5.2 ผลการดำเนินงานของตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ

เนื่องจากตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ มีการเปลี่ยนแปลงในรายละเอียดทุกปี ดังนั้นการนำผลมาเปรียบเทียบ จึงจะนำเฉพาะภาพรวมในแต่ละมิติเท่านั้น โดยมีผลดังนี้

มิติที่	ข้อมูลผลการดำเนินการ ปี พ.ศ.			
	51	52	53	54
1. มิติด้านประสิทธิผลตามแผนปฏิบัติราชการ (เฉพาะระดับกรม)	4.8700	5.0000	4.7750	4.8500
2. มิติด้านคุณภาพการให้บริการ	3.7879	4.8021	4.0331	4.4286
3. มิติด้านประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการ	4.5607	4.9867	3.5765	4.2941
4. มิติด้านการพัฒนาองค์กร	5.0000	4.8217	4.9902	4.9819

และในปี 2555 สำนักงาน ก.พ.ร. ได้มีการปรับปรุงแบบในการประเมินการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ จาก 4 มิติ เป็น 2 มิติ คือ มิติภายนอกและมิติภายใน ซึ่ง สนพ. มีผลการดำเนินงานดังนี้

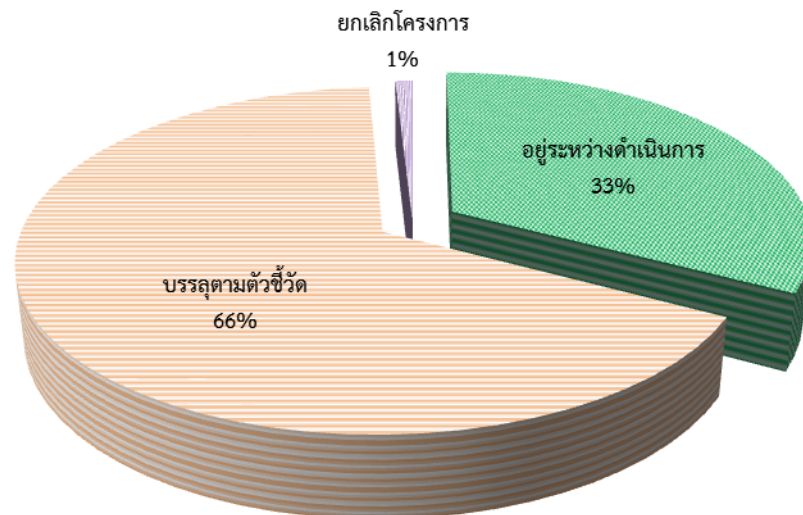
มิติ	ข้อมูลผลการดำเนินการ ปี พ.ศ.			
	55	56	57	58
1. มิติภายนอก	4.0979	N/A	N/A	N/A
2. มิติภายใน	4.5454	N/A	N/A	N/A
ผลคะแนนรวม	4.2471	N/A	N/A	N/A

หมายเหตุ: N/A แสดงถึง ไม่มีข้อมูล

1.5.3 ผลการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ

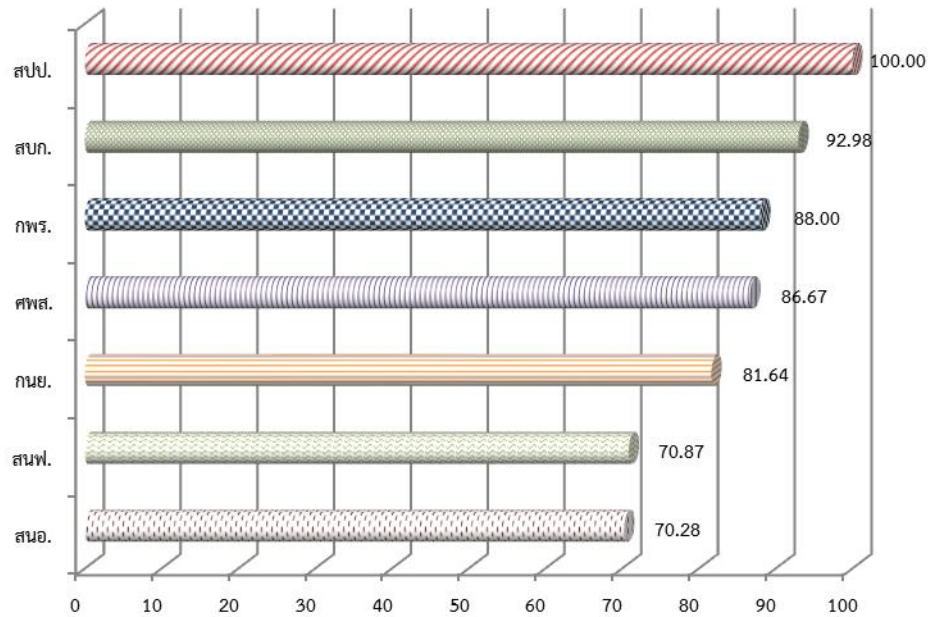
ผลการดำเนินงานของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติงานประจำปี พ.ศ. 2556 ดังนี้

- มีโครงการที่บรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดที่กำหนดตามแผนฯ จำนวน 73 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.36 และมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดที่กำหนดตามแผนฯ จำนวน 36 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 32.73 และมีโครงการที่ขอยกเลิกดำเนินการ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.91 ดังภาพที่ 1



ภาพที่ 1 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ

- สัดส่วนของการดำเนินโครงการตามแผนฯ พบว่า สำนักนโยบายปิโตรเลียมและปิโตรเคมี มีสัดส่วน คิดเป็นร้อยละ 100.00 ในขณะที่สำนักบริหารกลาง กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ศูนย์พยากรณ์และสารสนเทศพลังงาน กองนโยบายและแผนพลังงาน สำนักนโยบายไฟฟ้า และสำนักนโยบายอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 92.98, 88.00, 86.67, 81.64, 70.87 และ 70.28 ตามลำดับ ดังภาพที่ 2



ภาพที่ 2 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานแยกตามสำนัก

1.5.4 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ 3 ระดับ โดยมีผลดังนี้

งบรายจ่าย	ผลการดำเนินการ (ผลการเบิกจ่าย/งบประมาณที่ได้รับ) (ล้านบาท)				
	52	53	54	55	56
1. ภาพรวม	62.4610 (72.4580)	50.701 (62.294)	62.2117 (73.5604)	76.0404 (91.6478)	81.2786 (94.9371)
2. งบลงทุน	1.185 (1.7931)	0.232 (0)	3.0247 (2.8690)	3.6807 (2.8625)	3.6297 (3.9530)
3. งบรายจ่ายอื่น	12.918 (20.220)	1.325 (6.750)	5.9193 (14.5820)	13.9974 (24.0000)	11.0768 (22.0000)

1.5.5 ความเสี่ยงในด้านต่างๆ ในการดำเนินงาน

ในปี พ.ศ. 2556 สนพ. ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของ สนพ. ในการปรับโครงสร้างราคาขายปลีกก๊าซ LPG ภาคครัวเรือน โดยจำแนกความเสี่ยงออกเป็น 4 ด้าน ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดกลยุทธ์ไม่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กร แผนดำเนินงานและการนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสมหรือสอดคล้องกับปัจจัยภายในและภายนอก อันส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operation Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการขาดการกำกับดูแลที่ดีในองค์กร และขาดการควบคุมที่ดี อันอาจเกี่ยวกับกระบวนการปฏิบัติงาน บุคลากร และระบบงาน เป็นต้น

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามแผนงบประมาณที่ได้รับไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน หรือไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ของภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนการบริหารและควบคุมการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ หรือกฎระเบียบหรือกฎหมายที่มีอยู่ไม่เหมาะสม เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน

ผลจากการวิเคราะห์ความเสี่ยง พบว่า สนพ. มีความเสี่ยงด้านการการปฏิบัติการ ระดับสูงมาก ในกิจกรรมประชุมรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อปรับปรุงข้อเสนอโครงสร้างราคาพลังงาน ซึ่งมีปัจจัยเสี่ยง คือ เกิดความไม่ยอมรับ/เห็นด้วยในกระบวนการหรือข้อตกลงร่วมกันระหว่างกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้ที่เกี่ยวข้องในการปรับโครงสร้างราคาพลังงาน โดยมีแนวทางการจัดการความเสี่ยง ดังนี้

1. เพิ่มช่องทางการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางเว็บไซต์ หนังสือเชิญประชุม สื่อ และสิ่งพิมพ์ต่างๆ
2. จัดเวทีการประชุมสัมมนาเพื่อรับฟังความคิดเห็นให้ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมายและพื้นที่
3. เปิดเผยข้อมูลที่ได้รับฟังความคิดเห็นจากเวทีต่างๆ

1.5.6 ความท้าทายที่สำคัญขององค์กร อันครอบคลุมทั้งด้านพันธกิจ ด้านปฏิบัติการ และด้านทรัพยากรบุคคล

ความท้าทายที่สำคัญของ สนพ. ตามยุทธศาสตร์ประเทศ ยุทธศาสตร์การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน และเจตนารมณ์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ มีประเด็นสำคัญ ดังนี้

ความท้าทายที่สำคัญ	สิ่งที่ท้าทาย
ด้านพันธกิจ	<ul style="list-style-type: none"> - มีการปรับราคาพลังงานให้สะท้อนต้นทุนที่แท้จริงเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการเปิดประชาคมอาเซียน ภายในปี 2558 - กำหนดหลักเกณฑ์การอุดหนุนเฉพาะกลุ่มที่ชัดเจนในการแยก “คนจน” ที่สมควรได้รับการชดเชย และกำหนดกลไกการชดเชยที่ชัดเจน - จัดทำแผน PDP 2013 และเร่งกระจายแหล่ง/ชนิดเชื้อเพลิงหลากหลายในรูปแบบ IPP SPP VSPP - ปรับมาตรการสร้างแรงจูงใจให้มีความเหมาะสม เช่น Feed in tariff - สนับสนุนการวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน
ด้านปฏิบัติการ	<ul style="list-style-type: none"> - มีการจัดทำนโยบาย แผนและมาตรการอย่างบูรณาการและมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล - มีการพัฒนากลไกและเครื่องมือในการผลักดัน ติดตาม ประเมินผลนโยบาย แผนและมาตรการไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล - มีการให้บริการข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงานไปยังกลุ่มเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ - มีการพัฒนาเชื่อมโยงเครือข่าย/พันธมิตรที่มีศักยภาพในการผลักดันและดำเนินการด้านพลังงาน - พัฒนาขีดความสามารถของ สนพ. ในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์โลก
ด้านทรัพยากรบุคคล	<ul style="list-style-type: none"> - บุคลากรมี Competency ตามตำแหน่งและหน้าที่ความรับผิดชอบ - บุคลากรมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานภายในองค์กร - บุคลากรยึดค่านิยมองค์กรเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

1.6 ความต้องการและคาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

สนพ. ได้มีการสำรวจความคิดเห็น ความต้องการ และความคาดหวังจากผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมีตัวอย่างการสำรวจ ดังนี้

1.6.1 ผลการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของ สนพ. สรุปข้อเสนอแนะในการให้บริการ ดังนี้

1) **ข้อเสนอแนะด้านเจ้าหน้าที่ :** เจ้าหน้าที่ที่ให้บริการในหน่วยงานควรมีความรู้ความเข้าใจในงานที่ให้บริการทุกคนหรือสามารถโอนโทรศัพท์ภายในให้กับผู้ติดต่อ ไม่ควรบอกให้โทรอีกเบอร์อื่นกันไปเรื่อย ๆ การเพิ่มจำนวนเจ้าหน้าที่ให้สอดคล้องกับปริมาณงาน

2) **ข้อเสนอแนะด้านสถานที่:** เรื่องสถานที่จอดรถของผู้มารับบริการอาจพิจารณาจัดทำให้เหมาะสมกับการให้บริการ โดยอาจพิจารณาจัดหาจากสถานที่ใกล้เคียง เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้มารับบริการ หรือควรจัดชั้นจอดรถสำหรับผู้มาติดต่อโดยเฉพาะ การจัดสถานที่ให้เหมาะสมในการบริการ เช่น สถานที่รอรับบริการซึ่งมีสิ่งอำนวยความสะดวกตามสมควร เช่น หนังสือพิมพ์ นิตยสารต่าง ๆ เพิ่มเติมรับแขก

3) **ข้อเสนอแนะด้านข้อมูลข่าวสาร:** จัดทำฐานข้อมูลนำมาใช้ต่อไปในรูปแบบที่ง่ายขึ้น การพัฒนาเว็บไซต์ให้มีความซับซ้อนน้อยลงและปรับปรุงข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ ควรจะมีระบบการเก็บรวบรวมข้อมูลและการประสานภายในหน่วยงาน

4) **ข้อเสนอแนะด้านขั้นตอนในการให้บริการ:** การลดระยะเวลาการตรวจสอบและจ่ายเงินโดยกำหนดเป็น KPI ให้ชัดเจน

1.6.2 ผลการประเมินความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ สนพ. ต่อศูนย์ข้อมูลข่าวสาร โดยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

1. ให้พิจารณาความเป็นไปได้ในการจัดตั้งเคาน์เตอร์บริการศูนย์ข้อมูลข่าวสาร สนพ. บริเวณชั้น 1 เพื่อสะดวกในการให้บริการข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของ สนพ.

2. ควรมีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบถึงเว็บไซต์ของศูนย์ข้อมูลข่าวสาร สนพ. มากขึ้น

3. การเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ ควรมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

1.6.3 ผลการรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในต่อร่างแผนแม่บทด้านพลังงานของประเทศ 20 ปี สรุปข้อเสนอแนะที่สำคัญดังนี้

- แผนแม่บทด้านพลังงานของประเทศเป็นแผนระยะยาว 20 ปี ในขณะที่แหล่งก๊าซธรรมชาติของประเทศจะหมดลงภายใน 10 ปีข้างหน้า จึงควรระบุนโยบายดำเนินการหาแหล่งพลังงานอื่นๆ เพื่อมาทดแทน เช่น การเจรจากับประเทศเพื่อนบ้าน เป็นต้น

- การพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานต่างๆ ควรมุ่งเน้นพัฒนาเทคโนโลยีที่เป็นจุดแข็งของประเทศเป็นพิเศษ เพื่อก่อให้เกิดศักยภาพในการแข่งขันกับต่างประเทศ

- โครงสร้างระบบไฟฟ้าของประเทศไทยเป็นระบบ ESB หากต้องการผลักดันให้เกิดการเชื่อมโยงระบบไฟฟ้าของประเทศในภูมิภาคเดียวกัน ควรต้องมีแผนรองรับและปรับให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดความสอดคล้องกัน

- ในอนาคตโครงการโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่เกิดขึ้นได้ยาก ควรมีการออก PPA ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมที่กระจายอยู่ตามพื้นที่ที่สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้เอง

- การลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนยังมีข้อจำกัดด้านกฎระเบียบหรือกฎหมายต่างๆ ซึ่งเป็นอุปสรรคของนักลงทุนหรือผู้ประกอบการ

- ในอนาคตราคาพลังงานฟอสซิลสูงขึ้นเมื่อเทียบกับพลังงานหมุนเวียน ภาครัฐควรยกเลิกการอุดหนุนราคาพลังงานหมุนเวียนและปล่อยให้ไปตามกลไกตลาด

- ภาครัฐควรยกเลิกละเมิดสิทธิเกี่ยวกับเทคโนโลยีผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar rooftop) เพื่อเป็นการลดต้นทุนและสร้างแรงจูงใจในการลงทุนติดตั้งของประชาชน
- ควรมีการประสานงานกันระหว่างหน่วยงานภาครัฐเพื่อร่วมกันขับเคลื่อนแผนอย่างบูรณาการ

1.7 ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาศึกษา ร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 วุฒิสภา และสภาผู้แทนราษฎร

1.7.1 วุฒิสภา

- 1) ควรให้ความสำคัญกับการพัฒนาพืชที่สามารถผลิตพลังงาน อาทิ หญ้าเนเปียร์ที่สามารถพัฒนาไปสู่การผลิตพลังงานทดแทนได้เป็นอย่างดี รวมทั้งกำหนดแนวทาง หรือมาตรการผลักดันให้มีการนำหญ้าเนเปียร์ไปผลิตเป็นพลังงานอย่างเป็นรูปธรรม เนื่องจากในอนาคตพลังงานที่ได้จาก bio - methane gas จะมีความสำคัญเพิ่มขึ้นและเป็นพลังงานสะอาดที่ควรจะได้รับส่งเสริมให้มากขึ้น
- 2) ควรเตรียมแผนในการจัดหาพลังงานเพื่อรองรับการดำเนินการตามโครงการรถไฟความเร็วสูง เนื่องจากรถไฟฟ้างวดดังกล่าวจำเป็นต้องใช้พลังงานไฟฟ้าจำนวนประมาณ 1 เมกกะวัตต์ต่อขบวน หากไม่มีการจัดเตรียมแผนจะส่งผลกระทบต่อโครงการ
- 3) ควรมีแนวทางการจำแนกประเภทปิโตรเลียมเหลวหรือแก๊ส LPG ที่ใช้ในภาคครัวเรือนและภาคการขนส่งให้มีความแตกต่าง อาทิ การเติมสารเคมี ทั้งนี้ เพื่อป้องกันการนำปิโตรเลียมเหลวหรือแก๊ส LPG ไปใช้ผิดประเภท และป้องกันการลักลอบนำปิโตรเลียมเหลว หรือแก๊ส LPG จากภาคครัวเรือนไปใช้ในภาคการขนส่ง ซึ่งเป็นภาระที่รัฐบาลต้องให้การอุดหนุน
- 4) ควรมีแนวทางส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานให้ชัดเจนและเกิดรูปธรรม เนื่องจากที่ผ่านมาการใช้มาตรการประหยัดพลังงานโดยการมุ่งเน้นการปิดไฟและถอดปลั๊กเครื่องใช้ไฟฟ้าในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง ซึ่งเป็นเพียงการช่วยประหยัดพลังงานในเบื้องต้นเท่านั้น แต่อย่างไรก็ตามควรมีแนวทางการส่งเสริมการให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับผลดีของการประหยัดพลังงาน และมุ่งเน้นการสร้างจิตสำนึกในการประหยัดพลังงาน โดยอาจใช้วิธีการจัดทำข้อสอบกลางสำหรับหน่วยงานหรือองค์กรสำหรับนำไปใช้ในการรับสมัครพนักงาน เพื่อทดสอบความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรการหรือแนวทางในการประหยัดพลังงาน
- 5) ควรให้ความสำคัญกับเรื่องประสิทธิภาพของการประหยัดพลังงาน (Energy efficiency) ซึ่งพิจารณาจากการดำเนินการตามโครงการต่าง ๆ โดยกำหนดให้มีการประเมินประสิทธิภาพอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม อาทิ การอนุญาตให้สร้างโรงไฟฟ้าของรัฐหรือเอกชนต้องมีการตรวจสอบก่อนว่าการก่อสร้างกับกรณีส่งเสริมด้านประสิทธิภาพของการประหยัดพลังงาน (Energy efficiency) กรณีใดจะมีความคุ้มค่าหรือลดต้นทุนในการดำเนินการได้มากกว่า และควรนำไปกำหนดไว้ในแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า (PDP) เพื่อให้มีการส่งเสริมการใช้มาตรการดังกล่าวอย่างชัดเจน
- 6) ควรพิจารณาแก้ไขพระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 เนื่องจาก มีการใช้มาเป็นเวลานานจากการทำสัญญาสัมปทานกับภาคเอกชน และสัญญาสัมปทานดังกล่าว เป็นการโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่เป็นของรัฐให้กับภาคเอกชน โดยรัฐอยู่ในฐานะที่จะได้รับเพียงส่วนแบ่งที่เป็นค่าภาคหลวง ซึ่งตามพระราชบัญญัติดังกล่าวกำหนดสัดส่วนส่วนแบ่งไม่เหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน ส่งผลต่อรายได้ของรัฐบาลซึ่งทำให้จัดเก็บได้น้อยกว่าที่ควรจะเป็น

