

แผนปฏิบัติการสี่ปีและแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2559



คำนำ

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) เป็นส่วนราชการสังกัดในกระทรวงพลังงาน ทำหน้าที่ในการเสนอแนะนโยบาย แผน และมาตรการด้านพลังงาน รวมทั้งเป็นศูนย์สารสนเทศด้านพลังงาน โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา สนพ. ได้มุ่งมั่นในการเสนอแนะทิศทางนโยบายและมาตรการในการบริหารจัดการและพัฒนาพลังงาน ตลอดจนประสานติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและแผนพลังงานของประเทศเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บนพื้นฐานของการดำเนินการที่โปร่งใส เน้นการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกระดับ โดยมุ่งมั่นให้มีการบริหารจัดการพลังงานอย่างยั่งยืน เพียงพอ

ตามหลักเกณฑ์และวิธีการบริการกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี โดยในแต่ละปีให้ระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งงบประมาณการรายได้และรายจ่ายและทรัพยากรอื่นที่จะต้องใช้ และหากส่วนราชการใดมิได้เสนอแผนปฏิบัติราชการในการกิจใดหรือภารกิจใดไม่ได้รับความเห็นชอบจากรัฐมนตรีมิให้สำนักงบประมาณจัดสรรงบประมาณสำหรับภารกิจนั้น

สนพ. จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการสี่ปีและแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2559 ขึ้น ซึ่งประกอบด้วยทั้งทิศทาง และแนวปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการสี่ปีและแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2559 เพื่อสนองต่อนโยบายและเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันและบูรณาการนโยบาย และยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องไปสู่การปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง เป็นรูปธรรม มีความชัดเจน และครบถ้วนสมบูรณ์

มกราคม 2558

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
บทที่ 1 บทนำ	
ความเป็นมา	1
วัตถุประสงค์	1
บทที่ 2 การวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์	
ปัจจัยตั้งต้น	2
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน	15
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก	15
บทที่ 3 การกำหนดทิศทางขององค์กร	
วิสัยทัศน์	17
พันธกิจ	17
เป้าประสงค์	17
ค่านิยมองค์กร	17
บทที่ 4 การกำหนดยุทธศาสตร์	
ประเด็นยุทธศาสตร์	18
ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย	18
กลยุทธ์หลัก	21
ผลผลิต กิจกรรมและเป้าหมาย	22
แผนปฏิบัติราชการสี่ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2559	23
● แผนปฏิบัติราชการสี่ปี พ.ศ. 2559 – 2562	27
● แผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2559	37
บทที่ 5 การนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ	
แนวทางการสื่อสารเพื่อถ่ายทอดทิศทางและกลยุทธ์หลัก	46
วิธีการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	46
แผนการประเมินผลการปฏิบัติงาน	47
แนวทางการบริหารความเสี่ยงและวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงเพื่อทบทวนกลยุทธ์	48
ภาคผนวก	
ผลการวิเคราะห์ข้อมูลแบบสอบถามเพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2555 - 2558	51
ประจำปี 2559	

บทที่ 1 บทนำ

1. ความเป็นมา

ตามที่พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.2546 มาตรา 13 ให้คณะรัฐมนตรีจัดให้มีแผนการบริหารราชการแผ่นดินตลอดระยะเวลาการบริหารราชการของคณะรัฐมนตรี เมื่อคณะรัฐมนตรีได้แถลงนโยบายต่อรัฐสภาแล้ว ให้สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และสำนักงานงบประมาณ ร่วมกันจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน เสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่คณะรัฐมนตรีแถลงนโยบายต่อรัฐสภา มาตรา 16 ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการนั้นโดยจัดทำเป็นแผนสี่ปี ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดินตามมาตรา 13 โดยในแต่ละปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีเสนอต่อรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบแล้ว ให้สำนักงานงบประมาณดำเนินการจัดสรรงบประมาณเพื่อปฏิบัติงานให้บรรลุผลสำเร็จในแต่ละภารกิจตามแผนปฏิบัติราชการ ในกรณีที่ส่วนราชการมิได้เสนอแผนปฏิบัติราชการในภารกิจใด หรือภารกิจใดไม่ได้รับความเห็นชอบจากรัฐมนตรี มิให้สำนักงานงบประมาณจัดสรรงบประมาณสำหรับภารกิจนั้น และเมื่อสิ้นปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำรายงาน แสดงผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการประจำปีเสนอต่อคณะรัฐมนตรี