- 7) ปัจจุบันโรงงานอุตสาหกรรมหลายแห่ง มีการใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตพลังงานทดแทนเป็นจำนวนมาก ดังนั้น จึงจำเป็นต้องอย่างยิ่งที่กระทรวงพลังงานจะต้องตรวจสอบและกำหนดมาตรการป้องกันผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากการใช้ถ่านหิน เนื่องจากก่อให้เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมตั้งแต่กระบวนการขนส่ง การขนถ่าย การผลิตพลังงาน และการกำจัดกากถ่านหิน ทั้งนี้ ควรประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดมาตรการและมาตรฐานในการนำเข้าประเภทถ่านหิน คุณภาพถ่านหิน การขนถ่าย เป็นต้น
- 8) ควรสร้างความเชื่อมั่นให้กับประชาชนเกี่ยวกับการดำเนินการของกระทรวง โดยการให้ข้อมูลข้อเท็จจริงอย่างเปิดเผยเกี่ยวกับการดำเนินการ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการ เพื่อให้ประชาชนรับทราบข้อมูลที่แท้จริง และสร้างความน่าเชื่อถือและภาพลักษณ์ที่ดีของกระทรวงพลังงาน
- 9) ควรทบทวนการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า (PDP) โดยกำหนดเป็นแนวทางการดำเนินการในลักษณะเป็นแผนระยะยาว โดยพิจารณาถึงความเชื่อมโยงของทุกภาคส่วนเพื่อให้มีส่วนร่วมในการกำหนดแผนให้สามารถใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า (PDP) มีการแก้ไขและเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้ง อาจส่งผลให้การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ไม่มีความต่อเนื่อง

1.7.2 สถาผู้แทนราษฎร

- 1) การส่งเสริมพลังงานทดแทน ควรประสานงานกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขนาดใหญ่ เช่น กรุงเทพมหานคร เป็นต้น ซึ่งมีขยะจำนวนมากเพื่อสามารถสร้างโรงไฟฟ้าขนาดย่อมได้ เพื่อเป็นการสร้างพลังงานทดแทนจากขยะ สำหรับการส่งเสริมพลังงานขยะจากชุมชนขนาดเล็ก ควรศึกษาถึงโอกาสที่จะพัฒนาเป็นเชิงธุรกิจ หรือร่วมกับสถาบันอุดมศึกษาวิจัยสาหร่ายน้ำเค็มซึ่งเป็นพืชพลังงานทดแทนที่มีมูลค่าผลตอบแทนมากกว่าปาล์มน้ำมัน โดยร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ หรือมหาวิทยาลัยอื่น รวมทั้งควรศึกษาความเป็นไปได้และความคุ้มค่าในการดำเนินการของพืชพลังงานทดแทนอื่น ๆ เช่น หญ้าเนเปียร์ เป็นต้น
- 2) ควรมีการสำรวจหรือจัดหาแหล่งพลังงานสำรองอื่น ๆ นอกเหนือจากแหล่ง ก๊าซธรรมชาติสำรอง บริเวณอ่าวไทย สำหรับการขุดเจาะสำรวจแหล่งน้ำมันเพิ่มในฝั่งอ่าวไทย อาทิ บริเวณจังหวัดสงขลา ซึ่งเป็นประโยชน์ แต่อาจกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การท่องเที่ยวและวิถีชีวิตของประชาชน จึงควรมีการให้ความรู้และจัดให้มีการทำประชาพิจารณ์ก่อนดำเนินการ รวมทั้งมีระบบเฝ้าระวังผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้วย
- 3) การส่งเสริมพลังงานทางเลือก เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ หรือพลังงานลม โดยการให้ชุมชน ท้องถิ่น เข้ามามีส่วนร่วม และควรกำหนดเกณฑ์การคัดเลือกโดยคำนึงถึงความเหมาะสมของพื้นที่และความพร้อมของท้องถิ่น โดยขอให้มีการสำรวจตรวจสอบพื้นที่ที่ได้ส่งเสริมไปแล้วว่าในปัจจุบันยังสามารถใช้งานได้เป็นปกติเนื่องจากการลงทุนสูงมาก และดำเนินการแก้ไขกรณีพลังงานแสงอาทิตย์บางพื้นที่ที่มีความเข้มของแสงสูงและมีผู้สนใจดำเนินการ แต่ติดเงื่อนไขการให้สัมปทานในพื้นที่อื่น
- 4) โครงสร้างเชื้อเพลิงที่ใช้ผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ส่วนใหญ่ใช้จากแหล่งก๊าซธรรมชาติ ซึ่งแหล่งก๊าซธรรมชาติสำรองมีจำกัด จึงควรเร่งศึกษาและทำความเข้าใจกับประชาชนในเรื่องพลังงานไฟฟ้าจากนิวเคลียร์ โดยกระทรวงพลังงานควรกำหนดแผนการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าที่ชัดเจน เช่น แนวคิดการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ในอาคารขนาดใหญ่ หรือการร่วมมือกับกระทรวงศึกษาธิการในการสร้างนิสัยการประหยัดไฟฟ้ากับเด็กและเยาวชน เป็นต้น

- 5) การค้นพบแหล่งก๊าซธรรมชาติในท้องถิ่น ควรมีการแบ่งรายได้ให้ท้องถิ่นอย่างเป็นธรรม ทั้งนี้ การจัดเก็บค่าภาคหลวงของไทยอยู่ในอัตราต่ำเมื่อเทียบกับประเทศอื่น เช่น ประเทศพม่า ประเทศกัมพูชา เป็นต้น ควรกำหนดวิธีการจัดเก็บค่าภาคหลวงที่มีความแม่นยำตามกำลังการผลิตของผู้รับสัมปทาน รวมทั้งพิจารณาค่าส่วนแบ่งกำไรจากคู่สัญญาเพิ่มเติมเพื่อให้รัฐมีรายได้ที่สูงขึ้น
- 6) สำนักนโยบายและแผนพลังงาน ควรกำหนดมาตรการการใช้และประหยัดพลังงานอย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งกำหนดแนวทางการสร้างความสมดุลในการใช้พลังงานระหว่างภาคอุตสาหกรรมและภาคครัวเรือน หากอัตราค่ากระแสไฟฟ้าสูงจะส่งผลให้ต้นทุนสินค้าและบริการของประเทศสูงตามไปด้วยซึ่งเป็นอุปสรรคต่อความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

2. การวิเคราะห์สถานะแวดล้อมของ สนพ.

กลุ่มพัฒนายุทธศาสตร์ กองนโยบายและแผนพลังงาน ได้รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสอบถามการวิเคราะห์สถานะแวดล้อมภายในและภายนอกของ สนพ. แล้ว สรุปได้ดังนี้

2.1 สถานะแวดล้อมภายใน

ปัจจัย	จุดแข็ง	จุดอ่อน
1. ด้านความเหมาะสมของโครงสร้างองค์กร	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นองค์กรขนาดเล็ก บริหารได้ง่าย และง่ายต่อการถ่ายทอดนโยบาย - มีกฎ ระเบียบที่เอื้อให้การบริหารและการปฏิบัติงานของ สนพ. เป็นไปได้อย่างรวดเร็ว 	<ul style="list-style-type: none"> - แนวทางการนำนโยบายมาสู่การปฏิบัติยังขาดความชัดเจน
2. ด้านการบริหารจัดการ	<ul style="list-style-type: none"> - มีการจัดการองค์ความรู้ในองค์กร - มีระบบสารสนเทศด้านข้อมูลพลังงานเพียงพอสำหรับการวิเคราะห์ - มีแหล่งงบประมาณพอเพียงในการปฏิบัติการกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> - ภาวะผู้นำมีปัญหา การประสานงานการทำงานเป็นทีมยังมีน้อย - ขาดการวิจัยเชิงนโยบายและการเสนอนโยบายใหม่ๆ - การวัดและประเมินผลไม่ชัดเจน - ขาดการบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายใน สนพ. - ขาดการบูรณาการระบบการติดตามและประเมินผลร่วมกับการจัดทำแผนปฏิบัติงาน
3. ด้านบริหารพัสดุ	<ul style="list-style-type: none"> - มีการใช้ประโยชน์ทรัพยากรอย่างเต็มประสิทธิภาพ - มีงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานจากหลายแหล่ง - มีเครื่องมือและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่เพียงพอและทันสมัยเหมาะสมกับการปฏิบัติงาน - ข้อมูลและสารสนเทศด้านพลังงานมีความทันสมัย หน่วยงานต่างๆ และประชาชนได้ใช้ประโยชน์ 	<ul style="list-style-type: none"> - กำลังคนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมีน้อย

ปัจจัย	จุดแข็ง	จุดอ่อน
4. ด้านการบริหารบุคคลและการพัฒนาบุคลากร	<ul style="list-style-type: none"> - บุคลากรมีคุณภาพในการทำงาน - บุคลากรมีความรู้ลึกเกี่ยวกับภารกิจงานที่รับผิดชอบ - มีโอกาสในการศึกษา ฝึกอบรม และดูงานทั้งในและต่างประเทศอย่างทั่วถึง 	<ul style="list-style-type: none"> - อัตรากำลังมีไม่เพียงพอต่อภารกิจของ สนพ. - การวัดและประเมินผลการปฏิบัติราชการ ยังไม่มีความชัดเจน - การจ้างที่ปรึกษามาทำงานแทน ทำให้บุคลากรของ สนพ. ขาดทักษะในการทำงาน

1.2. สภาวะแวดล้อมภายนอก

ปัจจัย	โอกาส	อุปสรรค
1. ด้านการเมือง	<ul style="list-style-type: none"> - นโยบายของรัฐบาลให้การความสนใจกับการพัฒนาด้านพลังงานมากขึ้น - มีองค์รกำกับดูแลด้านนโยบายและการบริหารพลังงานที่ชัดเจน 	<ul style="list-style-type: none"> - มีการเปลี่ยนแปลงรัฐบาลบ่อยทำให้ นโยบายด้านพลังงานขาดความต่อเนื่อง และการดำเนินงานด้านกลไกราคาของพลังงานมีการแทรกแซงทางการเมือง - นโยบายระดับกระทรวงขาดความต่อเนื่อง และชัดเจนส่งผลต่อการปฏิบัติงาน - ขาดการบูรณาการด้านพลังงานร่วมกันระหว่างกระทรวง
2. ด้านเศรษฐกิจ	<ul style="list-style-type: none"> - การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมัน ส่งผลให้การกระตุ้นพลังงานทดแทนมีมากขึ้น - เปิดโอกาสให้กิจการพลังงานมีการแข่งขันอย่างเสรี - การส่งเสริมสนับสนุนการผลิตพืชพลังงานแก่เกษตรกรมีความเป็นไปได้มากขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> - อัตราความต้องการของพลังงานภายในประเทศมีอัตราสูงขึ้นกว่าอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจภายในประเทศ
3. ด้านสังคม/วัฒนธรรม	<ul style="list-style-type: none"> - สังคมหันมาสนใจสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ทำให้ความต้องการในการวางนโยบายด้านพลังงานที่สนใจสิ่งแวดล้อม - ประชาชนให้ความสนใจในการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนมากขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนยังใช้ประโยชน์จากพลังงานไม่คุ้มค่า และไม่ตระหนักถึงการประหยัดพลังงาน - ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจในด้านพลังงาน ส่งผลให้เกิดการคัดค้านในการดำเนินการด้านพลังงาน
4. ด้านเทคโนโลยี	<ul style="list-style-type: none"> - เทคโนโลยีที่ทันสมัย และหลากหลาย ทำให้ การปฏิบัติงานและการเชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานต่างๆ และให้บริการข้อมูลมีประสิทธิภาพมากขึ้น - นวัตกรรมด้านการพัฒนาเทคโนโลยีด้านพลังงานที่ทันสมัย ทำให้เกิดแนวคิดในการนำเสนอโนบายด้านพลังงานในรูปแบบใหม่ๆ - เทคโนโลยีพลังงานสามารถนำมาใช้ในการผลิตพลังงานทดแทนได้มากขึ้น ทำให้แผนงานด้านการส่งเสริมพลังงานทดแทนมีประสิทธิภาพมากขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> - ระบบข้อมูลด้านพลังงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในกระทรวงพลังงาน ไม่เป็นเอกภาพ

ปัจจัย	โอกาส	อุปสรรค
5. ด้านสิ่งแวดล้อม	- มีการใช้ขยะมูลฝอยในการนำมาพัฒนาและผลิตเป็นพลังงานมากขึ้น	<ul style="list-style-type: none"> - ขาดมาตรการในการควบคุมดูแลด้านสิ่งแวดล้อม - ภาวะโลกร้อนทำให้มีการใช้พลังงานไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลกระทบต่อนโยบายไฟฟ้า - ภัยธรรมชาติและการก่อวินาศกรรมมีผลกระทบต่อความมั่นคงด้านพลังงาน

บทที่ 3

การกำหนดทิศทางขององค์กร (Strategic Direction Setting)

จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) และผลการดำเนินการที่ผ่านมา สามารถจัดวางทิศทางองค์กร โดยกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ค่านิยมองค์กร ได้ดังนี้

1. วิสัยทัศน์

“สำนักงานนโยบายและแผนพลังงานเป็นองค์กรหลักในการสร้างสรรค์และบริหารจัดการนโยบายและแผนด้านพลังงานเพื่อความยั่งยืนของประเทศ”

2. พันธกิจ

- 1) เสนอแนะนโยบายและบูรณาการแผนบริหารพลังงานของประเทศ
- 2) เสนอแนะยุทธศาสตร์การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนของประเทศ
- 3) เสนอแนะมาตรการแก้ไขป้องกันการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- 4) กำกับ ติดตามและประเมินนโยบาย และแผนบริหารพลังงานของประเทศ
- 5) บริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศ
- 6) พัฒนาสู่การเป็นองค์กรเชิงยุทธศาสตร์

3. เป้าประสงค์

“มีนโยบาย แผนและมาตรการด้านพลังงานที่เหมาะสมต่อการใช้และการพัฒนาประเทศอย่างเพียงพอและยั่งยืน”

4. ค่านิยมองค์กร

“มุ่งความเป็นเลิศ ก่อเกิดเครือข่าย เป้าหมายส่วนรวม ร่วมใจหนึ่งเดียว”

E: Excellence	มุ่งความเป็นเลิศ
P: Partnership	ก่อก่อเกิดเครือข่าย
P: Public Interest	เป้าหมายส่วนรวม
O: Ownership	ร่วมใจหนึ่งเดียว

บทที่ 4
การกำหนดยุทธศาสตร์
(Strategic Formulation)

จากการจัดวางทิศทางองค์กรข้างต้น คณะทำงานฯ ได้ร่วมกันพิจารณา ประเด็นยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด และ เป้าหมาย กลยุทธ์หลัก ผลผลิต กิจกรรม และเป้าหมาย รวมถึงแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) ได้ดังนี้

1. ประเด็นยุทธศาสตร์

ประกอบด้วย 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างสรรค์นโยบาย และบริหารแผนด้านพลังงานของประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานสะอาด

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนในการอนุรักษ์และการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 สร้างความเข้มแข็ง เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านบริหารจัดการพลังงาน

(Strengthening EPPO)

2. ตัวชี้วัด และเป้าหมาย

กำหนดตัวชี้วัด และเป้าหมายการดำเนินงานในแต่ละปี (พ.ศ. 2555 – 2558) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี พ.ศ.			
		2555	2556	2557	2558
1. สร้างสรรค์นโยบาย และบริหารแผนด้านพลังงานของประเทศ	1.1 ร้อยละของจำนวนข้อเสนอเชิงนโยบาย มาตรการด้านการจัดการใช้พลังงานได้รับการยอมรับจากผู้พิจารณานโยบาย	80	85	90	≥90
	1.2 อัตราการเปลี่ยนแปลงการใช้พลังงานต่ออัตราการเปลี่ยนแปลงของ GDP	0.6			
	1.3 ร้อยละของจำนวนข้อเสนอเชิงนโยบาย มาตรการราคาพลังงานได้รับการยอมรับจากผู้พิจารณานโยบาย	80	85	90	≥90
	1.4 ระดับความสำเร็จในการให้ความสำคัญกับผู้รับบริการ และการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอแนะ นโยบาย และแผนบริหารพลังงาน	5	5	5	5
	1.5 ร้อยละของนโยบาย/มาตรการที่ถูกขยายผลในการนำไปปฏิบัติ	≥80	≥80	≥80	≥80
2. ส่งเสริมและพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานสะอาด	2.1 ร้อยละของจำนวนข้อเสนอแนะนโยบายและ มาตรการพลังงานทดแทนและพลังงานสะอาดที่ได้รับการยอมรับจากผู้พิจารณานโยบาย	50	55	60	65
	2.2 ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของการใช้พลังงานทดแทน - การใช้ NGV - การใช้เชื้อเพลิงชีวภาพ	0.5 10.1	0.5 10.7	0.4 11.1	0.4 12.4

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี พ.ศ.			
		2555	2556	2557	2558
3. ส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนในการอนุรักษ์และการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ	3.1 ระดับความสำเร็จของการรณรงค์การอนุรักษ์และประหยัดพลังงานให้เป็นวินัยของคนในชาติ	3	4	4	5
4. พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศ	4.1 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงานของประเทศ	80	82	84	86
	4.2 จำนวนบทความ/บทวิเคราะห์ด้านพลังงานที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ภายในปีงบประมาณ (ผ่านเว็บไซต์)	12	12	12	12
	4.3 ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากร สนพ. ต่อการพัฒนา ICT ในองค์กร	70	75	80	≥80
5. สร้างความเข้มแข็งเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านบริหารจัดการพลังงาน (Strengthening EPPO)	5.1 จำนวนกระบวนการงานที่ได้รับการปรับปรุงแล้วเสร็จตามเกณฑ์	2	2	2	2
	5.2 ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานตามแผนพัฒนาองค์กร	80	85	90	≥90
	5.3 ระดับคะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของ สนพ. ประจำปีงบประมาณ	3	3.5	3.7	4
	5.4 ระดับคะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ	3.5	3.7	4.	4.5
	5.5 มีผลการประเมินความคุ้มค่าในเชิงภาคกิจของรัฐ (VFM)	มี	มี	มี	มี
	5.6 ผลการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จการใช้จ่ายงบประมาณ (PART)	30	40	50	≥50
	5.7 ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ภายนอก)	75	77	80	85
	5.8 ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการภายในหน่วยงาน	75	80	85	90
	5.9 ร้อยละของการรับรู้ของประชาชน หน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่รับรู้ถึงบทบาทและผลการดำเนินงานของ สนพ.	70	75	80	85
	5.10 ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายเมื่อเทียบกับแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล	60	65	70	≥70
	5.11 ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรต่อระบบบริหารทรัพยากรบุคคล	70	75	80	≥80
	5.12 ระดับคะแนนขีดสมรรถนะของบุคลากร สนพ. - Core Competency - Functional Competency	3 3.25	3.25 3.5	3.5 3.75	3.75 4
	5.13 ระดับความสำเร็จของแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล	3	4	5	5
	5.14 ระดับความสำเร็จของการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาบุคลากรของ สนพ.	3	4	5	5

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี พ.ศ.			
		2555	2556	2557	2558
	5.15 ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณจากเงินกองทุนเมื่อเทียบกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรรเงินกองทุน	80	80	80	80
	5.16 ร้อยละของจำนวนโครงการที่ได้รับทุนอุดหนุนทั้ง 3 กองทุนที่สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ	50	55	60	65

ทั้งนี้ กองนโยบายและแผนพลังงาน ได้พิจารณากำหนดตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ตามมิติต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวคิดของสำนักงบประมาณด้วย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

เป้าหมายการให้บริการ หน่วยงาน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี พ.ศ.			
		2555	2556	2557	2558
มีนโยบาย แผน และ มาตรการด้านพลังงานที่ เหมาะสมต่อการใช้และ การพัฒนาประเทศอย่าง เพียงพอและยั่งยืน	1. ร้อยละของข้อเสนอแนะ นโยบาย และมาตรการด้านพลังงานที่ได้รับความ เห็นชอบจากผู้พิจารณาโยบาย	80	85	90	≥90
	2. ระดับความสำเร็จในการให้ ความสำคัญกับผู้รับบริการ และการเปิด โอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็น และมีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอ นโยบาย และแผนบริหารพลังงาน	4	5	5	5

3. กลยุทธ์หลัก

กำหนดกลยุทธ์หลักของ สนพ. ดังนี้

1. จัดทำแผนพัฒนาด้านพลังงานของประเทศให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
2. สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านพลังงานระหว่างประเทศ
3. จัดทำแผนความมั่นคงด้านพลังงาน รวมทั้งข้อเสนอมาตรการการส่งเสริมความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ให้มีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการ
4. เสนอแนะนโยบายและส่งเสริมการแข่งขันในภาคพลังงานให้สะท้อนราคาที่เป็นธรรม
5. สร้างความรู้ความเข้าใจด้านนโยบายและแผนพลังงาน
6. ส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในกระบวนการกำหนดนโยบาย/แผนพลังงาน
7. ปรับปรุงการกำกับ ดูแลการติดตามและประเมินผลด้านพลังงานอย่างเป็นระบบ
8. กำหนดทิศทางการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาด้านพลังงานทดแทนและสนับสนุนการลงทุน วิจัยพัฒนาเทคโนโลยี/ต้นแบบการผลิตพลังงาน
9. ส่งเสริมการพัฒนาพลังงานสะอาด
10. ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน โดยใช้ราคาตลาด จูงใจผู้ใช้และผู้จำหน่าย
11. ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีด้านการอนุรักษ์พลังงานในภาคอุตสาหกรรม อาคาร คริวเรือน และภาคขนส่ง
12. เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และจิตสำนึกในการใช้พลังงานอย่างประหยัด ตลอดจนการอนุรักษ์พลังงานกับการป้องกัน/บรรเทาผลกระทบจากภาวะโลกร้อน

13. พัฒนาข้อมูลสารสนเทศพลังงานของประเทศให้มีความมั่นคง ปลอดภัย และความถูกต้องของระบบสารสนเทศตามหลักธรรมาภิบาล รวมทั้งสามารถเชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ
14. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ICT เพื่อสนับสนุนการบริหารระบบสารสนเทศด้านพลังงานให้มีประสิทธิภาพ
15. สำรวจ และจัดหาโปรแกรมและระบบฐานข้อมูลที่สามารถทำงานร่วมกับระบบต่างๆ ได้
16. ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ และทักษะด้าน ICT ให้แก่บุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
17. ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและปรับปรุงกระบวนการงานให้คล่องตัว/ยืดหยุ่น มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับภารกิจและทันสมัยเหมาะสมกับสถานการณ์
18. พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการโดยนำเกณฑ์ PMQA มาเป็นเครื่องมือในการดำเนินการ
19. ส่งเสริมกระบวนการพัฒนาแผนปฏิบัติการของ สนพ. และของสำนัก/กอง/ศูนย์ ให้มีคุณภาพตามหลัก PDCA
20. ส่งเสริม สนับสนุนให้มีระบบบริหารจัดการที่โปร่งใสมีประสิทธิภาพ ยึดหลักธรรมาภิบาล
21. พัฒนางานบริการทั้งภายในและภายนอกสำนักงานโดยยึดหลักความรวดเร็ว มีคุณภาพและตอบสนองความพึงพอใจต่อผู้รับบริการ
22. ส่งเสริม สนับสนุนให้มีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ การดำเนินงานของ สนพ. ไปสู่สาธารณชน
23. พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลตามแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลของ สนพ.
24. พัฒนาทรัพยากรบุคคลในองค์กรให้มีความเหมาะสมกับภารกิจงานที่ปฏิบัติ
25. ส่งเสริม สนับสนุนบุคลากรให้เป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม
26. กำหนดยุทธศาสตร์การบริหารกองทุน เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการใช้ทรัพยากร และเงินสนับสนุน
27. พัฒนาระบบการใช้จ่ายเงินกองทุนและระบบการกำกับ ดูแลติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายเงินกองทุนให้มีประสิทธิภาพ
28. พัฒนา/ปรับปรุงฐานข้อมูลสารสนเทศด้านเงินกองทุน และระบบการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานภายนอกอย่างต่อเนื่อง

4. ผลผลิต กิจกรรม และเป้าหมาย

กำหนดผลผลิต กิจกรรม และเป้าหมายการดำเนินงานในแต่ละปี (พ.ศ. 2555 – 2558) ของ สนพ. ดังนี้

ผลผลิต	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี พ.ศ.			
		2555	2556	2557	2558
ข้อเสนอแนะนโยบาย แผนและมาตรการเพื่อการบริหารจัดการด้านพลังงาน	1. จำนวนของข้อเสนอแนะ นโยบาย และมาตรการด้านพลังงาน เสนอต่อคณะกรรมการด้านนโยบายพลังงาน	6	8	10	12
	2. ร้อยละของนโยบาย แผน และมาตรการที่ได้รับการขยายผลในการนำไปปฏิบัติ	80	80	80	80
	3. ร้อยละของการจัดทำข้อเสนอแนะ นโยบาย แผน และมาตรการด้านพลังงานแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด	100	100	100	100
	4. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอยู่ในวงเงินที่ได้รับ	73.5603	91.6478	137.4666	142.2323

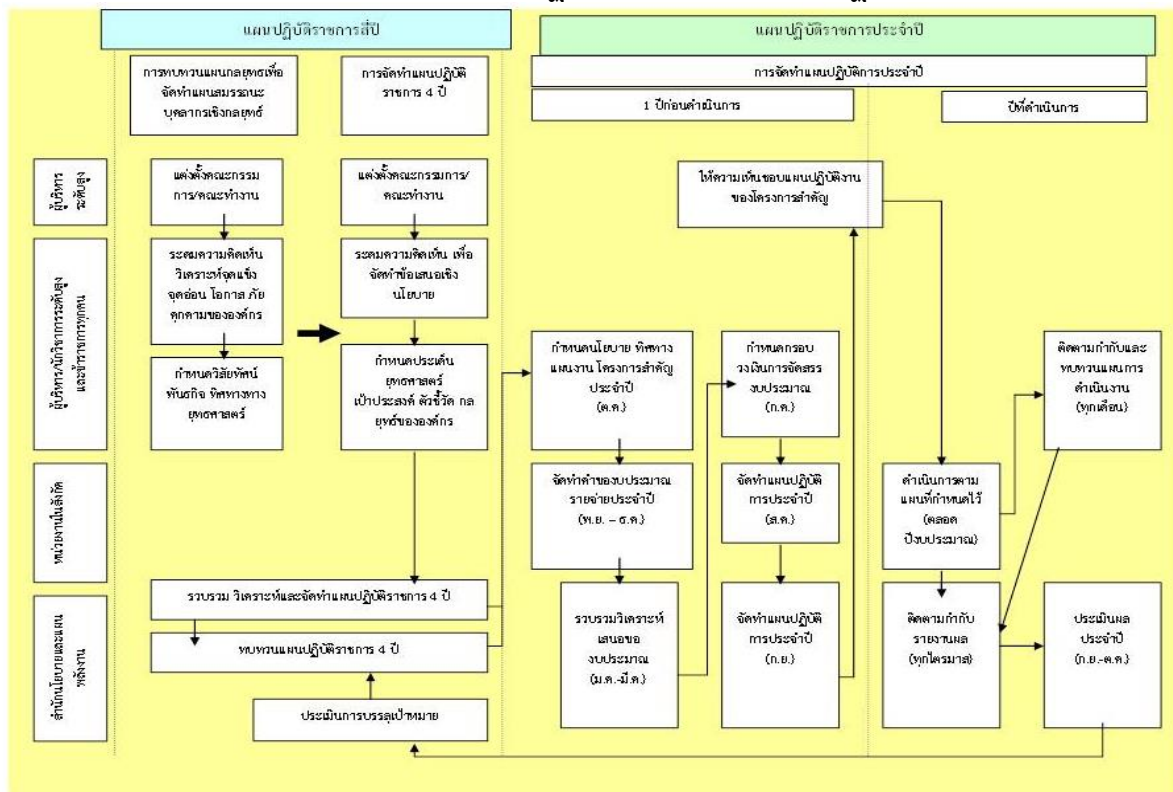
นอกจากนี้ ได้กำหนดกิจกรรมหลักภายใต้ผลผลิต ซึ่งในปี พ.ศ. 2555- 2558 เป็นดังนี้

กิจกรรมหลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี พ.ศ.			
		2555	2556	2557	2558
1. ศึกษา วิเคราะห์ เสนอแนะยุทธศาสตร์ นโยบาย แผนงาน และมาตรการด้านพลังงาน	จำนวนข้อเสนอแนะ นโยบาย และมาตรการด้านพลังงานเสนอต่อผู้บริหารสำนักงาน นโยบายและแผนพลังงาน	6	8	10	12
2. การวิเคราะห์ พยากรณ์และพัฒนาระบบสารสนเทศด้านพลังงาน	จำนวนบทความ/บทวิเคราะห์ด้านพลังงานที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ภายในปีงบประมาณ (ผ่านเว็บไซต์)	12	12	12	12
3. สนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน	ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการภายในหน่วยงาน	75	80	85	90

5. แผนปฏิบัติการสี่ปีและแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2558

สำหรับการจัดทำแผนปฏิบัติการสี่ปี พ.ศ. 2558 -2561 ตามแบบฟอร์มของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนั้น สนพ. ได้ดำเนินการตามแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการสี่ปี และแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2558 ตามหนังสือสำนักงบประมาณ ซึ่งให้ส่วนราชการจัดทำข้อมูลแผนปฏิบัติการสี่ปี และแผนปฏิบัติการประจำปี ในระบบ E-budgeting ทาง Website ของสำนักงบประมาณ โดยดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ในคู่มือการใช้งานโปรแกรมระบบการวางแผนงบประมาณ ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินการตามแผนภาพที่ 1 และมีความเชื่อมโยงกับทิศทางของหน่วยงานตามแผนภาพที่ 2

แผนภาพที่ 1 Flow chat การจัดทำแผนปฏิบัติการสี่ปีและแผนปฏิบัติการประจำปี 2558



วิสัยทัศน์	สนพ. เป็นองค์กรหลักในการสร้างสรรค์ และบริหารจัดการนโยบายและแผนด้านพลังงานเพื่อความยั่งยืนของประเทศ
พันธกิจ	<ol style="list-style-type: none"> 1. เสนอแนะนโยบายและบูรณาการแผนบริหารพลังงานของประเทศ 2. เสนอแนะยุทธศาสตร์การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนของประเทศ 3. เสนอแนะมาตรการแก้ไขป้องกันการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งในระยะสั้นและระยะยาว 4. กำกับ ติดตามและประเมินนโยบายและแผนบริหารพลังงานของประเทศ 5. บริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศ 6. พัฒนาสู่การเป็นองค์กรเชิงยุทธศาสตร์
เป้าหมายการให้บริการ	มีนโยบาย แผน และมาตรการด้านพลังงานที่เหมาะสมต่อการใช้และการพัฒนาประเทศอย่างเพียงพอและยั่งยืน
ผลผลิต	ข้อเสนอแนะนโยบาย แผน และมาตรการเพื่อการบริหารจัดการด้านพลังงาน
กิจกรรมหลัก	<ol style="list-style-type: none"> 1. ศึกษา วิเคราะห์ เสนอแนะยุทธศาสตร์ นโยบาย แผนงานและมาตรการด้านพลังงาน 2. การวิเคราะห์พยากรณ์และพัฒนาระบบสารสนเทศพลังงาน 3. สนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

แผนภาพที่ 2 ความเชื่อมโยงทิศทางขององค์กรของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

แผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ. 2558 – พ.ศ. 2561
สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
กระทรวงพลังงาน

วิสัยทัศน์

สนพ. เป็นองค์กรหลักในการสร้างสรรค์ และบริหารจัดการนโยบายและแผนด้านพลังงานเพื่อความยั่งยืนของประเทศ

พันธกิจ

1. เสนอแนะนโยบายและบูรณาการแผนบริหารพลังงานของประเทศ
2. เสนอแนะยุทธศาสตร์การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนของประเทศ
3. เสนอแนะมาตรการแก้ไขป้องกันการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
4. กำกับ ติดตามและประเมินนโยบายและแผนบริหารพลังงานของประเทศ
5. บริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศ
6. พัฒนาสู่การเป็นองค์กรเชิงยุทธศาสตร์

ค่านิยม "EPPO"

“มุ่งความเป็นเลิศ ก่อเกิดเครือข่าย เป้าหมายส่วนรวม ร่วมใจหนึ่งเดียว”

E: Excellence	มุ่งความเป็นเลิศ
P: Partnership	ก่อก่อเครือข่าย
P: Public Interest	เป้าหมายส่วนรวม
O: Ownership	ร่วมใจหนึ่งเดียว

ประเด็นยุทธศาสตร์ การสร้างความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ

● เป้าประสงค์

มีนโยบาย แผน และมาตรการด้านพลังงานที่เหมาะสมต่อการใช้และการพัฒนาประเทศอย่างเพียงพอและยั่งยืน

● ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

1. ร้อยละของข้อเสนอแนะ นโยบายและมาตรการด้านพลังงานที่ได้รับการยอมรับจากผู้พิจารณา
นโยบาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ภายในปี 2558
2. ระดับความสำเร็จของการให้ความสำคัญกับผู้รับบริการและการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดง
ความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอแนะนโยบายและแผนบริหารพลังงาน ในระดับ 5

กลยุทธ์

พัฒนานโยบาย แผน และมาตรการด้านพลังงานของประเทศให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่
เปลี่ยนแปลงไป ด้วยข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงานที่เชื่อถือได้ ทันสมัย และการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน
รวมทั้งพัฒนาระบบบริหารจัดการ สนพ. ให้เป็นองค์กรที่มีคุณภาพสูงในการสนับสนุนการปฏิบัติงานด้าน
พลังงานและการให้บริการ

ผลผลิต

ข้อเสนอแนะนโยบาย แผน และมาตรการเพื่อการบริหารจัดการด้านพลังงาน

● ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

1. จำนวนของข้อเสนอแนะ นโยบาย และมาตรการด้านพลังงาน เสนอต่อคณะกรรมการด้าน
นโยบายพลังงาน มีเป้าหมายอย่างน้อย 12 เรื่อง
2. ร้อยละของนโยบาย แผน และมาตรการที่นำไปสู่การปฏิบัติ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
3. ร้อยละของการจัดทำข้อเสนอแนะ นโยบาย แผนและมาตรการด้านพลังงานแล้วเสร็จภายใน
ระยะเวลาที่กำหนด
4. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอยู่ในวงเงินที่ได้รับ

กิจกรรม

1. ศึกษา วิเคราะห์ เสนอแนะยุทธศาสตร์ นโยบาย แผนงาน และมาตรการด้านพลังงาน
2. การวิเคราะห์ พยากรณ์และพัฒนาระบบสารสนเทศพลังงาน
3. สนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
4. พัฒนาปรับปรุงระบบสารสนเทศ

แผนปฏิบัติการสี่ปี
พ.ศ. 2558 – 2561

แผนปฏิบัติการชาติปี ประจำปีงบประมาณ 2558 - 2561

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				เจ้าภาพ
		2555	2556	2557	2558			2558	2559	2560	2561	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : สร้างสรรค์นโยบาย และบริหารแผนด้านพลังงานของประเทศ												
1.1 มีนโยบายและแผนพลังงานที่ยืดหยุ่นสมดุลระหว่างความต้องการใช้พลังงานกับการจัดหาพลังงาน	- ร้อยละของจำนวนข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย มาตรการด้านการจัดหาการใช้พลังงานได้รับการยอมรับจากผู้พิจารณานโยบาย	80	85	90	90	1.1.1 จัดทำแผนพัฒนาด้านพลังงานของประเทศให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป	การทบทวนและจัดทำแผนแม่บทด้านพลังงานของประเทศ 20 ปี	-	-	-	-	กนย.
						การทบทวนและจัดทำแผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติ และแผนแม่บทระบบส่งก๊าซธรรมชาติ	-	-	-	-	สปป.	
						การทบทวนและจัดทำแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ (แผน PDP)	-	10.00	10.00	10.00	สนฟ.	
						การทบทวนและจัดทำแผนพัฒนาอนุรักษ์พลังงาน และพลังงานทดแทน	-	-	-	-	สนอ.	
						การวิเคราะห์ภาพรวมสถานการณ์พลังงานของโลก เปรียบเทียบศักยภาพในการแข่งขัน (Competitiveness) ด้านพลังงานของไทยกับต่างประเทศ	-	-	-	-	ศพส.	
						การวิเคราะห์และจัดทำประมาณการแนวโน้มและการพยากรณ์ความต้องการพลังงานของประเทศ	-	-	-	-	ศพส.	
						โครงการศึกษาการจัดตั้งศูนย์กลางธุรกิจพลังงานภูมิภาค	50.00	-	50.00	50.00	สปป.	
						โครงการจัดทำแผนพัฒนา Smart Grid ของประเทศไทย	-	-	-	-		
						1.1.2 สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านพลังงานระหว่างประเทศ	โครงการจัดทำแผนนำทาง (Road Map) ความร่วมมือด้านพลังงานกับต่างประเทศ	-	-	-	2.00	กนย.
						การประสานความร่วมมือด้านไฟฟ้ากับประเทศในอนุภูมิภาค ลุ่มแม่น้ำโขง (GMS)	0.15	0.15	0.15	0.15	สนฟ.	
การประสานความร่วมมือในการพัฒนาเชื่อมโยงระบบส่งไฟฟ้า และการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างประเทศในอาเซียน (ASEAN Power Grid)	0.12	0.12	0.12	0.12	สนฟ.							

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				เจ้าภาพ
		2555	2556	2557	2558			2558	2559	2560	2561	
							การร่วมมือพัฒนาแบบจำลองด้านพลังงานภายใต้ความร่วมมือพหุภาคีและทวิภาคี	-	-	-	-	ศพส.
							การร่วมมือจัดทำข้อมูล และประมาณการด้านพลังงานร่วมกับสมาชิกในประเทศ ASEAN, APEC และ IEA	0.50	0.50	0.50	0.50	ศพส.
							รายงานผลความร่วมมือด้านพลังงานในกลุ่ม ASEAN, APEC และ BIMSTEC	1.00	1.00	1.00	1.00	กนย.
							การศึกษาดูงานความร่วมมือด้านพลังงานระหว่างประเทศ	2.00	2.00	2.00	2.00	กนย.
1.2 ประเทศมีความมั่นคงด้านพลังงานมีพลังงานใช้อย่างเพียงพอต่อการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน	- อัตราการเปลี่ยนแปลงการใช้พลังงานต่ออัตราการเปลี่ยนแปลงของ GDP (Energy Elasticity of GDP)		0.6			1.2.1 จัดทำแผนความมั่นคงด้านพลังงาน รวมทั้งข้อเสนอมาตรการการส่งเสริมความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศให้มีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการ	โครงการจัดทำแผนความมั่นคงด้านพลังงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	-	-	-	-	กนย.
							การแก้ไขปัญหาก๊าซปิโตรเลียมเหลว	-	-	-	-	สปป.
							การจัดทำก๊าซธรรมชาติในระยะยาว	-	-	-	-	สปป.
							การปรับปรุงประสิทธิภาพทางเลือกในการใช้เชื้อเพลิงในโรงงานไฟฟ้า	-	-	-	-	สนฟ.
							การติดตาม ทบทวน และจัดทำมาตรการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (ADDER)	-	10.00	10.00	10.00	สนฟ.
							การขยายระบบโครงข่าย และแผนการลงทุนในกิจการไฟฟ้าของ 3 การไฟฟ้า	-	-	-	-	สนฟ.
							โครงการเตรียมความพร้อมในการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านสมรรถนะของประเทศไทย	80.00	-	-	-	สนฟ.
							โครงการทบทวนนโยบายการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	39.50	-	-	-	สนฟ.
							แผนรองรับสภาวะวิกฤตด้านพลังงานไฟฟ้า	1.00	1.00	1.00	1.00	สนฟ.
							โครงการศึกษาความเหมาะสมของเชื้อเพลิงในอนาคต	-	-	-	10.00	กนย.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				เจ้าภาพ
		2555	2556	2557	2558			2558	2559	2560	2561	
1.3 มีนโยบายและมาตรการราคาพลังงานที่เป็นธรรมสอดคล้องกับสถานการณ์	- ร้อยละของจำนวนข้อเสนอเชิงนโยบาย มาตรการราคาพลังงานได้รับการยอมรับจากผู้พิจารณา นโยบาย	80	85	90	90	1.3.1 เสนอแนะนโยบาย และส่งเสริมการแข่งขันในภาคพลังงานให้สะท้อนราคาที่เป็นธรรม	โครงการทบทวน/จัดทำหลักเกณฑ์ และกำหนดโครงสร้างราคาพลังงานให้สะท้อนต้นทุน	-	-	-	-	สปป.
							โครงการบรรเทาผลกระทบจากการปรับราคาขายปลีกก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ภาคครัวเรือน	-	-	-	-	สปป.
							โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อบริหารงานด้านนโยบายปิโตรเลียมและปิโตรเคมี	-	-	-	-	สปป.
							โครงการศึกษาและทบทวนนโยบายและกลไกทางด้านราคาค่าไฟฟ้าเพื่อส่งเสริมการใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพในระยะยาว	19.00	-	-	-	สปป.
							โครงการศึกษาแนวทางการปรับปรุงและจัดทำนโยบายอัตราค่าไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2559 - 2563	3.00	-	-	-	สนฟ.
							การวิเคราะห์อัตราค่าไฟฟ้าของต่างประเทศ เปรียบเทียบกับอัตราค่าไฟฟ้าของประเทศไทย	-	-	-	-	สนฟ.
							โครงการส่งเสริมการแข่งขันในด้านพลังงานไฟฟ้า	-	-	-	-	สนฟ.
							การศึกษารูปแบบโครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศ และต่างประเทศ	-	-	-	-	สนฟ.
							การส่งเสริมบทบาทภาคเอกชน (IPP, SPP, VSPP) ในการประกอบกิจการไฟฟ้าการส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนและการรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้าน	-	-	-	-	สนฟ.
							การศึกษา วิเคราะห์เสนอแนะแนวทาง เพื่อจัดทำนโยบายการส่งเสริมการแข่งขันในกิจการพลังงาน	-	3.50	3.50	3.50	สนฟ.
							การเปิดเผยข้อมูล เพื่อเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึงข้อมูลด้านไฟฟ้า	-	-	-	-	สนฟ.
							โครงการศึกษาปรับปรุงโครงสร้างราคาน้ำมันเชื้อเพลิง	-	-	-	-	สปป.
							การจัดทำข้อเสนอการปรับราคาพลังงานทั้งระบบ	-	0.20	0.20	0.20	สปป.
การกำหนดส่วนต่างราคาขายปลีกน้ำมันแก๊สโซฮอล์และเบนซินให้เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ผู้บริโภคและผู้ผลิต	-	0.10	0.10	0.10	สปป.							
มาตรการช่วยเหลือค่าไฟฟ้าฟรี	-	-	-	-	สนฟ.							