2. วัตถุประสงค์

เพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานในการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ให้สอดคล้องกับความคาดหวังและความต้องการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในด้านพลังงาน รวมทั้งสามารถสื่อสารและถ่ายทอดทิศทางการดังกล่าวไปสู่บุคลากร เพื่อให้เกิดการรับรู้ ความเข้าใจ และการนำไปปฏิบัติ อันจะส่งผลให้การดำเนินการของ สนพ.

บทที่ 2

การวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์ (Strategic Analysis)

1. ปัจจัยตั้งต้น

เป็นการรวบรวมข้อมูลในอดีตของปัจจัยตั้งต้นของ สนพ. ซึ่งผลเป็นดังนี้

1.1 ทิศทางพลังงาน

1.1.1 สถานการณ์พลังงานโลก (ที่มาจาก World Energy Outlook 2014 โดย International Energy Agency: IEA)

ความต้องการใช้พลังงานของโลกเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 37 ในปี 2040 โดยการเจริญเติบโตเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 1.1 อย่างไรก็ตาม แม้การเจริญเติบโตจะเพิ่มขึ้น แต่อัตราการเจริญเติบโตนั้นกลับชะลอตัวลงอันเนื่องมาจากการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเศรษฐกิจโลกที่ให้ความสำคัญกับกิจกรรมที่ใช้พลังงานน้อย ทั้งนี้ ความต้องการใช้พลังงานได้ย้ายจากกลุ่มประเทศ OECD ไปยังกลุ่มประเทศ Non - OECD ซึ่งจีนจะเป็นประเทศที่มีความต้องการใช้พลังงานมากที่สุดจนกระทั่งถึงช่วงกลางทศวรรษ ที่ 2020 หลังจากนั้นอินเดียจะแซงขึ้นมาแทนที่ นอกจากนี้ กระแสการไหลเวียนทางการค้าด้านพลังงานจะหมุนเวียนมายังตลาดเอเชียเพิ่มมากขึ้น

การผลิตน้ำมันโลกเพิ่มขึ้นจาก 14 mb/d เป็น 104 mb/d ในปี 2040 แต่ความเป็นไปได้ดังกล่าวนี้ขึ้นอยู่กับการลงทุนที่เหมาะสมในภูมิภาคตะวันออกกลาง สำหรับแหล่งการผลิตน้ำมัน ในช่วงปัจจุบันจนถึง 2025 กลุ่มประเทศ Non - OPEC ได้แก่ สหรัฐอเมริกา แคนาดา บราซิลจะมีบทบาทที่สำคัญในการผลิต แต่หลังจากนั้นการผลิตในกลุ่มประเทศดังกล่าวจะเริ่มลดลงและตะวันออกกลางจะกลับขึ้นมามีบทบาทแทน สำหรับการเจริญเติบโตในการบริโภคน้ำมันนั้นมีแนวโน้มลดลง จากการเจริญเติบโตร้อยละ 0.9 ต่อปี เหลือร้อยละ 0.3 ต่อปีในช่วงทศวรรษที่ 2030 ซึ่งความต้องการส่วนใหญ่มาจากกลุ่มประเทศ Non - OECD ซึ่งจีนจะกลายเป็นประเทศที่มีการบริโภคน้ำมันมากที่สุดในช่วงต้นทศวรรษที่ 2030