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				เจ้าภาพ
		2555	2556	2557	2558			2558	2559	2560	2561	
1.4 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) มีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอแนะนโยบาย และแผนการบริหารพลังงาน เพื่อให้เกิดการยอมรับและให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจการพลังงาน	- ระดับความสำเร็จในการให้ ความสำคัญกับผู้รับบริการ และเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในการให้ ข้อเสนอแนะ นโยบาย และแผน บริหารพลังงาน	4	5	5	5	1.4.1 สร้างความรู้ความเข้าใจ ด้านนโยบายและแผนพลังงาน	โครงการประชาสัมพันธ์ด้านนโยบาย และแผนพลังงานเชิงรุก	20.00	20.00	20.00	20.00	กนย.
						1.4.2 ส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนมี ส่วนร่วมในกระบวนการกำหนด นโยบาย/แผนพลังงาน	โครงการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในกิจการ พลังงาน	-	-	-	-	กนย.
1.5 มีระบบการกำกับติดตาม นโยบายและแผนบริหาร พลังงานที่มีประสิทธิภาพ	- ร้อยละของนโยบาย/มาตรการที่ถูก ขยายผลในการนำไปปฏิบัติ	80	80	80	80	1.5.1 ปรับปรุงการกำกับ ดูแล การติดตาม และประเมินผล ด้านพลังงานอย่างเป็นระบบ	การจัดทำรายงานผลการดำเนินงานด้านนโยบายพลังงาน	-	-	-	-	กนย.
							รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี	-	-	-	-	กนย.
							โครงการติดตาม และประเมินผลเชิงนโยบายและแผนพลังงาน ของประเทศ	3.00	10.00	10.00	10.00	กนย.
							โครงการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนอนุรักษ์พลังงาน 20 ปี	10.00	10.00	10.00	10.00	สนอ.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมและพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานสะอาด												
2.1 มีข้อเสนอแนะ นโยบาย และมาตรการด้านพลังงาน ทดแทนและพลังงานสะอาด	- ร้อยละของจำนวนข้อเสนอแนะ นโยบาย และมาตรการด้านพลังงาน ทดแทนและพลังงานสะอาดได้รับการยอมรับจากผู้พิจารณาโยบาย	50	55	60	65	2.1.1 กำหนดทิศทางการ ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา ด้านพลังงานทดแทนและสนับสนุน การลงทุนวิจัยพัฒนา เทคโนโลยี/ต้นแบบการผลิต พลังงาน	โครงการศึกษาวิจัยเชิงนโยบายด้านพลังงานทดแทน และ ส่งเสริม สนับสนุนการศึกษาวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี/ ต้นแบบการผลิตพลังงานทดแทน	200.00	200.00	200.00	200.00	สนอ.
							โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาด้านพลังงานทดแทนทั้งใน ประเทศและต่างประเทศ	8.30	8.30	8.30	8.30	สนอ.
							โครงการสนับสนุนทุนวิจัยด้านพลังงานทดแทนแก่นักศึกษา ระดับอุดมศึกษา	6.00	6.00	6.00	6.00	สนอ.
							โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านพลังงานทดแทน	6.50	6.50	6.50	6.50	สนอ.
							งานด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	-	-	-	-	กนย.
2.2 มีการพัฒนาพลังงานที่เป็น มิตรกับสิ่งแวดล้อม	- ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของการใช้พลังงาน ทดแทน NGV - ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของการใช้พลังงาน ทดแทนเชื้อเพลิงชีวภาพ	0.5	0.5	0.4	0.4	2.2.1 ส่งเสริมการพัฒนา พลังงานสะอาด	โครงการส่งเสริมเทคโนโลยีก๊าซชีวภาพสำหรับโรงงาน อุตสาหกรรม	-	-	-	-	สนอ.
		10.7	10.1	11.1	12.4		การจัดดำเนินการใช้พลังงาน (DSM) และการใช้พลังงาน อย่างมีประสิทธิภาพ	-	-	-	-	สนฟ.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				เจ้าภาพ
		2555	2556	2557	2558			2558	2559	2560	2561	
							โครงการพัฒนาระบบการติดตามและจัดทํานโยบายเพื่อบริหารจัดการการผลิตและการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพร่วมกับเชื้อเพลิงปิโตรเลียมเพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์ของประเทศ	50.00	-	-	-	สปป.
							โครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตก๊าซชีวภาพในประเทศไทยแบบบูรณาการ	-	-	15.00	15.00	สนอ.
							โครงการส่งเสริม พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพของก๊าซชีวภาพทดแทนพลังงานในภาคขนส่ง (CBG)	-	-	-	102.00	สนอ.
					2.2.2 ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน โดยใช้ราคาตลาดจริงใจ ผู้ใช้และผู้จำหน่าย		โครงการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนในเชิงพาณิชย์	-	-	-	-	สปป.
							การประสานการจัดทำแผนแม่บท NGV	-	-	-	-	สปป.
							การติดตามความก้าวหน้าการขยายบริการและการใช้ NGV	-	-	-	-	สปป.
							โครงการสนับสนุนการดำเนินงานทบทวนต้นทุนราคารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed in Tariff	5.00	-	-	-	สนฟ.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : ส่งเสริมและพัฒนาทุกภาคส่วนในการอนุรักษ์ และ การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ												
3.1 เกิดการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่าในทุกภาคส่วน	- ระดับความสำเร็จของการรณรงค์การอนุรักษ์ และประหยัดพลังงานให้เป็นวินัยของคนในชาติ	3	4	4	5	3.1.1 ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีด้านการอนุรักษ์พลังงานในภาคอุตสาหกรรม อาคาร ครุภัณฑ์ และภาคขนส่ง	โครงการศึกษาวิจัย การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านการอนุรักษ์พลังงาน	200.00	200.00	200.00	200.00	สนอ.
							โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาด้านอนุรักษ์พลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ	8.30	8.30	8.30	8.30	สนอ.
							โครงการสนับสนุนทุนวิจัยด้านอนุรักษ์พลังงานแก่นักศึกษาระดับอุดมศึกษา	6.00	6.00	6.00	6.00	สนอ.
							โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านอนุรักษ์พลังงาน	6.50	-	-	-	สนอ.
						3.1.2 เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และจิตสำนึกในการใช้พลังงานอย่างประหยัดตลอดจนการอนุรักษ์พลังงานกับการป้องกัน/บรรเทาผลกระทบจากภาวะโลกร้อน	โครงการพัฒนาพื้นที่ Park&Ride ตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน	-	-	-	-	สนอ.
							โครงการการขับขี่พาหนะเพื่อการประหยัดพลังงาน	-	-	-	-	สนอ.
							โครงการส่งเสริมระบบบริหารจัดการขนส่งเพื่อการประหยัดพลังงาน	-	-	-	-	สนอ.
							โครงการศูนย์เผยแพร่ความรู้ด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ	2.75	-	-	-	สนอ.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				เจ้าภาพ
		2555	2556	2557	2558			2558	2559	2560	2561	
							โครงการการประชาสัมพันธ์ / อบรมเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ และการประหยัดพลังงาน	20.00	50.00	50.00	50.00	สนอ.
							การจัดทำสื่อการเรียนรู้ด้านอนุรักษ์พลังงาน	-	-	-	-	สนอ.
							การวิเคราะห์และประเมินผลการปฏิบัติตามมาตรการประหยัดพลังงานของ สนพ.	-	-	-	-	สนอ.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศ												
4.1 มีข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงานของประเทศที่ครบถ้วน ถูกต้อง แม่นยำ ทันสถานการณ์ และเชื่อถือได้	- ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงานของประเทศ - จำนวนบทความ/บทวิเคราะห์ด้านพลังงานที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ภายในปีงบประมาณ (ผ่านเว็บไซต์)	80	82	84	86	4.1.1 พัฒนาข้อมูลสารสนเทศพลังงานของประเทศให้มีความมั่นคง ปลอดภัย และความถูกต้องของระบบสารสนเทศตามหลักธรรมาภิบาล รวมทั้งสามารถเชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ	การเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงานของประเทศ	-	-	-	-	ศพส.
							การพัฒนาฐานข้อมูลอุตสาหกรรมปิโตรเคมี	-	-	-	-	สปป.
							การพัฒนาฐานข้อมูลราคาน้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซปิโตรเลียมเหลว เอทานอล และไบโอดีเซล	-	-	-	-	สปป.
		12	12	12	12		การพัฒนาฐานข้อมูลพลังงานทดแทน และการอนุรักษ์พลังงาน	-	-	-	-	สนอ.
							โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลดัชนีพลังงาน	3.00	-	-	-	ศพส.
							การพัฒนาและปรับปรุงแบบจำลองการพยากรณ์ความต้องการพลังงานของประเทศ	-	-	-	-	ศพส.
							รายงานสถิติข้อมูลพลังงาน/สถานการณ์ด้านพลังงานของประเทศ	0.70	0.70	0.70	0.70	ศพส.
4.2 มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัยเพื่อสร้างความมั่นคง ปลอดภัยและเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการด้านพลังงาน	- ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากร สนพ. ต่อการพัฒนา ICT ในองค์กร ปลอดภัยและเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการด้านพลังงาน	70	75	80	80	4.2.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ICT เพื่อสนับสนุนการบริหารระบบสารสนเทศด้านพลังงานให้มีประสิทธิภาพ	โครงการจัดทำ / ปรับปรุงแผนแม่บท และแผนปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร (ICT)	-	-	-	-	ศพส.
							โครงการพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการ สนพ. (DOC)	-	-	-	-	ศพส.
							โครงการพัฒนาเว็บไซต์สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน	-	-	-	-	ศพส.
							การศึกษา ติดตาม และจัดหาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อการพัฒนา ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-	-	ศพส.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				เจ้าภาพ
		2555	2556	2557	2558			2558	2559	2560	2561	
						4.2.2 สํารวจ และจัดทําโปรแกรมและระบบฐานข้อมูลที่สามารถทำงานร่วมกับระบบต่างๆ ได้	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศด้านพลังงานของประเทศ	-	-	-	-	ศพส.
							การปรับปรุง/พัฒนา/ดูแลระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายตลอดจนอุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ	0.80	0.80	0.80	0.80	ศพส.
							การจัดหาคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์	2.56	2.56	2.56	2.56	ศพส.
							โครงการพัฒนาระบบจัดเก็บเอกสารอิเล็กทรอนิกส์	1.80	-	-	-	สนพ.
						4.2.3 ส่งเสริมการพัฒนาความรู้และทักษะด้าน ICT ให้แก่บุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง	โครงการพัฒนาความรู้ด้าน ICT ให้แก่บุคลากร	0.18	0.18	0.18	0.18	ศพส.
							การให้บริการระบบ e-learning ให้แก่บุคลากรของ สนพ.	0.20	0.20	0.20	0.20	ศพส.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : สร้างความเข้มแข็ง เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านบริหารจัดการพลังงาน (Strengthening EPPO)												
5.1 มีโครงสร้าง ระบบงานที่คล่องตัว และตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง	- จำนวนกระบวนการที่ได้รับการปรับปรุงแล้วเสร็จตามเกณฑ์	2	2	2	2	5.1.1 ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและปรับปรุงกระบวนการให้คล่องตัว/ยืดหยุ่น มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับภารกิจและทันสมัยเหมาะสมกับสถานการณ์	การออกแบบและปรับปรุงกระบวนการสร้างคุณค่าการปฏิบัติงาน สนพ.	-	-	-	-	กพร.
							การทบทวนปรับปรุงโครงสร้างองค์กร	-	-	-	-	กพร.
							โครงการจัดตั้งสำนักบริหารงานกองทุน	-	13.00	-	-	สนอ./สบก.
5.2 มีระบบบริหารจัดการที่ได้คุณภาพมาตรฐานระดับสากลและยึดหลักธรรมาภิบาล	- ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานตามระดับคะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของ สนพ. ประจำปี	80	85	90	90	5.2.1 พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการโดยนำเกณฑ์ PMQA มาเป็นเครื่องมือในการดำเนินการ	การผลักดันให้เกิดการดำเนินการตามแผนพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ สนพ. ระหว่างปี 2557 - 2561	-	-	-	-	กพร.
	- ระดับคะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของ สนพ. ประจำปี	3	3.5	3.7	4	5.2.2 ส่งเสริมกระบวนการพัฒนาแผนปฏิบัติราชการของ สนพ. และของสำนัก/กอง/ศูนย์ ให้มีคุณภาพตามหลัก PDCA	การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ด้านการวางแผนยุทธศาสตร์	-	-	-	-	กนย.
	- ระดับคะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ	3.5	3.7	4	4.5		โครงการจัดทำแผนพัฒนา สนพ.ระยะยาว 15 ปี (2559-2573)	-	-	-	-	กนย.
	- ผลการประเมินความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของรัฐ (VFM)	-	40	50	50		โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ สนพ. พ.ศ. 2559 - 2562	3.50	-	-	-	กนย.
	- ผลการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จการใช้จ่ายงบประมาณ (PART)	30	35	40	45		การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี	-	-	-	-	กนย.
							การจัดทำคําของงบประมาณรายจ่ายประจำปี	-	-	-	-	กนย.
							การดำเนินการประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติภารกิจของภาครัฐ (VFM)	-	-	-	-	กนย.
							การดำเนินงานวิเคราะห์ระดับความสำเร็จในการใช้จ่ายงบประมาณ (PART)	-	-	-	-	กนย.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				เจ้าภาพ
		2555	2556	2557	2558			2558	2559	2560	2561	
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	- ร้อยละของการรับรู้ของประชาชน หน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่รับรู้ถึงบทบาท และผลการดำเนินงานของ สนพ.	70	75	80	85	5.2.3 ส่งเสริม สนับสนุน ให้มี ระบบบริหารจัดการที่โปร่งใส มี ประสิทธิภาพ ยึดหลักธรรมาภิ บาล	โครงการพัฒนาคุณภาพของแผนปฏิบัติการและ งบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานของ สนพ.	-	-	5.00	5.00	กนย.
						โครงการพัฒนาระบบกลไกการเงินและงบประมาณ	-	-	-	-	สบก.	
						การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี และด้าน การพัสดุ	0.05	0.05	0.05	0.05	สบก.	
						โครงการจัดวางระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความ เสี่ยง	-	-	-	-	กพร.	
						การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของ สนพ.	0.22	-	-	-	กนย.	
						โครงการพัฒนาฐานข้อมูลระบบตรวจสอบภายใน	-	-	-	-	ตส.	
						การประกันคุณภาพการตรวจสอบภายใน	-	-	-	-	ตส.	
						โครงการส่งเสริมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของ สนพ.	0.05	0.05	0.05	0.05	สบก.	
						เทคนิคการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน	0.47	0.47	0.47	0.47	สบก.	
						การจ้างดูแลบำรุงรักษาโสตทัศนูปกรณ์ สนพ.	0.11	0.11	0.11	0.11	สบก.	
						โครงการปรับปรุงคู่มือการเบิกจ่ายเงินกองทุนเพื่อส่งเสริมการ อนุรักษ์พลังงานของ สนพ.	0.05	-	-	-	สบก.	
						โครงการฝึกอบรมเพิ่มสมรรถนะเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านการ เบิกจ่ายเงินกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	0.10	-	-	-	สบก.	
						โครงการบริหารความต่อเนื่องของ สนพ.	0.01	-	-	-	สบก.	
						5.2.4 พัฒนางานบริการทั้ง ภายในและภายนอกสำนักงาน โดยยึดหลักความรวดเร็ว มี คุณภาพ และตอบสนองความ พึงพอใจต่อผู้รับบริการ	โครงการสำรวจความต้องการ ความคาดหวัง และความพึง พอใจของผู้รับบริการทั้งภายใน-ภายนอกและผู้มีส่วนได้ส่วน เสียของ สนพ.	-	-	-	-	สบก./ สนอ.
						โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อ สนับสนุนการดำเนินงานของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ พลังงาน	5.00	-	-	-	ผชข.วย.	
						การพัฒนางานบริหารภายใน สนพ.ของกลุ่มบริหารงานทั่วไป	4.00	4.00	4.00	4.00	สบก.	
						5.2.5 ส่งเสริม สนับสนุนให้มี การสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ การดำเนินงานของ สนพ. ไปสู่สาธารณชน	โครงการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานด้าน พลังงานแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและสาธารณชน	1.60	1.60	1.60	1.60	สบก.
						โครงการสร้างภาพลักษณ์องค์กร (EPPO Public Corporate Image)	-	1.00	1.00	1.00	สบก.	
						การจัดทำรายงานประจำปีของ สนพ.	0.80	0.80	0.80	0.80	กนย.	
						การส่งเสริมความเสมอภาค ระหว่างหญิงชาย	0.04	0.07	0.07	0.07	สบก.	

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				เจ้าภาพ
		2555	2556	2557	2558			2558	2559	2560	2561	
5.3 มีระบบบริหารทรัพยากรบุคคลที่ทันสมัย มาตรฐาน โปร่งใส และเป็นที่ยอมรับ	- ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมาย เมื่อเทียบกับแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล - ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรต่อระบบบริหารทรัพยากรบุคคล	60	65	70	70	5.3.1 พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลตามแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลของ สนพ.	โครงการพัฒนาระบบบริหารผลการปฏิบัติงานราชการระดับบุคคล	-	1.00	1.00	1.00	สบก.
		70	75	80	85		โครงการจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ	-	1.50	1.50	1.50	สบก.
							โครงการระบบข้าราชการผู้มีผลสัมฤทธิ์สูง	-	-	-	-	สบก.
							การปรับปรุงอัตราค่าจ้าง	-	-	-	-	สบก.
							การพัฒนาระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคลระดับกรม (DPIS)	-	-	-	-	สบก.
5.4 มีทรัพยากรบุคคลที่มีสมรรถนะสูง	- ระดับคะแนนขีดสมรรถนะของบุคลากร สนพ. Core Competency - ระดับคะแนนขีดสมรรถนะของบุคลากร สนพ. Functional Competency - ระดับความสำเร็จของการจัดการความรู้ เพื่อพัฒนาบุคลากรของ สนพ.	3	3.25	3.5	3.75	5.4.1 พัฒนาทรัพยากรบุคคลในองค์กรให้มีความเหมาะสมกับภารกิจงานที่ปฏิบัติ	โครงการวิเคราะห์สมรรถนะบุคลากร เพื่อจัดทำแผนพัฒนาข้าราชการ	-	0.50	0.50	0.50	สบก.
		3.25	3.5	3.75	4		โครงการพัฒนาระบบการจัดการความรู้ในองค์กร	-	-	-	-	ศพส.
							การพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะในการปฏิบัติงาน	0.17	0.17	0.17	0.17	สบก.
							โครงการฝึกอบรมภาษาอังกฤษ หลักสูตร "English Training Course 2015"	0.32	0.32	0.32	0.32	สบก.
		3	4	5	5		การพัฒนาบุคลากรด้านการเงิน การบัญชี และการพัสดุ	0.20	0.20	0.20	0.20	สบก.
							การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องแผนยุทธศาสตร์พลังงาน	0.22	0.22	0.22	0.22	กนย.
							การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องกระบวนการงบประมาณและเงินกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	0.30	-	-	-	กนย.
							การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องปีโตรเลียม และอุตสาหกรรมปิโตรเคมี	0.90	0.90	0.90	0.90	สปป.
							การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องแผนแม่บทโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการจัดการ/จัดส่งก๊าซธรรมชาติ	0.40	-	-	-	สปป.
							การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องพลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงาน	0.03	-	-	-	สนอ.
							การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องแผนรองรับสภาวะวิกฤติด้านพลังงานไฟฟ้า	0.40	0.28	0.28	0.28	สนพ.
							การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องจัดหาพลังงานไฟฟ้า	0.28	0.28	0.28	0.28	สนพ.
							การดูงาน/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและโรงไฟฟ้าประเภทต่างๆ	0.40	-	-	-	สนพ.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				เจ้าภาพ	
		2555	2556	2557	2558			2558	2559	2560	2561		
							การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องนโยบายการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าโดยผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน และมาตรการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.60	0.28	0.28	0.28	สนพ.	
							การฝึกอบรม ฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมหนีไฟ	0.03	0.03	0.03	0.03	สบก.	
						5.4.2 ส่งเสริม สนับสนุนบุคลากรให้เป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อสังคม	โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และจิตสำนึกที่ดีต่อสังคม	0.07	0.10	0.10	0.10	สบก.	
5.5 มีระบบการบริหารกองทุนพลังงานที่โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ เพื่อการพัฒนาพลังงานของประเทศ	- ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณจากเงินกองทุนเมื่อเทียบกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรรเงินกองทุน - ร้อยละของจำนวนโครงการที่ได้รับทุนอุดหนุนทั้ง 3 กองทุนที่สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จภายใน	80	80	80	80	5.5.1 กำหนดยุทธศาสตร์การบริหารกองทุน เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการใช้ทรัพยากรและเงินสนับสนุน	โครงการประเมินผล และทบทวนแผนยุทธศาสตร์กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง ระยะ 5 ปี	-	-	5.00	5.00	กนย.	
		50	55	60	65		โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์บริหารกองทุนเงินอุดหนุนจากสัญญาโรงกลั่นปิโตรเลียม	0.64	0.64	0.64	0.64	สบก.	
							โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์บริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	-	-	3.00	3.00	สบก.	
							โครงการติดตามประเมินผลโครงการภายใต้แผนกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ในช่วงปี 2555-2559	12.00	12.00	12.00	12.00	กนย.	
							การกำกับ ติดตามการดำเนินงานตามแผนกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานในช่วง 55-59 ในส่วนที่ สนพ. รับผิดชอบ	13.00	13.00	13.00	13.00	สนอ.	
							5.5.2 พัฒนาระบบการใช้จ่ายเงินกองทุนและระบบการกำกับดูแลการติดตามและประเมินผล	การบริหารระบบการประเมินผลของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	10.00	10.00	10.00	10.00	ผชข.นอ.
							การควบคุม กำกับดูแล บริหารงบประมาณ การเงิน การบัญชี และการพัสดุของกองทุนเงินอุดหนุนจากสัญญาโรงกลั่นปิโตรเลียม กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงและกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานที่อยู่ในความรับผิดชอบของกลุ่มคลัง	-	-	-	-	-	สบก.
							5.5.3 พัฒนา/ปรับปรุงฐานข้อมูลสารสนเทศด้านเงินกองทุน และระบบการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานภายนอกอย่างต่อเนื่อง	การเชื่อมโยงข้อมูลเงินนำส่งเข้ากองทุนระหว่างกรมสรรพสามิตกับ สนพ. แทนการจัดส่งเอกสาร	-	-	-	-	-
						โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลการประเมินผลโครงการภายใต้แผนอนุรักษ์พลังงาน	-	-	-	-	-	กนย.	
								813.82	620.68	685.68	799.68		

แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2558

แผนปฏิบัติการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน ประจำปีงบประมาณ 2558

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2558	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)					เจ้าภาพ
					งปม.	กนช.	กอ.	กทป.	อื่นๆ	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : สร้างสรรค์นโยบาย และบริหารแผนด้านพลังงานของประเทศ										
1.1 มีนโยบายและแผนพลังงานที่ยืดหลักความสมดุลระหว่างความต้องการใช้พลังงานกับการจัดหาพลังงาน	- ร้อยละของจำนวนข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย มาตรการด้านการจัดการการใช้พลังงานได้รับการยอมรับจากผู้พิจารณา นโยบาย	90	1.1.1 จัดทำแผนพัฒนาด้านพลังงานของประเทศให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป	1 การทบทวนและจัดทำแผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติ และแผนแม่บทระบบส่งก๊าซธรรมชาติ	-	-	-	-	-	สปป.
				2 การทบทวนและจัดทำแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ (แผน PDP)	-	-	-	-	-	สนฟ.
				3 การทบทวนและจัดทำแผนพัฒนาอนุรักษ์พลังงาน และพลังงานทดแทน	-	-	-	-	-	สนอ.
				4 การวิเคราะห์ภาพรวมสถานการณ์พลังงานของโลก เปรียบเทียบศักยภาพในการแข่งขัน (Competitiveness) ด้านพลังงานของไทยกับต่างประเทศ	-	-	-	-	-	ศพส.
				5 การวิเคราะห์และจัดทำประมาณการแนวโน้มและการพยากรณ์ความต้องการพลังงานของประเทศ	-	-	-	-	-	ศพส.
				6 โครงการศึกษาการจัดตั้งศูนย์กลางธุรกิจพลังงานภูมิภาค	-	50.00	-	-	-	สปป.
				7 การจัดทำแผนพัฒนา Smart Grid ของประเทศไทย	-	-	-	-	-	สนฟ.
			1.1.2 สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านพลังงานระหว่างประเทศ	8 การประสานความร่วมมือด้านไฟฟ้ากับประเทศในอนุภูมิภาค ลุ่มแม่น้ำโขง (GMS)	0.15	-	-	-	-	สนฟ.
				9 การประสานความร่วมมือในการพัฒนาเชื่อมโยงระบบส่งไฟฟ้า และการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างประเทศในอาเซียน (ASEAN Power Grid)	0.12	-	-	-	-	สนฟ.
				10 การร่วมมือพัฒนาแบบจำลองด้านพลังงานภายใต้ความร่วมมือพหุภาคีและทวิภาคี	-	-	-	-	-	ศพส.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2558	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)					เจ้าภาพ
					งปม.	กนช.	กอ.	กทป.	อื่นๆ	
				11 การร่วมมือจัดทำข้อมูล และประมาณการด้านพลังงานร่วมกับสมาชิกในประเทศ ASEAN, APEC และ IEA	0.50	-	-	-	-	ศพส.
				12 รายงานผลความร่วมมือด้านพลังงานในกลุ่ม ASEAN, APEC และ BIMSTEC	1.00	-	-	-	-	กนย.
				13 การศึกษาดูงานความร่วมมือด้านพลังงานระหว่างประเทศ	-	2.00	-	-	-	กนย.
1.2 ประเทศมีความมั่นคงด้านพลังงานมีพลังงานใช้อย่างเพียงพอต่อการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน	- อัตราการเปลี่ยนแปลงการใช้พลังงานต่ออัตราการเปลี่ยนแปลงของ GDP (Energy Elasticity of GDP)	0.6	1.2.1 จัดทำแผนความมั่นคงด้านพลังงาน รวมทั้งข้อเสนอมาตรการการส่งเสริมความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ให้มีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการ	14 การปรับปรุงประสิทธิภาพทางเลือกในการใช้เชื้อเพลิงในโรงงานไฟฟ้า	-	-	-	-	-	สนฟ.
				15 การขยายระบบโครงข่าย และแผนการลงทุนในกิจการไฟฟ้าของ 3 การไฟฟ้า	-	-	-	-	-	สนฟ.
				16 โครงการเตรียมความพร้อมในการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านสมรรถนะของประเทศไทย	-	-	80.00	-	-	สนฟ.
				17 โครงการทบทวนนโยบายการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	-	-	39.50	-	-	สนฟ.
				18 แผนรองรับสภาวะวิกฤตด้านพลังงานไฟฟ้า	-	-	-	-	1.00	สนฟ.
				19 การทบทวน/จัดทำหลักเกณฑ์ และกำหนดโครงสร้างราคาพลังงานให้สะท้อนต้นทุน	-	-	-	-	-	สปป.
1.3 มีนโยบายและมาตรการราคาพลังงานที่เป็นธรรมสอดคล้องกับสถานการณ์	- ร้อยละของจำนวนข้อเสนอเชิงนโยบาย มาตรการราคาพลังงานได้รับการยอมรับจากผู้พิจารณานโยบาย	90	1.3.1 เสนอแนะนโยบาย และส่งเสริมการแข่งขันในภาคพลังงานให้สะท้อนราคาที่เป็นธรรม	20 การปรับราคาขายปลีกก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)	-	-	-	-	-	สปป.
				21 โครงการศึกษาและทบทวนนโยบายและกลไกทางด้านราคาค่าไฟฟ้าเพื่อส่งเสริมการใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพในระยะยาว	-	-	19.00	-	-	สนฟ.
				22 โครงการศึกษาแนวทางการปรับปรุงและจัดทำนโยบายอัตราค่าไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2559 - 2563	3.00	-	-	-	-	สนฟ.
				23 การศึกษารูปแบบโครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศ และต่างประเทศ	-	-	-	-	-	สนฟ.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2558	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)					เจ้าภาพ
					งปม.	กนช.	กอ.	กทป.	อื่นๆ	
1.4 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) มีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอแนะนโยบาย และแผนการบริหารพลังงาน เพื่อให้เกิดการยอมรับและให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจการพลังงาน	- ระดับความสำเร็จในการให้ความสำคัญกับผู้รับบริการ และการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็น และมีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอแนะนโยบาย และแผนบริหารพลังงาน	5	1.4.1 สร้างความรู้ความเข้าใจด้านนโยบายและแผนพลังงาน	24 โครงการประชาสัมพันธ์ตามสถานการณ์ด้านพลังงาน	-	20.00	-	-	-	กนย.
			1.4.2 ส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในกระบวนการกำหนดนโยบาย/แผนพลังงาน	25 โครงการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในกิจการพลังงาน	-	-	-	-	-	สนพ.
1.5 มีระบบการกำกับติดตามนโยบายและแผนบริหารพลังงานที่มีประสิทธิภาพ	- ร้อยละของนโยบาย/มาตรการที่ถูกขยายผลในการนำไปปฏิบัติ	80	1.5.1 ปรับปรุงการกำกับ ดูแล การติดตาม และประเมินผลด้านพลังงานอย่างเป็นระบบ	26 การจัดทำรายงานผลการดำเนินงานด้านนโยบายพลังงาน	-	-	-	-	-	กนย.
				27 รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี รายเดือนและรายไตรมาส (สงป.301)	-	-	-	-	-	กนย.
				28 โครงการติดตามและประเมินผลเชิงนโยบายและแผนด้านพลังงาน	3.00	-	-	-	-	กนย.
				29 โครงการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนอนุรักษ์พลังงาน 20 ปี	-	-	10.00	-	-	สนอ.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมและพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานสะอาด										
2.1 มีข้อเสนอแนะ นโยบาย และมาตรการด้านพลังงาน ทดแทนและพลังงานสะอาด ยอมรับจากผู้พิจารณา	- ร้อยละของจำนวนข้อเสนอแนะนโยบาย และมาตรการด้านพลังงาน ทดแทนและพลังงานสะอาดได้รับการยอมรับจากผู้พิจารณา	65	2.1.1 กำหนดทิศทางการส่งเสริม การวิจัยและพัฒนาด้านพลังงาน ทดแทนและสนับสนุนการลงทุน วิจัยพัฒนาเทคโนโลยี/ต้นแบบ การผลิตพลังงาน	30 โครงการสนับสนุนการศึกษา วิจัย พัฒนาเทคโนโลยีพลังงาน ทดแทน	-	-	200.00	-	-	สนอ.
				31 โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาด้านพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ	-	-	8.30	-	-	สนอ.
				32 โครงการสนับสนุนทุนวิจัยด้านพลังงานทดแทนแก่นักศึกษา ระดับอุดมศึกษา	-	-	6.00	-	-	สนอ.
				33 โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านพลังงานทดแทน	-	-	6.50	-	-	สนอ.
				34 งานด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	-	-	-	-	-	กนย.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2558	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)					เจ้าภาพ
					งปม.	กนช.	กอ.	กทป.	อื่นๆ	
2.2 มีการพัฒนาพลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	- ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของการใช้พลังงานทดแทน NGV - ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของการใช้พลังงานทดแทนเชื้อเพลิงชีวภาพ	0.5 12.4	2.2.1 ส่งเสริมการพัฒนาพลังงานสะอาด 2.2.2 ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน โดยใช้ราคาตลาดจริงใจผู้ใช้และผู้จำหน่าย	35 การจัดการด้านการใช้พลังงาน (DSM) และการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ	-	-	-	-	-	สนฟ.
				36 โครงการพัฒนาระบบการติดตามและจัดทำนโยบายเพื่อบริหารจัดการการผลิตและการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพร่วมกับเชื้อเพลิงปิโตรเลียมเพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์ของประเทศ	-	-	50.00	-	-	สปป.
				37 โครงการสนับสนุนการดำเนินงานทบทวนต้นทุนราคาไฟฟ้าในรูปแบบ Feed in Tariff	5.00	-	-	-	-	สนฟ.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : ส่งเสริมและพัฒนาทุกภาคส่วนในการอนุรักษ์ และการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ										
3.1 เกิดการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่าในทุกภาคส่วน	- ระดับความสำเร็จของการรณรงค์การอนุรักษ์ และประหยัดพลังงานให้เป็นวินัยของคนในชาติ	5	3.1.1 ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีด้านการอนุรักษ์พลังงานในภาคอุตสาหกรรม อาคาร ครุภัณฑ์ และภาคขนส่ง	38 โครงการสนับสนุนการศึกษา วิจัย พัฒนาเทคโนโลยีอนุรักษ์พลังงาน	-	-	200.00	-	-	สนอ.
				39 โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาด้านอนุรักษ์พลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ	-	-	8.30	-	-	สนอ.
				40 โครงการสนับสนุนทุนวิจัยด้านอนุรักษ์พลังงานแก่นักศึกษาระดับอุดมศึกษา	-	-	6.00	-	-	สนอ.
				41 โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านอนุรักษ์พลังงาน	-	-	6.50	-	-	สนอ.
			3.1.2 เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และจิตสำนึกในการใช้พลังงานอย่างประหยัดตลอดจนการอนุรักษ์พลังงานกับการป้องกัน/บรรเทาผลกระทบจากภาวะโลกร้อน	42 โครงการการประชาสัมพันธ์ / รณรงค์เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ และการประหยัดพลังงาน	-	-	20.00	-	-	สนอ.
				43 โครงการศูนย์เผยแพร่ความรู้ด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ	-	-	2.75	-	-	สนอ.
				44 การจัดทำสื่อการเรียนรู้ด้านอนุรักษ์พลังงาน	-	-	-	-	-	สนอ.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศ										
4.1 มีข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงานของประเทศที่ครบถ้วน ถูกต้อง แม่นยำ ทันสถานการณ์ และเชื่อถือได้	- ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงานของประเทศ - จำนวนบทความ/บทวิเคราะห์ด้านพลังงานที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ภายในปีงบประมาณ (ผ่านเว็บไซต์)	86	4.1.1 พัฒนาข้อมูลสารสนเทศพลังงานของประเทศให้มีความมั่นคง ปลอดภัย และความถูกต้องของระบบสารสนเทศตามหลักธรรมาภิบาล รวมทั้งสามารถเชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ	45 การเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงานของประเทศ	-	-	-	-	-	ศพส.
				46 การพัฒนาฐานข้อมูลพลังงานทดแทน และการอนุรักษ์พลังงาน	-	-	-	-	-	สนอ.
		12	47 โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลดัชนีพลังงาน	3.00	-	-	-	-	ศพส.	
			48 การพัฒนาและปรับปรุงแบบจำลองการพยากรณ์ความต้องการพลังงานของประเทศ	-	-	-	-	-	ศพส.	
			49 การจัดทำรายงานสถิติข้อมูลพลังงานของประเทศ	0.70	-	-	-	-	ศพส.	

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2558	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)					เจ้าภาพ
					งปม.	กนช.	กอ.	กทป.	อื่นๆ	
4.2 มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัยเพื่อสร้างความมั่นคงปลอดภัยและเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการด้านพลังงาน	- ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากร สนพ. ต่อการพัฒนา ICT ในองค์กร	80	4.2.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ICT เพื่อสนับสนุนการบริหารระบบสารสนเทศด้านพลังงานให้มีประสิทธิภาพ	50 การดำเนินงานตามแผนแม่บท และแผนปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร (ICT)	-	-	-	-	-	ศพส.
				51 การพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการ สนพ. (DOC)	-	-	-	-	-	ศพส.
				52 การศึกษา ติดตาม และจัดหาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-	-	-	ศพส.
			4.2.2 สํารวจ และจัดทำโปรแกรมและระบบฐานข้อมูลที่สามารถทำงานร่วมกับระบบต่างๆ ได้	53 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศด้านพลังงานของประเทศ	-	-	-	-	-	ศพส.
				54 การปรับปรุง/พัฒนา/ดูแลระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่าย ตลอดจนอุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ	0.80	-	-	-	-	ศพส.
				55 การจัดหาคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์	2.56	-	-	-	-	ศพส.
			4.2.3 ส่งเสริมการพัฒนาความรู้และทักษะด้าน ICT ให้แก่บุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง	56 โครงการพัฒนาระบบจัดเก็บเอกสารอิเล็กทรอนิกส์	1.80	-	-	-	-	สนพ.
				57 โครงการพัฒนาความรู้ด้าน ICT ให้แก่บุคลากร	0.18	-	-	-	-	ศพส.
58 การให้บริการระบบ e-learning ให้แก่บุคลากรของ สนพ.	0.20	-	-	-	-	ศพส.				
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : สร้างความเข้มแข็ง เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านบริหารจัดการพลังงาน (Strengthening EPPO)										
5.1 มีโครงสร้าง ระบบงานที่คล่องตัว และตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง	- จำนวนกระบวนการงานที่ได้รับการปรับปรุงแล้วเสร็จตามเกณฑ์	2	5.1.1 ปรับปรุงโครงสร้างองค์กร และปรับปรุงกระบวนการงานให้คล่องตัว/ยืดหยุ่น มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับการกิจและทันสมัย เหมาะสมกับสถานการณ์	59 การออกแบบและปรับปรุงกระบวนการสร้างคุณค่าการปฏิบัติงาน สนพ.	-	-	-	-	-	กพร.
				60 การทบทวนปรับปรุงโครงสร้างองค์กร	-	-	-	-	-	กพร.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2558	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)					เจ้าภาพ	
					งปม.	กนช.	กอ.	กทป.	อื่นๆ		
5.2 มีระบบบริหารจัดการที่ได้คุณภาพมาตรฐานระดับสากล และยึดหลักธรรมาภิบาล	- ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานตามแผนพัฒนา - ระดับคะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของ สนพ. ประจำปีงบประมาณ - ระดับคะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ - ผลการประเมินความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของรัฐ (VFM) - ผลการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จการใช้จ่ายงบประมาณ (PART) - ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ภายนอก) - ร้อยละของความพึงพอใจของผู้รับบริการภายในหน่วยงาน - ร้อยละของการรับรู้ของประชาชนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่รับรู้ถึงบทบาทและผลการดำเนินงานของ สนพ.	90	5.2.1 พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการโดยนำเกณฑ์ PMQA มาเป็นเครื่องมือในการดำเนินการ	61 การผลักดันให้เกิดการดำเนินการตามแผนพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ สนพ.ระหว่างปี 2557 - 2561	-	-	-	-	-	กพร.	
		4	5.2.2 ส่งเสริมกระบวนการพัฒนาแผนปฏิบัติการของ สนพ. และของสำนัก/กอง/ศูนย์ ให้มีคุณภาพตามหลัก PDCA	62 โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ สนพ. พ.ศ. 2559 - 2562	3.50	-	-	-	-	กนย.	
		4.5		63 การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี	-	-	-	-	-	กนย.	
		50	50	64 การจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปี	-	-	-	-	-	กนย.	
				65 การดำเนินการประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติการของภาครัฐ (VFM)	-	-	-	-	-	กนย.	
		50	50	66 การดำเนินงานวิเคราะห์ระดับความสำเร็จในการใช้จ่ายงบประมาณ (PART)	-	-	-	-	-	กนย.	
		85	5.2.3 ส่งเสริม สนับสนุน ให้มีระบบบริหารจัดการที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ ยึดหลักธรรมาภิบาล	67 โครงการพัฒนาระบบกลไกการเงินและงบประมาณ	-	-	-	-	-	สบก.	
		85		68 การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี และด้านการพัสดุ	0.05	-	-	-	-	สบก.	
		90		69 โครงการจัดวางระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	-	กพร.	
		90		70 การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของ สนพ.	0.22	-	-	-	-	กนย.	
		85		71 โครงการพัฒนาฐานข้อมูลระบบตรวจสอบภายใน	-	-	-	-	-	-	ตส.
				72 โครงการส่งเสริมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของ สนพ.	0.05	-	-	-	-	-	สบก.
				73 เทคนิคการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน	0.47	-	-	-	-	-	สบก.
				74 การจ้างดูแลบำรุงรักษาระบบไอทีที่ศูนย์ปรกรณ์ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน	0.11	-	-	-	-	-	สบก.
				75 โครงการปรับปรุงคู่มือการเบิกจ่ายเงินกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานของ สนพ.	-	-	0.05	-	-	-	สบก.
				76 โครงการฝึกอบรมเพิ่มสมรรถนะเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านการเบิกจ่ายเงินกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	-	-	0.10	-	-	-	สบก.
			77 โครงการบริหารความต่อเนื่องของ สนพ.	0.01	-	-	-	-	-	สบก.	