ทุกภูมิภาคยกเว้นยุโรปต่างก็มีส่วนสำคัญต่อการเพิ่มขึ้นของการผลิตก๊าซธรรมชาติถึงร้อยละ 50 โดยการผลิตก๊าซธรรมชาติในปี 2040 นั้น จะอยู่ที่ประมาณ 5,400 bcm และก๊าซธรรมชาติในรูปแบบใหม่ (Unconventional Gas) จะเข้ามามีบทบาทสำคัญและมีสัดส่วนผลผลิตเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 17 เป็นร้อยละ 31 ของการผลิตก๊าซธรรมชาติทั้งหมดในปี 2040 โดยมีสหรัฐอเมริกาเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ ทั้งนี้ ปริมาณก๊าซธรรมชาตินั้นยังคงมีเพียงพอต่อการเพิ่มขึ้นของความต้องการใช้ในอนาคต แต่ยังคงมีความท้าทายในเรื่องของการลงทุน ซึ่งคิดเป็นมูลค่าประมาณ 11 ล้านล้านเหรียญสหรัฐ

ความต้องการใช้ถ่านหินมีการเจริญเติบโตเพิ่มขึ้นแต่ในอัตราที่ลดลง โดยมีการเจริญเติบโตที่ร้อยละ 0.6 ต่อปี และปริมาณความต้องการใช้ในปี 2040 อยู่ที่ประมาณ 6,350 Mtce สาเหตุของการเจริญเติบโตที่ลดลงก็เนื่องมาจากผลของนโยบายด้านสภาพภูมิอากาศในประเทศที่เป็นแหล่งในการใช้ถ่านหิน ได้แก่ สหรัฐอเมริกา และจีน สำหรับแหล่งการผลิตนั้น การผลิตในจีน อินเดีย อินโดนีเซีย และ ออสเตรเลียคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70 ของการผลิตถ่านหินทั้งหมดในปี 2040

ความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 80 ระหว่างปี 2012 - 2040 ซึ่งความต้องการส่วนใหญ่มาจากภูมิภาคเอเชีย ได้แก่ จีน อินเดีย เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และตะวันออกกลาง เชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้ายังคงมาจากเชื้อเพลิงฟอสซิลเป็นหลัก แต่สัดส่วนการผลิตมีแนวโน้มลดลงจากจากร้อยละ 68 ในปี 2012 เหลือร้อยละ 55 ในปี 2040 และสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 21 ในปี 2012 เป็นร้อยละ 33 ในปี 2040 และจะแซงก๊าซธรรมชาติไปขึ้นมาเป็นอันดับ 2 ของแหล่งที่มาในการผลิตไฟฟ้า ทั้งนี้ จีนนั้นจะกลายมาเป็น

ประเทศที่มีการเจริญเติบโตในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมากที่สุด โดยมากกว่าสหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่นรวมกัน

การอุดหนุนราคาพลังงานหมุนเวียนในปี 2013 คิดเป็นมูลค่า 121 พันล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 จากปี 2012 และคาดว่าในปี 2030 จะเพิ่มสูงถึง 230 พันล้านเหรียญสหรัฐ ทั้งนี้ สหภาพยุโรปเป็นผู้สนับสนุนทางการเงินให้แก่พลังงานหมุนเวียนรายใหญ่ที่สุดตามมาด้วยสหรัฐอเมริกา โดยพลังงานหมุนเวียนที่ได้รับการอุดหนุนมากที่สุดคือ พลังงานแสงอาทิตย์

พลังงานนิวเคลียร์เป็นทางเลือกหนึ่งในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และถือเป็นแหล่งผลิตพลังงานไฟฟ้าหลักเพื่อส่งเสริมความมั่นคงทางพลังงาน โดยในปี 2040 คาดว่าสัดส่วนการใช้พลังงานนิวเคลียร์ในการผลิตไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้นเล็กน้อย โดยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 12 โดยกำลังการผลิตติดตั้งของโรงงานไฟฟ้านิวเคลียร์นั้นเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 60 คิดเป็น 624 GW ทั้งนี้ ประเทศที่มีการเพิ่มขึ้นของกำลังการผลิตติดตั้ง ได้แก่ จีน อินเดีย เกาหลี และรัสเซีย ซึ่งจีนนั้นมีกำลังการผลิตติดตั้งสูงที่สุด คือ 132 GW