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2558	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)					เจ้าภาพ
					งปม.	กนช.	กอ.	กทป.	อื่นๆ	
			5.2.4 พัฒนางานบริการทั้งภายในและภายนอกสำนักงาน โดยยึดหลักความรวดเร็ว มีคุณภาพ และตอบสนองความพึงพอใจต่อผู้รับบริการ	78 โครงการสำรวจความต้องการ ความคาดหวัง และความพึงพอใจของผู้รับบริการทั้งภายใน-ภายนอกและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ สนพ.	-	-	-	-	-	สบก./สนอ.
				79 โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	-	-	5.00	-	-	ผชช.วย.
				80 การพัฒนางานบริหารภายใน สนพ.ของกลุ่มบริหารงานทั่วไป	4.00	-	-	-	-	สบก.
			5.2.5 ส่งเสริม สนับสนุนให้มีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ การดำเนินงานของ สนพ. ไปสู่สาธารณชน	81 โครงการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานด้านพลังงานแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและสาธารณชน	1.60	-	-	-	-	สบก.
				82 โครงการสร้างภาพลักษณ์องค์กร (EPPO Public Corporate Image)	-	-	-	-	-	สบก.
				83 การจัดทำรายงานประจำปีของ สนพ.	0.80	-	-	-	-	กนย.
				84 การส่งเสริมความเสมอภาค ระหว่างหญิงชาย	0.04	-	-	-	-	สบก.
5.3 มีระบบบริหารทรัพยากรบุคคลที่ทันสมัย มาตรฐาน โปร่งใส และเป็นที่ยอมรับ	- ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมาย เมื่อเทียบกับแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล - ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรต่อระบบบริหารทรัพยากรบุคคล	70	5.3.1 พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลตามแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลของ สนพ.	85 โครงการระบบข้าราชการผู้มีผลสัมฤทธิ์สูง	-	-	-	-	-	สบก.
		80		86 การพัฒนาระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคลระดับกรม (DPIS)	-	-	-	-	-	สบก.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)					เจ้าภาพ
					งปม.	กนช.	กอ.	กทป.	อื่นๆ	
5.4 มีทรัพยากรบุคคลที่มีสมรรถนะสูง	- ระดับคะแนนขีดสมรรถนะของบุคลากร สนพ. Core Competency - ระดับคะแนนขีดสมรรถนะของบุคลากร สนพ. Functional Competency - ระดับความสำเร็จของการจัดการความรู้ เพื่อพัฒนาบุคลากรของ สนพ.	2558	5.4.1 พัฒนาทรัพยากรบุคคลในองค์กรให้มีความเหมาะสมกับภารกิจงานที่ปฏิบัติ	87 การพัฒนาระบบการจัดการความรู้ในองค์กร	-	-	-	-	-	ศพส.
		3.75		88 การพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะในการปฏิบัติงาน	0.17	-	-	-	-	สบก.
		4		89 โครงการฝึกอบรมภาษาอังกฤษ หลักสูตร "English Training Course 2015"	0.32	-	-	-	-	สบก.
		5		90 การพัฒนาบุคลากรด้านการเงิน การบัญชี และการพัสดุ	0.20	-	-	-	-	สบก.
				91 การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องแผนยุทธศาสตร์พลังงาน	0.22	-	-	-	-	กนย.
				92 การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องกระบวนการงบประมาณและเงินกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	0.30	-	-	-	-	กนย.
				93 การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องปิโตรเลียมและอุตสาหกรรมปิโตรเคมี	0.90	-	-	-	-	สปป.
				94 การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องแผนแม่บทโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการจัดหา/จัดส่งก๊าซธรรมชาติ	0.40	-	-	-	-	สปป.
				95 การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องแผนรองรับสภาวะวิกฤติด้านพลังงานไฟฟ้า	0.40	-	-	-	-	สนพ.
				96 การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องจัดหาพลังงานไฟฟ้า	0.28	-	-	-	-	สนพ.
				97 การดูงาน/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและโรงไฟฟ้าประเภทต่างๆ	0.40	-	-	-	-	สนพ.
				98 การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องนโยบายการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าโดยผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน และมาตรการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.60	-	-	-	-	สนพ.
				99 การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกอื่น	0.03	-	-	-	-	สนอ.
		100 การฝึกอบรม ฝึกซ้อมดับเพลิง และฝึกซ้อมหนีไฟ		0.03	-	-	-	-	สบก.	
		5.4.2 ส่งเสริม สนับสนุนบุคลากรให้เป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม		101 โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และจิตสำนึกที่ดีต่อสังคม	0.07	-	-	-	-	สบก.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2558	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)					เจ้าภาพ	
					งปม.	กนช.	กอ.	กทป.	อื่นๆ		
5.5 มีระบบการบริหารกองทุน พลังงานที่โปร่งใส และมี ประสิทธิภาพ เพื่อการพัฒนา พลังงานของประเทศ	- ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณจาก เงินกองทุนเมื่อเทียบกับงบประมาณที่ ได้รับจัดสรรเงินกองทุน - ร้อยละของจำนวนโครงการที่ได้รับ ทุนอุดหนุนทั้ง 3 กองทุนที่สามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จภายใน -	80	5.5.1 กำหนดยุทธศาสตร์การ บริหารกองทุน เพื่อเพิ่มศักยภาพ ด้านการใช้ทรัพยากร และเงิน สนับสนุน	102 โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์บริหารกองทุนเงินอุดหนุนจาก สัญญาโรงกลั่นปิโตรเลียม	-	-	-	0.64	-	สบก.	
		65		103 โครงการติดตามประเมินผลโครงการภายใต้แผนกองทุนเพื่อ ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ในช่วงปี 2555 -2559	-	-	12.00	-	-	กนย.	
		104 การกำกับ ติดตามการดำเนินงานตามแผนกองทุนเพื่อส่งเสริม การอนุรักษ์พลังงานในช่วง 55-59 ในส่วนที่ สนพ. รับผิดชอบ		-	-	13.00	-	-	สนอ.		
		5.5.2 พัฒนาระบบการใช้จ่าย เงินกองทุนและระบบการกำกับ ดูแลการติดตามและประเมินผล การใช้จ่ายเงินกองทุนให้มี ประสิทธิภาพ		105 การบริหารระบบการประเมินผลของกองทุนเพื่อส่งเสริมการ อนุรักษ์พลังงาน	-	-	10.00	-	-	ผชช.นอ.	
			106 การควบคุม กำกับดูแล บริหารงบประมาณ การเงิน การบัญชี และการพัสดุของกองทุนเงินอุดหนุนจากสัญญาโรงกลั่น ปิโตรเลียม กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงและกองทุนเพื่อส่งเสริมการ อนุรักษ์พลังงานที่อยู่ในความรับผิดชอบของกลุ่มคลัง	-	-	-	-	-	-	สบก.	
		5.5.3 พัฒนา/ปรับปรุงฐานข้อมูล สารสนเทศด้านเงินกองทุน และ ระบบการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับ หน่วยงานภายนอกอย่างต่อเนื่อง		107 การเชื่อมโยงข้อมูลเงินนำส่งเข้ากองทุนระหว่างกรม สรรพสามิตกับ สนพ. แทนการจัดส่งเอกสาร	-	-	-	-	-	-	สบก.
							37.18	72.00	703.00	0.64	1.00

แผนปฏิบัติราชการสี่ปีและแผนปฏิบัติราชการประจำปีจากระบบ E – Budgeting

แบบฟอร์ม ก.พ.ร.

pln52rdoc3001_SHEET1 ข้อมูล ณ ปี :2558 Version : 1A.3 ขึ้นทบทวนแผน(1) >> หน่วยปฏิบัติการ : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงานหน่วยปฏิบัติ : 120060000001 สำนักงานนโยบาย (ผู้พิมพ์รายงาน : นางสาว สมใจ อ่อนทอง วันที่ : 30 มิถุนายน 2557 เวลา : 15:55:23)

กระทรวง : กระทรวงพลังงาน
หน่วยงาน : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

รหัสอ้างอิง	เป้าหมายเชิงนโยบาย กลยุทธ์- วิธีการ	ยุทธศาสตร์กระทรวง / ยุทธศาสตร์หน่วยงาน	กลยุทธ์ - วิธีการ (กรม)
04-04-000-000	<p>เป้าหมายเชิงนโยบาย : ประเทศไทยมีความมั่นคงด้านพลังงาน โดยอุตสาหกรรมพลังงานของไทย สามารถสร้างรายได้ให้กับประเทศ รวมถึงสามารถจัดหาพลังงานและให้บริการด้านพลังงานได้อย่างเพียงพอต่อความต้องการใช้ภายในประเทศ ในราคาที่เหมาะสมเป็นธรรมต่อทุกภาคส่วน รวมถึงมีการผลิตและการใช้พลังงานทางเลือกและพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้น เพื่อลดปริมาณการใช้และการนำเข้าเชื้อเพลิงฟอสซิลของประเทศ ควบคู่ไปกับการเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้พลังงาน</p> <p>กลยุทธ์-วิธีการ : -</p>	<p>ยุทธศาสตร์กระทรวง : การกำกับดูแลกิจการพลังงานและราคาพลังงาน</p> <p>ยุทธศาสตร์หน่วยงาน : สร้างสรรค์นโยบายและบริหารแผนด้านพลังงานของประเทศ</p> <p>ยุทธศาสตร์หน่วยงาน : พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศ</p> <p>ยุทธศาสตร์หน่วยงาน : สร้างความเข้มแข็งเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านบริหารจัดการพลังงาน (Strengthening EPPO)</p>	<p>พัฒนานโยบาย แผนและมาตรการด้านพลังงานของประเทศให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ด้วยข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงานที่เชื่อถือได้ทันสมัย และการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน รวมทั้งพัฒนาระบบบริหารจัดการ สนพ. ให้เป็นองค์กรที่มีคุณภาพสูงในการสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านพลังงานและการให้บริการ</p>

รหัสอ้างอิง	เป้าหมายเชิงนโยบาย / กลยุทธ์ - วิธีการ	เป้าหมายการให้บริการกระทรวง / เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ผลผลิต/โครงการ	ค่าเป้าหมายของตัวชี้วัด				ปีงบประมาณ 2557		ปีงบประมาณ 2558		ปีงบประมาณ 2559		ปีงบประมาณ 2560		ปีงบประมาณ 2557-2560		หน่วยงานรับผิดชอบ	
			หน่วยนับ	57	58	59	60	งปม.	นอกงปม.	งปม.	นอกงปม.	งปม.	นอกงปม.	งปม.	นอกงปม.	งปม.		นอกงปม.
		<p>เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน : มีนโยบาย แผนและมาตรการด้านพลังงานที่เหมาะสมต่อการใช้และการพัฒนาประเทศอย่างเพียงพอและยั่งยืน</p> <p><<ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : ข้อเสนอแนะ นโยบาย และมาตรการด้านพลังงานที่ได้รับความเห็นชอบจากผู้พิจารณานโยบาย>></p> <p><<ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : ระดับความสำเร็จในการให้ความสำคัญกับผู้รับบริการ และการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอแนะและแผนบริหารพลังงาน>></p> <p><<ตัวชี้วัดเชิงเวลา : ระยะเวลาดำเนินการเป็นไปตามแผนปฏิบัติที่กำหนด>></p> <p><<ตัวชี้วัดเชิงต้นทุน : ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอยู่ในวงเงินที่ได้รับ>></p> <p>ผลผลิต : ข้อเสนอแนะนโยบาย แผน และมาตรการเพื่อการบริหารจัดการด้านพลังงาน</p>	ร้อยละ	90	90	90	90	98.0422	1,100.0000	97.2596	1,100.0000	116.2486	1,100.0000	121.0968	1,100.0000	432.6472	4,400.0000	สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
			ระดับ	5	5	5	5											
			เดือน	12	12	12	12											
			ล้านบาท	98.0422	97.2596	116.2486	121.0968	98.0422	1100	97.2596	1,100.0000	116.2486	1,100.0000	121.0968	1,100.0000	432.6472	4,400.0000	

รายการ	เป้าหมายบริการกระทรวง /เป้าหมายบริการ หน่วยงาน / ผลผลิต / กิจกรรม	ชื่อตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายของตัวชี้วัด					ผลผลิต-โต รงการ / กิจกรรม	ปีงบประมาณ 2557		ปีงบประมาณ 2558		ปีงบประมาณ 2559		ปีงบประมาณ 2560		ปีงบประมาณ 2557-2560		หน่วยงาน รับผิดชอบ
			หน่วยนับ	57	58	59	60		งปม.	นอกงปม.	งปม.	นอกงปม.	งปม.	นอกงปม.	งปม.	นอกงปม.	งปม.	นอกงปม.	
	เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน : มี นโยบาย แผนและมาตรการด้านพลังงานที่ เหมาะสมต่อการใช้และการพัฒนาประเทศ อย่างเพียงพอและยั่งยืน	<<ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : ร้อยละของ ความสำเร็จในโครงการออกแบบระบบ ท่อขนส่งน้ำมันและคลังน้ำมัน □ >>	ร้อยละ		80	20		98.0422	1,100.0000	97.2596	1,100.0000	116.2486	1,100.0000	121.0968	1,100.0000	432.6472	4,400.0000	สำนักงาน นโยบาย และแผน พลังงาน	
		<<ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : ข้อเสนอแนะ นโยบาย และมาตรการด้านพลังงานที่ได้รับ ความเห็นชอบจากผู้พิจารณาโยบาย>>	ร้อยละ	90	90	90	90												
		<<ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : ระดับความสำเร็จ ในการให้ความสำคัญกับผู้รับบริการ และ การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความ คิดเห็นและมีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอ นโยบายและแผนบริหารพลังงาน>>	ระดับ	5	5	5	5												
		<<ตัวชี้วัดเชิงเวลา : ระยะเวลาดำเนินการ เป็นไปตามแผนปฏิบัติที่กำหนด>>	เดือน	12	12	12	12												
		<<ตัวชี้วัดเชิงต้นทุน : ค่าใช้จ่ายในการ ดำเนินงานอยู่ในวงเงินที่ได้รับ>>	ล้านบาท	98.0422	97.2596	116.2486	121.0968		98.0422	1,100.0000	97.2596	1,100.0000	116.2486	1,100.0000	121.0968	1,100.0000	432.6472		4,400.0000
		ผลผลิต/โครงการ : ข้อเสนอแนะ นโยบาย แผน และมาตรการเพื่อ การบริหารจัดการด้านพลังงาน กิจกรรม : ศึกษา วิเคราะห์ เสนอแนะยุทธศาสตร์ นโยบาย แผนงาน และมาตรการด้าน กิจกรรม : การวิเคราะห์ พยากรณ์และพัฒนาระบบ กิจกรรม : สนับสนุนการ ปฏิบัติงานของสำนักงาน กิจกรรม : พัฒนาปรับปรุงระบบ สารสนเทศ							49.1178	1,100.0000	47.5024	1,100.0000	53.3058	1,100.0000	55.6545	1,100.0000	205.5805		4,400.0000
								15.1464	-	6.5748	-	21.4261	-	22.2146	-	65.3619	-		
								33.7780	-	34.2717	-	41.5167	-	43.2277	-	152.7941	-		
								-	-	8.9107	-	-	-	-	-	8.9107	-		

แบบฟอร์ม สำนักงบประมาณ

PLN52RDOC1001_SHEET1 ข้อมูล ณ ปี :2558 Version : 1A.3 ชั้นทบทวนแผน(1) >> หน่วยปฏิบัติการ : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงานหน่วยปฏิบัติ : 120060000001 สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
 (ผู้พิมพ์รายงาน : นางสาว สมใจ อ่อนทอง วันที่ : 30 มิถุนายน 2557 เวลา : 15:53:13)

กระทรวงพลังงาน
สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

วิสัยทัศน์

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงานเป็นองค์กรหลักในการสร้างสรรค์และบริหารจัดการนโยบายและแผนด้านพลังงานเพื่อความยั่งยืนของประเทศ

พันธกิจ

1. เสนอแนะนโยบายและบูรณาการแผนบริหารพลังงานของประเทศ
2. เสนอแนะยุทธศาสตร์การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนของประเทศ
3. เสนอแนะมาตรการแก้ไขป้องกันการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
4. กำกับ ติดตามและประเมินนโยบาย และแผนบริหารพลังงานของประเทศ
5. บริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศ
6. พัฒนาศูการเป็นองค์กรเชิงยุทธศาสตร์

แผนการบริหารราชการแผ่นดิน	เป้าหมายการให้บริการกระทรวง เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน	กลยุทธ์/ วิธีดำเนินการที่กำหนดในแผนบริหารราชการแผ่นดิน
<p>นโยบายที่ 3 นโยบายเศรษฐกิจ ประเด็นนโยบายที่ 3.5 นโยบายพลังงาน เป้าหมายเชิงนโยบาย : 3.5(1) ประเทศ ไทยมีความมั่นคงด้านพลังงาน โดย อุตสาหกรรมพลังงานของไทย สามารถ สร้างรายได้ให้กับประเทศ รวมถึง สามารถจัดหาพลังงานและให้บริการด้าน พลังงานได้อย่างเพียงพอต่อความต้องการ ใช้ภายในประเทศ ในราคาที่เหมาะสม เป็นธรรมต่อทุกภาคส่วน รวมถึงมีการ ผลิตและการใช้พลังงานทางเลือกและ พลังงานทดแทนเพิ่มขึ้น เพื่อลดปริมาณ การใช้และการนำเข้าเชื้อเพลิงฟอสซิล ของประเทศ ควบคู่ไปกับการเพิ่ม ประสิทธิภาพของการใช้พลังงาน</p>		

แผนการบริหารราชการแผ่นดิน	เป้าหมายการให้บริการกระทรวง เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน	กลยุทธ์/ วิธีดำเนินการที่กำหนดในแผนบริหารราชการ แผ่นดิน
	<p>เป้าหมายการให้บริการกระทรวง : กำกับ กิจการพลังงานให้มีความปลอดภัยและราคา เหมาะสมเป็นธรรมต่อทุกภาคส่วน</p> <p><<ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : จัดหาเงินกู้ตามความ ต้องการของกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงอย่างเพียงพอ และอย่างต่อเนื่อง>></p> <p><<ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : จัดให้มีการฝึกซ้อมการ แก้ไขวิกฤติด้านพลังงาน >></p> <p><<ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : น้ำมันที่จำหน่ายได้คุณภาพ ตามมาตรฐานที่กรมธุรกิจพลังงานกำหนดไม่น้อย กว่า>></p> <p><<ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : ผู้ประกอบการพลังงานที่ ปฏิบัติตามมาตรฐานคุณภาพความปลอดภัยและ สิ่งแวดล้อมตามกฎหมาย>></p> <p><<ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : ร้อยละของข้อเสนอแนะ นโยบายและมาตรการด้านราคาพลังงานที่ได้รับ ความเห็นชอบจากผู้พิจารณานโยบาย <input type="checkbox"/></p> <p>>></p> <p><<ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : ร้อยละของความสำเร็จใน เนื้องานการออกแบบระบบท่อขนส่งน้ำมันและคลัง น้ำมัน <input type="checkbox"/></p> <p>>></p> <p>เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน : มี นโยบาย แผนและมาตรการด้านพลังงานที่ เหมาะสมต่อการใช้และการพัฒนาประเทศ อย่างเพียงพอและยั่งยืน</p> <p><<ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : ข้อเสนอแนะ นโยบาย และมาตรการด้านพลังงานที่ได้รับความเห็นชอบ จากผู้พิจารณานโยบาย>></p> <p><<ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : ระดับความสำเร็จในการ ให้ความสำคัญกับผู้รับบริการ และการเปิดโอกาส ให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมใน การให้ข้อเสนอแนะนโยบายและแผนบริหาร พลังงาน>></p> <p><<ตัวชี้วัดเชิงเวลา : ระยะเวลาดำเนินการเป็นไป ตามแผนปฏิบัติที่กำหนด>></p> <p><<ตัวชี้วัดเชิงต้นทุน : ค่าใช้จ่ายในการ ดำเนินงานอยู่ในวงเงินที่ได้รับ>></p>	

รายการ	ค่าเป้าหมายของตัวชี้วัด				ปีงบประมาณ 2557			ปีงบประมาณ 2558			ปีงบประมาณ 2559			ปีงบประมาณ 2560			ปีงบประมาณ 2557-2560			ผู้รับผิดชอบ	
	หน่วยนับ	57	58	59	60	งปม.	นอกงปม.	รวม	งปม.	นอกงปม.	รวม	งปม.	นอกงปม.	รวม	งปม.	นอกงปม.	รวม	งปม.	นอกงปม.		รวม
<<ตัวชี้วัดเชิงเวลา : ระยะเวลาดำเนินการเป็นไปตามแผนปฏิบัติการที่กำหนด>>	เดือน	12	12	12	12																
<<ตัวชี้วัดเชิงต้นทุน : ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอยู่ในวงเงินที่	ล้านบาท	98.0422	97.2596	116.2486	121.0968																
ผลผลิต/โครงการ : ข้อเสนอแนะนโยบาย แผน และมาตรการเพื่อ การบริหารจัดการด้าน						98.0422	1,100.0000	1,198.0422	97.2596	1,100.0000	1,197.2596	116.2486	1,100.0000	1,216.2486	121.0968	1,100.0000	1,221.0968	432.6472	4,400.0000	4,832.6472	สำนักงาน นโยบายและ แผนพลังงาน
<<ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนของข้อเสนอแนะ นโยบาย และมาตรการด้าน พลังงาน เสนอต่อ คณะกรรมการด้านนโยบาย	เรื่อง	10	12	14	16																
<<ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : ร้อย ละของนโยบาย แผน และ มาตรการที่ได้รับการขยายผล ในการนำไปปฏิบัติ>>	ร้อยละ	80	80	80	80																
<<ตัวชี้วัดเชิงเวลา : ร้อยละ ของการจัดทำข้อเสนอแนะ นโยบาย แผนและมาตรการ ด้านพลังงานแล้วเสร็จภายใน	ร้อยละ	100	100	100	100																
<<ตัวชี้วัดเชิงต้นทุน : ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอยู่ ในวงเงินที่ได้รับ>>	ล้านบาท	98.0422	97.2596	116.2486	121.0968																
กิจกรรม : ศึกษา วิเคราะห์ เสนอแนะ ยุทธศาสตร์ นโยบาย แผนงาน และ						49.1178	1,100.0000	1,149.1178	47.5024	1,100.0000	1,147.5024	53.3058	1,100.0000	1,153.3058	55.6545	1,100.0000	1,155.6545	205.5805	4,400.0000	4,605.5805	
<<ตัวชี้วัด : จำนวน ข้อเสนอแนะ นโยบาย และมาตรการด้าน พลังงานเสนอต่อ ผู้บริหารสำนักงาน	เรื่อง	10	12	14	16																
กิจกรรม : การ วิเคราะห์พยากรณ์ และพัฒนาระบบ						15.1464	-	15.1464	6.5748	-	6.5748	21.4261	-	21.4261	22.2146	-	22.2146	65.3619	-	65.3619	
<<ตัวชี้วัด : จำนวน บทความ/บทวิเคราะห์ ด้านพลังงานที่ได้รับการ ตีพิมพ์เผยแพร่ภายใน	เรื่อง	18	12	12	12																
กิจกรรม : สนับสนุน การปฏิบัติงานของ สำนักงานนโยบาย <<ตัวชี้วัด : ร้อยละ ความพึงพอใจของ ผู้รับบริการภายใน	ร้อยละ	85	90	90	90	33.7780	-	33.7780	34.2717	-	34.2717	41.5167	-	41.5167	43.2277	-	43.2277	152.7941	-	152.7941	
กิจกรรม : พัฒนา ปรับปรุงระบบ <<ตัวชี้วัด : ร้อยละ อัตราเข้าถึงและใช้	ร้อยละ		80						8.9107		8.9107							8.9107			8.9107

กระทรวงพลังงาน
สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

หน่วย : ล้านบาท(ทศนิยม
4 ตำแหน่ง)

รายการ	ค่าเป้าหมายของตัวชี้วัด			ปีงบประมาณ 2557			ปีงบประมาณ 2558			ผู้รับผิดชอบ
	หน่วยนับ	57	58	งปม.	นอกงปม.	รวม	งปม.	นอกงปม.	รวม	
รวมทั้งสิ้น				98.0422	1,100.0000	1,198.0422	97.2596	1,100.0000	1,197.2596	
นโยบายที่ 3 นโยบายเศรษฐกิจ				98.0422	1,100.0000	1,198.0422	97.2596	1,100.0000	1,197.2596	
ประเด็นนโยบายที่ 3.5 นโยบายพลังงาน				98.0422	1,100.0000	1,198.0422	97.2596	1,100.0000	1,197.2596	
<u>ภารกิจพื้นฐาน</u>				98.0422	1,100.0000	1,198.0422	97.2596	1,100.0000	1,197.2596	
เป้าหมายการให้บริการกระทรวง : กำกับกิจการพลังงาน ให้มีความปลอดภัยและราคาเหมาะสมเป็นธรรมต่อทุกภาค ส่วน				98.0422	1,100.0000	1,198.0422	97.2596	1,100.0000	1,197.2596	
<<ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : จัดหาเงินกู้ตามความต้องการของกองทุน น้ำมันเชื้อเพลิงอย่างเพียงพอและอย่างต่อเนื่อง>>	ร้อยละ	100	100							
<<ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : จัดให้มีการฝึกซ้อมการแก้ไขวิกฤติด้าน พลังงาน >>	ร้อยละ		100							
<<ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : น้ำมันที่จำหน่ายได้คุณภาพตามมาตรฐาน ที่กรมธุรกิจพลังงานกำหนดไม่น้อยกว่า>>	ร้อยละ	98	98							
<<ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : ผู้ประกอบการพลังงานที่ปฏิบัติตาม มาตรฐานคุณภาพความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมตามกฎหมาย >>	ร้อยละ	100	100							

รายการ	ค่าเป้าหมายของตัวชี้วัด			ปีงบประมาณ 2557			ปีงบประมาณ 2558			ผู้รับผิดชอบ
	หน่วยนับ	57	58	งปม.	นอกงปม.	รวม	งปม.	นอกงปม.	รวม	
<<ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : ร้อยละของข้อเสนอแนะนโยบายและมาตรการด้านราคาพลังงานที่ได้รับความเห็นชอบจากผู้พิจารณา นโยบาย □ >>	ร้อยละ		80							
<<ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : ร้อยละของความสำเร็จในเนื้องานการ ออกแบบระบบท่อขนส่งน้ำมันและคลังน้ำมัน □ >>	ร้อยละ		80							
เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน : มีนโยบาย แผนและ มาตรการด้านพลังงานที่เหมาะสมต่อการใช้และการ พัฒนาประเทศอย่างเพียงพอและยั่งยืน				98.0422	1,100.0000	1,198.0422	97.2596	1,100.0000	1,197.2596	
<<ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : ข้อเสนอแนะ นโยบาย และมาตรการ ด้านพลังงานที่ได้รับความเห็นชอบจากผู้พิจารณาโยบาย >>	ร้อยละ	90	90							
<<ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : ระดับความสำเร็จในการให้ความสำคัญ กับผู้รับบริการ และการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความ คิดเห็นและมีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอแนะนโยบายและแผนบริหาร พลังงาน>>	ระดับ	5	5							
<<ตัวชี้วัดเชิงเวลา : ระยะเวลาดำเนินการเป็นไปตามแผนปฏิบัติ ที่กำหนด>>	เดือน	12	12							
<<ตัวชี้วัดเชิงต้นทุน : ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอยู่ในวงเงินที่ ได้รับ>>	ล้านบาท	98.0422	97.2596							
ผลผลิต/โครงการ : ข้อเสนอแนะนโยบาย แผน และ มาตรการเพื่อการบริหารจัดการด้านพลังงาน				98.0422	1,100.0000	1,198.0422	97.2596	1,100.0000	1,197.2596	สำนักงาน นโยบายและแผน พลังงาน
<<ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนของข้อเสนอแนะ นโยบาย และมาตรการด้านพลังงาน เสนอต่อคณะกรรมการด้าน นโยบายพลังงาน>>	เรื่อง	10	12							
<<ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : ร้อยละของนโยบาย แผน และ มาตรการที่ได้รับการขยายผลในการนำไปปฏิบัติ >>	ร้อยละ	80	80							

รายการ	ค่าเป้าหมายของตัวชี้วัด			ปีงบประมาณ 2557			ปีงบประมาณ 2558			ผู้รับผิดชอบ
	หน่วยนับ	57	58	งปม.	นอกงปม.	รวม	งปม.	นอกงปม.	รวม	
<<ตัวชี้วัดเชิงเวลา : ร้อยละของการจัดทำข้อเสนอแนะนโยบาย แผนและมาตรการด้านพลังงานแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด>>	ร้อยละ	100	100							
<<ตัวชี้วัดเชิงต้นทุน : ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอยู่ในวงเงินที่ได้รับ>>	ล้านบาท	98.0422	97.2596							
กิจกรรม : ศึกษา วิเคราะห์ เสนอแนะยุทธศาสตร์นโยบาย แผนงาน และมาตรการด้านพลังงาน				49.1178	1,100.0000	1,149.1178	47.5024	1,100.0000	1,147.5024	
<<ตัวชี้วัด : จำนวนข้อเสนอแนะ นโยบาย และมาตรการด้านพลังงานเสนอต่อผู้บริหารสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน>>	เรื่อง	10	12							
กิจกรรม : การวิเคราะห์พยากรณ์และพัฒนาระบบสารสนเทศด้านพลังงาน				15.1464	-	15.1464	6.5748	-	6.5748	
<<ตัวชี้วัด : จำนวนบทความ/บทวิเคราะห์ด้านพลังงานที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ภายในปีงบประมาณ (ผ่านเว็บไซต์)>>	เรื่อง	18	12							
กิจกรรม : สนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน				33.7780	-	33.7780	34.2717	-	34.2717	
<<ตัวชี้วัด : ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการภายในหน่วยงาน>>	ร้อยละ	85	90							
กิจกรรม : พัฒนาปรับปรุงระบบสารสนเทศ				-	-	-	8.9107	-	8.9107	
<<ตัวชี้วัด : ร้อยละอัตราเข้าถึงและใช้ประโยชน์ ICT>>	ร้อยละ		80							

บทที่ 5
การนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ
(Strategic Implementation)

1. แนวทางการสื่อสารเพื่อถ่ายทอดทิศทาง และกลยุทธ์หลัก

สำหรับแนวทางการสื่อสารนั้น สนพ. กำหนดให้มีการสื่อสารทิศทางขององค์กร ได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และเป้าประสงค์ขององค์กร รวมทั้งประเด็นยุทธศาสตร์ และตัวชี้วัดของ สนพ. ดังนี้

1.1 จุดประสงค์ในการสื่อสาร

- 1) เพื่อให้บุคลากรในองค์กรเข้าใจทิศทางของ สนพ. นำไปสู่การปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ
- 2) เกิดความร่วมมือ ร่วมใจ และความสำเร็จในการทำงานเป็นทีม
- 3) เกิดความไว้วางใจ รวมทั้งมีขวัญและกำลังใจในการทำงาน

1.2 กลุ่มเป้าหมายในการสื่อสาร

- 1) ผู้บริหารของ สนพ.
- 2) เจ้าหน้าที่รับผิดชอบการดำเนินงานตามตัวชี้วัดและประเด็นยุทธศาสตร์
- 3) เจ้าหน้าที่ทุกระดับ

1.3 วิธีการและผู้รับผิดชอบในการสื่อสาร

มีวิธีการและผู้รับผิดชอบในแต่ละเรื่อง ดังนี้

กลุ่มเป้าหมาย	วิธีการสื่อสาร	ความถี่	ผู้รับผิดชอบ
1. ผู้บริหารของ สนพ.	1. ทบทวนแผนกลยุทธ์/นำเสนอให้ผู้บริหารพิจารณา	1 ครั้ง/ปี	คณะทำงาน
	2. ส่งแผนกลยุทธ์ฯ ที่ได้รับการอนุมัติแล้วส่งให้ทุกสำนัก/ศูนย์ถือปฏิบัติ	1 ครั้ง/ปี	กนย.
	3. เสนอผลการดำเนินงานในที่ประชุมผู้บริหาร	3 เดือน/ครั้ง	กนย.
2. เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบตัวชี้วัด/ประเด็นยุทธศาสตร์	1. จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการระดับกรม/สำนัก และ/หรือระดับบุคคล และชี้แจงให้เจ้าหน้าที่รับทราบ	1 ครั้ง/ปี	กพร.
	2. ดำเนินการติดตามตามกำหนดระยะเวลา	รอบ 6,9 และ 12 เดือน	กพร.
3. เจ้าหน้าที่ทุกระดับ	1. เผยแพร่แผนกลยุทธ์ฯ ในเว็บไซต์ของ สนพ.	ตลอดปี	กนย./ศพส.
	2. เผยแพร่แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปีลงในเว็บไซต์ของ สนพ.	ตลอดปี	กนย./ศพส.
	3. การระบุนิวที่บอร์ดที่แสดงถึงทิศทางของ สนพ. (วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ฯลฯ)	ตลอดปี	สปก.
	4. การตรวจสอบความเข้าใจเรื่องทิศทาง (เช่น แบบสอบถาม)	1 ครั้ง/ปี	กพร.

2. วิธีการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ตามแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) เพื่อให้ได้ผลผลิต การจัดทำนโยบายและมาตรการด้านพลังงาน ผลผลิตการบริการข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงาน และสามารถบรรลุเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ สนพ. ตระหนักดีว่า “การประสานงาน” เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญอันหนึ่ง ดังนั้น สนพ. จึงได้กำหนดวิธีการและขั้นตอน ในการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สรุปได้ดังนี้

2.1 ผู้รับผิดชอบการประสานงาน

สนพ. ได้กำหนดให้ผู้รับผิดชอบกิจกรรมภายใต้ผลผลิต/กิจกรรมเป็นผู้ประสานงาน เช่น ผู้รับผิดชอบการประสานงานในกิจกรรมที่ 1 ศึกษา วิเคราะห์ เสนอแนะยุทธศาสตร์ นโยบาย แผนงาน และมาตรการด้านพลังงาน ได้แก่ กองนโยบายและแผนพลังงาน สำนักนโยบายปิโตรเลียมและปิโตรเคมี สำนักนโยบายไฟฟ้า และสำนักนโยบายอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน ผู้รับผิดชอบการประสานงานในกิจกรรมที่ 2 การวิเคราะห์พยากรณ์ และพัฒนาระบบสารสนเทศพลังงาน ได้แก่ ศูนย์พยากรณ์และสารสนเทศพลังงาน และผู้รับผิดชอบการประสานงานในกิจกรรมที่ 3 สนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน ได้แก่ สำนักบริหารกลาง กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร และกลุ่มตรวจสอบภายใน

2.2 รูปแบบการประสานงาน

การประสานงานของ สนพ. สามารถเป็น 2 ประเภท ได้แก่ 1) การประสานงานกับภายในกระทรวง เช่น หน่วยงานในสังกัดกระทรวงพลังงาน รัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง และ 2) การประสานงานกับภายนอกกระทรวง เช่น การประสานงานกับกระทรวงการคลัง กระทรวงมหาดไทย กระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงพาณิชย์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ กรมสรรพสามิต สำนักงานพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ตลอดจนภาคเอกชนต่างๆ

2.3 วิธีการประสานงาน

สนพ. ได้กำหนดแนวทางการประสานงานแล้วแต่ความเหมาะสมกับลักษณะ ได้แก่

- การทำหนังสือแจ้งมติ
- การตั้งคณะกรรมการเพื่อประสานความร่วมมือในเรื่องต่างๆ เช่น คณะอนุกรรมการประสานความร่วมมือด้านพลังงานไฟฟ้าระหว่างไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน คณะอนุกรรมการไปโอดีเซล เป็นต้น

3. แผนการประเมินผลการปฏิบัติงาน

การติดตามประเมินผลสำหรับแนวทางการปฏิบัติเพื่อติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล สนพ. ได้กำหนดเป็น 2 ส่วน ดังนี้

การติดตามและประเมินผลจากภายในองค์กร

การติดตามประเมินผลตามแผนปฏิบัติราชการสี่ปีและแผนปฏิบัติราชการประจำปี

จะดำเนินการติดตามความก้าวหน้าของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี โดย กลุ่มพัฒนายุทธศาสตร์พลังงาน (ยช.) ซึ่งจะดำเนินการประสานและรวบรวมข้อมูลจากสำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่มที่เกี่ยวข้อง และกลุ่มติดตามและประเมินผล (ตต.) จะติดตามตัวชี้วัดผลผลิตและผลลัพธ์ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี รวมถึงตัวชี้วัดที่สำคัญอื่นๆ เช่น แผนและผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี แผนงาน/โครงการที่สำคัญตามนโยบายรัฐบาล การดำเนินงานด้านพลังงานตามนโยบายเร่งด่วน มติ ครม. และรัฐธรรมนูญ

ทั้งนี้จะนำเสนอผลการดำเนินการในที่ประชุมคณะทำงานทุก 6 เดือน และมีการประเมินผลปฏิบัติราชการประจำปี เมื่อสิ้นปีงบประมาณ ปีละ 1 ครั้ง และแผนปฏิบัติราชการสี่ปี เมื่อสิ้นครึ่งแผน และ/หรือสิ้นสุดแผนฯ อีกครั้งหนึ่ง

การติดตามประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ

จะดำเนินการติดตามและประเมินผลโดย กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (ก.พ.ร.) โดยดำเนินการประสานและรวบรวมข้อมูลจากสำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่มที่เกี่ยวข้อง และติดตามจากตัวชี้วัดที่สำคัญใน 4 มิติ ได้แก่ มิติประสิทธิผล มิติคุณภาพการให้บริการ มิติประสิทธิภาพ และมิติการพัฒนาองค์กร

ทั้งนี้จะนำเสนอผลการดำเนินงานแก่ผู้บริหาร ในรอบระยะเวลา 6 เดือน 9 เดือนและ 12 เดือนตามลำดับ

การติดตามประเมินผลตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)

จะดำเนินการติดตามและประเมินผลโดย กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (ก.พ.ร.) และคณะกรรมการในแต่ละหมวด/เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง โดยนำเสนอผลการดำเนินการตามตัวชี้วัดที่สำคัญซึ่งประกอบด้วย 7 หมวด ได้แก่ หมวด 1 การนำองค์กร หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์หมวด 3 การให้ความสำคัญกับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หมวด 4 การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ หมวด 5 การมุ่งเน้นทรัพยากรบุคคล หมวด 6 การจัดการกระบวนการ และหมวด 7 ผลลัพธ์การดำเนินการ

ทั้งนี้คณะกรรมการ PMQA ของกระทรวง มีการประชุมติดตามความก้าวหน้าของแต่ละหมวด เป็นประจำทุกเดือน และนำเสนอผลการดำเนินงานในภาพรวมและกรมแก่ผู้บริหาร (ประธานคณะกรรมการ PMQA กระทรวง) พิจารณาในรอบระยะเวลา 6 เดือน และ 12 เดือน