แม้ว่าประเทศต่างๆ ได้ประกาศมาตรการหรือแนวทางใหม่ๆ เพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ก่อนการประชุม UN Climate Summit ณ กรุงปารีส ในปี 2015 อย่างไรก็ดี ความพยายามดังกล่าวไม่สามารถบรรลุเป้าหมายการป้องกันไม่ให้อุณหภูมิโลกเพิ่มสูงขึ้น 2 องศาเซลเซียสได้ (2 °C Target) ทั้งนี้ คาดว่าการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จะเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 20 จนถึงปี 2040 ซึ่งจะส่งผลให้อุณหภูมิโลกเพิ่มสูงขึ้นอีกประมาณ 3.6 องศาเซลเซียส

1.1.2 สถานการณ์พลังงานไทย

ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2557 ประเทศไทยมีการผลิตน้ำมันดิบ การผลิตก๊าซธรรมชาติ และการผลิตลิแกนด์ ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันกับปีก่อนหน้า ในขณะที่การผลิตน้ำมันสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.4 ส่วนการนำเข้าน้ำมันดิบ การนำเข้าก๊าซธรรมชาติลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันกับปีก่อนหน้า ในขณะที่การนำเข้าน้ำมันสำเร็จรูปและการนำเข้าถ่านหินเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันกับปีก่อน ทั้งนี้ในส่วนการใช้พลังงานในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2557 พบว่า การใช้ถ่านหิน และการใช้ก๊าซธรรมชาติ มีการใช้เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ส่วนการใช้น้ำมันดิบเพื่อการกลั่น และการใช้ลิแกนด์มีการใช้ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

1. น้ำมัน

- **น้ำมันดิบ** ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2557 มีการผลิตน้ำมันดิบที่ระดับ 138 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 9.0 และมีการนำเข้าน้ำมันดิบที่ระดับ 800 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 7.3 โดยส่วนใหญ่ร้อยละ 67 เป็นการนำเข้าจากกลุ่มประเทศตะวันออกกลาง รองลงมาร้อยละ 9 นำเข้าจากกลุ่มประเทศตะวันออกไกล และร้อยละ 24 นำเข้าจากที่อื่นๆ โดยมีการใช้น้ำมันดิบเพื่อการกลั่นที่ระดับ 1,011 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงร้อยละ 5.6 และส่งออกที่ระดับ 9 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงร้อยละ 66.6

- **น้ำมันสำเร็จรูป** ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2557 มีการผลิตน้ำมันสำเร็จรูปที่ระดับ 999 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 0.4 การนำเข้าน้ำมันสำเร็จรูปอยู่ที่ระดับ 98 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 31.0 การใช้ น้ำมันสำเร็จรูปอยู่ที่ระดับ 877 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.4 และการส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปที่ระดับ 172 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงร้อยละ 10.4 โดยมีรายละเอียดการใช้น้ำมันสำเร็จรูปแต่ละประเภท ดังนี้

- **การใช้น้ำมันเบนซิน** ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2557 อยู่ที่ระดับ 22.9 ล้านลิตรต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16 ของการใช้น้ำมันสำเร็จรูปทั้งหมด เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อยร้อยละ 2.1

- **การใช้น้ำมันดีเซล** ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2557 อยู่ที่ระดับ 57.8 ล้านลิตรต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนสูงสุดร้อยละ 41 ของการใช้น้ำมันสำเร็จรูปทั้งหมด เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 0.7 ทั้งนี้รัฐบาลได้มีการตรึงราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลภายในประเทศไว้ไม่เกิน 30 บาทต่อลิตร