การติดตามประเมินผลจากภายนอกองค์กร

การติดตามประเมินผลจากภายนอกองค์กร เช่น การประเมินความพึงพอใจผู้รับบริการ จากสำนักงานสถิติแห่งชาติ การตรวจสอบและประเมินผลภาครัฐราชการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาครัฐราชการ สำนักงาน ก.พ.ร. เป็นต้น

ซึ่งเมื่อได้ผลการประเมินจากทั้งภายในและภายนอกองค์กรแล้ว สนพ. จะนำผลการประเมินดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุงการจัดทำทิศทางองค์กร การปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ รวมถึงการปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับผลการประเมินดังกล่าวต่อไป

4. แนวทางการบริหารความเสี่ยงและวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงเพื่อการทบทวนกลยุทธ์

ในการบริหารยุทธศาสตร์และการดำเนินงานของ สนพ. ได้นำแนวคิดการบริหารความเสี่ยงมาใช้ โดยจะมีการตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ สนพ. เพื่อระบุความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง ที่จะเกิดขึ้น ทั้งความเสี่ยงจากภายในองค์กรเอง (เช่น ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านทรัพยากร การทุจริต) หรือความเสี่ยงจากภายนอกองค์กร (เช่น ความคาดหวังของประชาชนที่เปลี่ยนแปลงไป ความร่วมมือของชุมชน/สังคม การเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจ กฎหมาย กฎระเบียบ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อองค์กร นโยบายรัฐบาล ฯลฯ เป็นต้น)

ซึ่งคณะกรรมการฯ จะทำการวิเคราะห์ความเสี่ยง โดยประเมินว่าความเสี่ยงที่ได้กำหนดขึ้นมานั้นๆ มีระดับความเสี่ยงมากน้อยเพียงใด และนำมาจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง จากนั้นจะผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดแนวทางในการรองรับ/ป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงนั้นๆ เกิดขึ้น จากนั้นจะดำเนินการรายงานและประเมินผลเป็นระยะ

ซึ่งถ้ามีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ เช่น การเปลี่ยนแปลงด้านยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์กระทรวง และ/หรือ ข้อกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภารกิจของ สนพ. อาจจะมีการมอบหมายให้ คณะทำงานที่ทำหน้าที่ทบทวนยุทธศาสตร์พิจารณาว่าจะส่งให้ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ของ สนพ. รวมถึง แนวทางการ ดำเนินงาน และค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัดของ สนพ. ต้องปรับเปลี่ยนไปด้วยหรือไม่ หรืออาจนำเรื่องการเปลี่ยนแปลง ดังกล่าวเข้าสู่ที่ประชุมผู้บริหารของ สนพ. เพื่อพิจารณาโดยตรง และหากมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์หรือแนวทางใดๆ ขึ้น ก็ขออนุมัติการเปลี่ยนแปลงต่อผู้บริหารของ สนพ. และแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและบุคลากรของ สนพ. ทุกระดับทราบถึงแนวทางที่เปลี่ยนแปลงไปด้วย

ภาคผนวก

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลการตอบแบบสอบถามเพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2555 – 2558

ประจำปี 2558

ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

1. ผู้ตอบแบบสอบถามเป็นบุคลากรภายในสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน จากการแจกแบบสอบถามทั้งสิ้น 160 ฉบับ ได้รับแบบสอบถาม 106 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 66.25
2. จำนวนผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามสถานะการดำรงตำแหน่ง
 - 2.1 ผู้บริหาร/ผู้อำนวยการ คิดเป็นร้อยละ 2.80
 - 2.2 หัวหน้างาน คิดเป็นร้อยละ 6.60
 - 2.3 ข้าราชการปฏิบัติงาน คิดเป็นร้อยละ 52.83
 - 2.4 พนักงานราชการ คิดเป็นร้อยละ 30.18
 - 2.5 ลูกจ้างชั่วคราว คิดเป็นร้อยละ 4.72
 - 2.6 ที่ปรึกษา คิดเป็นร้อยละ 2.83

ส่วนที่ 2 ความคิดเห็นที่มีต่อแผนยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2555 – 2558 ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

1. บุคลากรของ สนพ. ร้อยละ 67.20 คิดว่า วิสัยทัศน์ (Vision) ของ สนพ. ที่ว่า “สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน เป็นองค์กรหลักในการสร้างสรรค์ และบริหารจัดการนโยบายและแผนด้านพลังงาน เพื่อความยั่งยืนของประเทศ” สามารถสื่อสารกับการทำงานของ สนพ. และเหมาะสมกับสถานการณ์ความต้องการในปัจจุบัน
2. บุคลากรของ สนพ. ร้อยละ 80.60 คิดว่า พันธกิจ ของ สนพ. 6 ข้อ ที่กำหนดไว้มีความเหมาะสมกับภารกิจ สนพ. ที่ดำเนินการในปัจจุบัน
3. บุคลากรของ สนพ. ร้อยละ 64.20 คิดว่า การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ที่ 1 “สร้างสรรค์นโยบายและบริหารแผนด้านพลังงานของประเทศ” ที่วางไว้ จะสามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามวิสัยทัศน์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน และตอบสนองต่อความต้องการของประเทศ
4. บุคลากรของ สนพ. ร้อยละ 59.40 คิดว่า การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ที่ 2 “ส่งเสริมและพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานสะอาด” ที่วางไว้ จะสามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามวิสัยทัศน์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน และตอบสนองต่อความต้องการของประเทศ
5. บุคลากรของ สนพ. ร้อยละ 60.30 คิดว่า การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ที่ 3 “ส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนในการอนุรักษ์และการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ” ที่วางไว้ จะสามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามวิสัยทัศน์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน และตอบสนองต่อความต้องการของประเทศ
6. บุคลากรของ สนพ. ร้อยละ 65.00 คิดว่า การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ที่ 4 “พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศ” ที่วางไว้จะสามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามวิสัยทัศน์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน และตอบสนองต่อความต้องการของประเทศ
7. บุคลากรของ สนพ. ร้อยละ 63.10 คิดว่า การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ที่ 5 “สร้างความเข้มแข็งเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านบริหารจัดการพลังงาน (Strengthening EPPO)” ที่วางไว้ จะสามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามวิสัยทัศน์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน และตอบสนองต่อความต้องการของประเทศ

ส่วนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับองค์ประกอบและประเด็นที่พิจารณาระดับของศักยภาพหรืออิทธิพลที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กร

รายการ ปัจจัยภายนอก	โอกาส	อุปสรรค	ระดับที่มีผลต่อ สนพ.					รวม	สรุปความคิดเห็น
			สูง มาก	สูง	ปาน กลาง	ต่ำ	ต่ำมาก		
1. ด้านการเมือง									
1) นโยบายของรัฐบาลให้การสนับสนุนการพัฒนาด้านพลังงานมากขึ้น	✓		33	41	20	2	2	98	สูง
2) กฎหมายรัฐธรรมนูญส่งเสริมให้มีการประชุมรับฟังความคิดเห็นมากขึ้น	✓		5	35	29	2	1	72	สูง
3) มีการปรับกฎระเบียบด้านพลังงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์โลก	✓		9	60	30	1	0	100	สูง
4) นโยบายระดับกระทรวงขาดความต่อเนื่อง และชัดเจน ส่งผลต่อการปฏิบัติงาน	✓		35	50	10	0	0	95	สูง
5) ขาดการบูรณาการด้านพลังงานร่วมกันระหว่างกระทรวง		✓	20	60	19	1	0	100	สูง
6) เมืองศักรกำกับดูแลด้านนโยบายและการบริหารพลังงานที่ชัดเจน	✓		15	40	29	2	1	87	สูง
7) ประเทศต่างๆ ให้ความร่วมมือในการพัฒนาพลังงานอย่างดี มีการทำข้อตกลงความร่วมมือด้านพลังงานและการแลกเปลี่ยนเทคโนโลยีและผู้เชี่ยวชาญระหว่างประเทศ	✓		15	42	35	1	0	93	สูง
8) มีการเปลี่ยนแปลงรัฐบาลบ่อยทำให้นโยบายด้านพลังงานขาดความต่อเนื่อง		✓	44	45	11	0	0	100	สูง
9) การดำเนินงานด้านกลไกการกำหนดราคาของพลังงานมีการแทรกแซงทางการเมือง		✓	45	40	18	0	0	103	สูงมาก
10) ปัญหาด้านความสัมพันธ์ระหว่างประเทศมีผลกระทบต่อการทำงานด้านนโยบายและบริหารพลังงาน		✓	17	43	30	2	3	95	สูง
11) การพึ่งพาทรัพยากรพลังงานจากประเทศเพื่อนบ้านสูงอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อต้นทุนการผลิต และความมั่นคงด้านพลังงาน		✓	30	45	20	1	1	97	สูง
12) การดำเนินงานด้านการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน มีความซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่น		✓	10	30	40	6	0	86	ปานกลาง
2. ด้านเศรษฐกิจ									
1) การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมัน ส่งผลให้การกระตุ้นพลังงานทดแทนมีมากขึ้น	✓		23	44	15	2	1	85	สูง

รายการ ปัจจัยภายนอก	โอกาส	อุปสรรค	ระดับที่มีผลต่อ สนพ.					รวม	สรุปความคิดเห็น
			สูง มาก	สูง	ปาน กลาง	ต่ำ	ต่ำมาก		
2) เปิดโอกาสให้กิจการพลังงานมีการแข่งขันอย่างเสรี	✓		15	40	28	5	2	90	สูง
3) ราคาน้ำมันภายในประเทศผันผวนตามราคาน้ำมันโลก		✓	19	28	18	1	0	66	ปานกลาง
4) เศรษฐกิจโลกเติบโตมากขึ้นส่งผลต่อความต้องการทรัพยากรพลังงานเพิ่มขึ้น		✓	15	25	12	1	0	53	ปานกลาง
5) อัตราความต้องการของพลังงานภายในประเทศมีอัตราสูงขึ้นกว่าอัตรา การเติบโตของเศรษฐกิจภายในประเทศ		✓	20	50	17	3	0	90	สูง
6) การส่งเสริมสนับสนุนการผลิตพืชพลังงานแก่เกษตรกรมีความเป็นไปได้มากขึ้น	✓		25	43	26	5	0	99	สูง
7) การขาดการแข่งขันทางการตลาดของพลังงานไฟฟ้า ทำให้เกิดการผูกขาด ในการกำหนดราคา		✓	15	42	30	9	1	97	สูง
3. ด้านสังคม/วัฒนธรรม									
1) สังคมหันมาสนใจสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ทำให้ความต้องการในการวาง นโยบายด้านพลังงานที่สนใจสิ่งแวดล้อม	✓		22	56	32	1	0	111	สูง
2) ประชาชนยังใช้ประโยชน์จากพลังงานไม่คุ้มค่า และไม่ตระหนักถึงการ ประหยัดพลังงาน		✓	25	52	16	2	0	95	สูง
3) ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจในด้านพลังงาน ส่งผลให้เกิดการ คัดค้านในการดำเนินการด้านพลังงาน		✓	35	48	20	1	0	104	สูง
4) ประชาชนให้ความสนใจในการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนมาก ขึ้น	✓		20	56	18	2	0	96	สูง
5) สามารถใช้ประโยชน์พลังงานไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านได้	✓		15	38	32	1	0	86	สูง
4. ด้านเทคโนโลยี									
1) เทคโนโลยีที่ทันสมัย และหลากหลาย ทำให้การปฏิบัติงานและการ เชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานต่างๆ และให้บริการข้อมูลมีประสิทธิภาพมากขึ้น	✓		20	54	22	2	1	99	สูง
2) นวัตกรรมด้านการพัฒนาเทคโนโลยีด้านพลังงานที่ทันสมัย ทำให้เกิด แนวคิดในการนำเสนอนโยบายด้านพลังงานในรูปแบบใหม่ๆ	✓		28	48	28	0	2	106	สูง
3) เทคโนโลยีและข้อมูลข่าวสารมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทำให้การ		✓	20	51	32	0	0	103	สูง

รายการ ปัจจัยภายนอก	โอกาส	อุปสรรค	ระดับที่มีผลต่อ สนพ.					รวม	สรุปความคิดเห็น
			สูง มาก	สูง	ปาน กลาง	ต่ำ	ต่ำมาก		
กำหนดนโยบายไม่ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง									
4) เทคโนโลยีพลังงานสามารถนำมาใช้ในการผลิตพลังงานทดแทนได้มากขึ้น ทำให้แผนงานด้านการส่งเสริมพลังงานทดแทนมีประสิทธิภาพมากขึ้น	✓		21	60	30	1	0	112	สูง
5) เทคโนโลยีพลังงานช่วยให้ความสามารถกระจายแหล่งผลิตพลังงานได้มากขึ้น เช่น โรงไฟฟ้านิวเคลียร์ และพลังงานสะอาดอื่นๆ ได้แก่ พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม	✓		15	59	19	3	1	97	สูง
6) เทคโนโลยีพลังงานมีการเปลี่ยนแปลงรวดเร็วและมีราคาแพง		✓	12	46	35	1	0	94	สูง
7) ระบบข้อมูลด้านพลังงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในกระทรวงพลังงานไม่เป็นเอกภาพ		✓	11	56	38	1	1	107	สูง
5. ด้านสิ่งแวดล้อม									
1) มีการใช้ขยะมูลฝอยในการนำมาพัฒนาและผลิตเป็นพลังงานมากขึ้น	✓		9	53	32	5	0	99	สูง
2) เกิดมลพิษจากสิ่งแวดล้อมจากการใช้พลังงาน		✓	15	55	22	5	1	98	สูง
3) ขาดมาตรการในการควบคุมดูแลด้านสิ่งแวดล้อม		✓	17	47	35	2	1	102	สูง
4) ภัยธรรมชาติและการก่อวินาศกรรมมีผลกระทบต่อความมั่นคงด้านพลังงาน		✓	17	47	27	6	3	100	สูง
5) กระแสภาวะโลกร้อนทำให้มีการรณรงค์ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์มากขึ้น และทำให้มีรายได้จากการขายคาร์บอนเครดิตให้แก่ประเทศพัฒนาแล้ว	✓		10	35	30	3	2	80	ปานกลาง
6) ภาวะโลกร้อนทำให้มีการใช้พลังงานไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลกระทบต่อนโยบายไฟฟ้า		✓	22	42	25	1	0	90	สูง

รายการ ปัจจัยภายใน	จุดแข็ง	จุดอ่อน	ระดับที่มีผลต่อ สนพ.					รวม	สรุปความคิดเห็น
			สูง มาก	สูง	ปาน กลาง	ต่ำ	ต่ำ มาก		
1. ด้านความเหมาะสมของโครงสร้างองค์กร									
1) เป็นองค์กรขนาดเล็ก บริหารได้ง่าย และง่ายต่อการถ่ายทอดนโยบาย	✓		19	62	18	0	0	99	สูง
2) มีการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรอย่างต่อเนื่อง	✓		15	52	29	0	1	97	สูง
3) จากการปรับโครงสร้างอัตรากำลังใหม่ ทำให้บุคลากรไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน		✓	10	35	35	10	0	90	สูง
4) มีกฎ ระเบียบที่เอื้อให้การบริหารและการปฏิบัติงานของ สนพ. เป็นไปได้อย่างรวดเร็ว	✓		14	58	30	0	0	102	สูง
5) แนวทางการนำนโยบายมาสู่การปฏิบัติยังขาดความชัดเจน		✓	25	42	35	0	0	102	สูง
2. ด้านการบริหารจัดการ									
1) มีการจัดการองค์ความรู้ในองค์กร	✓		10	58	30	0	0	98	สูง
2) ผู้บริหารมีภาวะผู้นำที่ดี	✓		25	35	32	5	0	97	สูง
3) มีระบบสารสนเทศด้านข้อมูลพลังงานเพียงพอสำหรับการวิเคราะห์	✓		18	60	20	0	0	98	สูง
4) มีแหล่งงบประมาณพอเพียงในการปฏิบัติการกิจ	✓		15	55	22	1	1	94	สูง
5) ภาวะผู้นำมีปัญหา การประสานงานการทำงานเป็นทีมยังมีน้อย		✓	12	58	28	3	0	101	สูง
6) ขาดการวิจัยเชิงนโยบายและการเสนอแนะนโยบายใหม่ๆ		✓	13	48	38	1	2	102	สูง
7) ทักษะดีต่อการทำงานไม่ดี		✓	30	36	25	8	5	104	สูง
8) ขาดการทำงานเชิงรุก		✓	10	58	29	7	1	105	สูง
9) การวัดและประเมินผลไม่ชัดเจน		✓	16	40	45	2	0	103	สูง
10) มีการนำผลการประเมินมาปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานด้านการพลังงาน	✓		4	45	38	5	1	93	สูง
11) ระบบการควบคุมภายในยังขาดประสิทธิภาพ		✓	10	38	38	8	0	94	สูง
12) เปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและการจัดทำแผนพลังงาน	✓		10	36	40	3	1	90	สูง
13) ขาดการบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายใน สนพ.		✓	17	36	37	5	1	96	สูง
3. ด้านบริหารพัสดุ									
1) มีการใช้ประโยชน์ทรัพยากรอย่างเต็มประสิทธิภาพ	✓		18	56	17	1	1	93	สูง

รายการ ปัจจัยภายใน	จุดแข็ง	จุดอ่อน	ระดับที่มีผลต่อ สนพ.					รวม	สรุปความคิดเห็น
			สูง มาก	สูง	ปาน กลาง	ต่ำ	ต่ำ มาก		
2) มีทรัพยากรสนับสนุนการทำงานไม่เพียงพอ		✓	3	40	42	5	2	92	สูง
3) มีงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานจากหลายแหล่ง	✓		22	60	15	0	0	97	สูง
4) มีเครื่องมือและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่เพียงพอและทันสมัยเหมาะสมกับการปฏิบัติงาน	✓		28	64	12	0	0	104	สูง
5) มีระบบฐานข้อมูลสนับสนุนการปฏิบัติงานที่ทันสมัย	✓		15	48	32	2	1	98	สูง
6) ข้อมูลและสารสนเทศด้านพลังงานมีความทันสมัย หน่วยงานต่างๆ และประชาชนได้ใช้ประโยชน์	✓		23	54	18	1	0	96	สูง
7) ระบบการรับส่งข้อมูลบางส่วนยังไม่ online ยังใช้การส่งเป็น file		✓	6	45	38	5	0	94	สูง
8) กำลังคนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมีน้อย		✓	15	38	35	6	2	96	สูง
4. ด้านการบริหารบุคคลและการพัฒนาบุคลากร									
1) บุคลากรมีคุณภาพในการทำงาน	✓		25	48	25	0	0	98	สูง
2) บุคลากรมีความรู้ลึกเกี่ยวกับภารกิจงานที่ได้รับมอบ	✓		20	53	31	0	0	104	สูง
3) มีโอกาสในการศึกษา ฝึกอบรม และดูงานทั้งในและต่างประเทศอย่างทั่วถึง	✓		19	50	22	1	1	93	สูง
4) อัตราค่าจ้างมีไม่เพียงพอต่อภารกิจของ สนพ.		✓	22	54	20	1	1	98	สูง
5) ผู้บังคับบัญชาจัดสรรบุคลากรไม่ตรงกับบทบาทหน้าที่		✓	19	44	28	2	0	94	สูง
6) การวัดและประเมินผลการปฏิบัติราชการยังไม่มีความชัดเจน		✓	15	51	29	2	1	98	สูง
7) ขาดการถ่ายทอดองค์ความรู้ในหน่วยงาน		✓	13	48	32	1	1	95	สูง
8) การจ้างที่ปรึกษามาทำงานแทน ทำให้บุคลากรของ สนพ. ขาดทักษะในการทำงาน		✓	25	42	34	1	0	102	สูง

ส่วนที่ 4 ความคิดเห็นที่มีต่อแนวทางการสื่อสารแผนยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2555 – 2558 ของ สนพ.

1. บุคลากรของ สนพ. ได้รับข้อมูลข่าวสารและความรู้เกี่ยวกับแผนยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2555 – 2558 ของ สนพ. จากหนังสือเวียน ร้อยละ 58.00 และทางเว็บไซต์ของ สนพ. ร้อยละ 52.50 สำหรับข้อมูลผ่านทาง intranet เพียงร้อยละ 50.00
2. บุคลากรของ สนพ. ต้องการมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2555 – 2558 ของ สนพ. อยู่ในระดับปานกลาง คิดเป็นร้อยละ 55.50 และต้องการให้มีช่องทางในการเข้าร่วมโดยผ่านทางการประชุมสัมมนาระดับกรม คิดเป็นร้อยละ 45.00 และแสดงความคิดเห็นผ่านทาง internet (e-mail/website) คิดเป็นร้อยละ 22.50