- **การใช้ LPG** ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2557 อยู่ที่ระดับ 5,600 พันตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 0.2 โดยมีการใช้ LPG แยกเป็นรายสาขา ดังนี้

- การใช้ในครัวเรือนมีสัดส่วนการใช้คิดเป็นร้อยละ 30 ของปริมาณการใช้ทั้งหมด อยู่ที่ระดับ 1,639 พันตัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 9.6 ทั้งนี้การลดลงของการใช้ LPG ในครัวเรือนคาดว่ามาจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ประกอบกับธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) ที่รัฐอนุโลมให้ใช้ LPG ในราคาคูครัวเรือนได้ไม่เกิน 1,000 กิโลกรัม จากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวทำให้ธุรกิจ SME มียอดขายลดลงทำให้การใช้ LPG ลดลงตามไปด้วย

- การใช้ในรถยนต์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26 ของปริมาณการใช้ทั้งหมด อยู่ที่ระดับ 1,477 พันตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 12.6 สาเหตุที่ใช้ LPG ในรถยนต์ขยายตัวอย่างต่อเนื่องเป็นเพราะราคา LPG ในภาคขนส่งยังอยู่ที่ 21.38 บาทต่อกิโลกรัม ซึ่งอยู่ในระดับต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับราคาน้ำมัน ปัจจุบันมีจำนวนรถยนต์ LPG ทั้งสิ้น 1,215,701 คัน

- การใช้เป็นเชื้อเพลิงในอุตสาหกรรมมีสัดส่วนร้อยละ 8 ของปริมาณการใช้ทั้งหมด อยู่ที่ระดับ 429 พันตัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 5.5

- การใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี มีสัดส่วนการใช้มากที่สุด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35 ของปริมาณการใช้ทั้งหมด อยู่ที่ระดับ 1,979 พันตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 1.9

- การใช้เองภายในโรงงานคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1 ของปริมาณการใช้ทั้งหมด อยู่ที่ระดับ 77 พันตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 6.1

- **การจัดหา LPG** ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2557 อยู่ที่ระดับ 5,589 พันตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 1.7 โดยเป็นการผลิตในประเทศ 4,052 พันตัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 0.7 และนำเข้าในรูปแบบของ LPG โพรเพน และบิวเทน 1,537 พันตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 8.9

● **ราคาน้ำมัน**

- ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก (Dubai) ในเดือนกันยายน 2557 อยู่ที่ระดับ 94 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ลดลงจากปีก่อน ซึ่งเฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 106 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล

- ราคาน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (HSD) ในตลาดโลก ในเดือนกันยายน 2557 อยู่ที่ระดับ 109 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ลดลงจากปีก่อน ซึ่งเฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 122 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล

- ค่าการตลาดในประเทศ ในเดือนกันยายน 2557 ดีเซลหมุนเร็วอยู่ที่ระดับ 1.91 บาทต่อลิตร

2. **ก๊าซธรรมชาติ**

- **การจัดหาก๊าซธรรมชาติ** ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2557 อยู่ที่ระดับ 5,058 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 0.6 โดยเป็นการผลิตจากแหล่งภายในประเทศอยู่ที่ระดับ 4,059 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 0.4 และนำเข้าจากต่างประเทศ ได้แก่ แหล่งยาดานา เขตากู จากพม่า และ LNG จากกาตาร์อยู่ที่ระดับ 999 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 1.2

- **การใช้ก๊าซธรรมชาติ** ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2557 อยู่ที่ระดับ 4,626 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 0.5 โดยร้อยละ 59 ใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ร้อยละ 20 ใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและอื่นๆ ร้อยละ 14 ใช้ในภาคอุตสาหกรรม และที่เหลือร้อยละ 7 นำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคขนส่ง (NGV)

- **การใช้ NGV ในภาคขนส่ง** ณ เดือนกันยายน 2557 มีจำนวนรถ NGV เพิ่มขึ้นรวมเป็นจำนวน 457,110 คัน เป็นรถเบนซิน 411,774 คัน และรถดีเซล 45,336 คัน มีจำนวนสถานีบริการ NGV ทั้งหมดจำนวน 497 สถานี และมีปริมาณการใช้ NGV อยู่ที่ 8,902 ตันต่อวัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ร้อยละ 3.2 ทั้งนี้ เนื่องจากรัฐบาลสนับสนุนการใช้ NGV เป็นเชื้อเพลิง แต่อัตราการเติบโตของการใช้ในแต่ละเดือนเพิ่มไม่มากนัก เนื่องจากจำนวนสถานีบริการ NGV มีไม่เพียงพอกับความต้องการ

3. ลิแก๊ส/ถ่านหิน

- **การจัดการลิแก๊ส/ถ่านหิน** ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2557 มีการจัดการลิแก๊ส/ถ่านหิน 29.3 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 10.6 โดยเป็นการผลิตลิแก๊ส 13.3 ล้านตัน และการนำเข้าถ่านหิน 16.0 ล้านตัน โดยแหล่งผลิตลิแก๊สภายในประเทศที่สำคัญซึ่งมีสัดส่วนการผลิตสูงสุดถึงร้อยละ 95 คือ แหล่งแม่เมาะ

- **การใช้ลิแก๊ส/ถ่านหิน หิน** ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2557 มีการใช้ลิแก๊ส/ถ่านหิน 28.1 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 3.8 ส่วนใหญ่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58 ที่เหลือใช้ในอุตสาหกรรมร้อยละ 42 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **การใช้ลิแก๊ส** ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2557 อยู่ที่ระดับ 14.0 ล้านตัน ลดลงจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 0.6 โดยเป็นการใช้ในการผลิตไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 91 ที่เหลือร้อยละ 9 ใช้ในภาคอุตสาหกรรม

- **การนำเข้าถ่านหิน** ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2557 อยู่ที่ระดับ 14.1 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 8.6 โดยใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าของ IPP ร้อยละ 34 ใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าของ SPP ร้อยละ 12 และใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคอุตสาหกรรมร้อยละ 54

4. ไฟฟ้า

- **กำลังการผลิตติดตั้งที่อยู่ในระบบ** ณ เดือนกันยายน 2557 อยู่ที่ 34,953 เมกะวัตต์ โดยสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าปัจจุบัน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT) มีกำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 44 รองลงมาคือผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) ร้อยละ 39 ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) ร้อยละ 10 และนำเข้าและแลกเปลี่ยนจากต่างประเทศ ร้อยละ 7 ตามลำดับ

- **ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบของ กฟผ. (Net Peak Generation Requirement)** ในเดือนเมษายนของปี 2557 เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2557 เวลา 14.26 น. ที่ระดับ 26,942 เมกะวัตต์ ซึ่งสูงกว่าความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิของปีที่ผ่านมา ซึ่งเกิดขึ้น ณ วันพฤหัสบดีที่ 16 พฤษภาคม 2556 เวลา 14.00 น. อยู่ที่ระดับ 26,598 เมกะวัตต์ หรือร้อยละ 1.3 และค่าตัวประกอบการใช้ไฟฟ้า (Load Factor) อยู่ที่ร้อยละ 75.90

- **ปริมาณการใช้ไฟฟ้า** ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2557 มีการใช้ไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 126,786 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 1.6 ทั้งนี้ปริมาณการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นทุกกลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้า ได้แก่ ภาคราชการ ภาคอุตสาหกรรม กิจการขนาดเล็ก ภาคธุรกิจ ภาคครัวเรือน ภาคการเกษตร และส่วนมีการใช้ไฟฟ้าลดลง มีการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.2 0.9 1.1 1.7 2.3 และ 15.5 ตามลำดับ

- ปริมาณการผลิตไฟฟ้าตามชนิดเชื้อเพลิง ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2557 อยู่ที่ระดับ 136,779 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 0.9 โดยเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าสูงสุด ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ มีปริมาณการผลิตไฟฟ้าลดลงจากปีก่อนร้อยละ 1.3 รองลงมาคือลิกไนต์/ถ่านหิน มีปริมาณการผลิตไฟฟ้า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 5.4 ไฟฟ้านำเข้าและเชื้อเพลิงอื่นๆ (แกลบ กากอ้อย วัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร ชยะ ก๊าซชีวภาพ แบล็กลิเคอ และก๊าซเหลือใช้จากขบวนการผลิต) มีปริมาณการผลิตไฟฟ้า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 5.7 น้ำมันมีปริมาณการผลิตไฟฟ้า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 15.8 และไฟฟ้าพลังน้ำมีปริมาณการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 0.8

5. พลังงานทดแทน

- การใช้พลังงานทดแทน ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2557 อยู่ที่ระดับ 6,693 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 9.4 โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.8 ของการใช้พลังงานขั้นสุดท้าย (การใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ รวมกับการใช้พลังงานทดแทน) ซึ่งอยู่ที่ระดับ 56,590 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ร้อยละ 2.4 ทั้งนี้การใช้พลังงานทดแทนประกอบด้วยการใช้ในรูปแบบความร้อนมีปริมาณ 4,368 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์ ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และชยะชุมชน) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65 ของการใช้พลังงานทดแทนทั้งหมด การใช้ในรูปแบบของเชื้อเพลิงชีวภาพมีปริมาณ 1,320 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ประกอบด้วยเอทานอล 640 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ และไบโอดีเซล 680 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 และไฟฟ้ามีปริมาณ 1,005 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานน้ำ ชีวมวล พลังงานความร้อนใต้พิภพ ชยะชุมชน และก๊าซชีวภาพ) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15

1.2 นโยบายและแผนที่เกี่ยวข้อง

1.2.1 รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550

สอดคล้องกับมาตราที่ 86 รัฐต้องดำเนินการตามแนวนโยบายด้านวิทยาศาสตร์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ

1.2.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11

- ยุทธศาสตร์ความเข้มแข็งภาคเกษตร ความมั่นคงของอาหารและพลังงาน ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติที่เป็นฐานการผลิตภาคเกษตรให้เข้มแข็งและสามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างยั่งยืน เพื่อให้ภาคเกษตรเป็นฐานการผลิตอาหารและพลังงานที่มีความมั่นคง โดยการเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพการผลิตภาคเกษตร สนับสนุนการวิจัยและพัฒนาพันธุ์พืช พันธุ์สัตว์และสัตว์น้ำ รวมถึงเทคโนโลยีการเกษตรที่เหมาะสม และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตร อาหารและพลังงาน บนพื้นฐานของภูมิปัญญาท้องถิ่นและความรู้สร้างสรรค์ การสร้างความมั่นคงในอาชีพและรายได้ให้แก่เกษตรกรตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ขณะเดียวกัน ให้ความสำคัญกับการสร้างความมั่นคงด้านอาหารและพลังงานชีวภาพทั้งในระดับครัวเรือน ชุมชน และประเทศ เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้ภาคเกษตรสามารถพึ่งตนเองได้และเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ได้อย่างมั่นคง โดยมีแนวทางการดำเนินงาน คือ

- การสร้างความมั่นคงด้านอาหารและพัฒนาพลังงานชีวภาพในระดับครัวเรือนและชุมชน โดยส่งเสริมให้เกษตรกรปลูกต้นไม้และปลูกป่าโดยชุมชนและเพื่อชุมชนเพิ่มขึ้น ส่งเสริมให้เกษตรกรทำการเกษตรด้วยระบบเกษตรยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สนับสนุนให้มีการจัดการและเผยแพร่องค์ความรู้และการพัฒนาด้านอาหารศึกษาทุกรูปแบบอย่างต่อเนื่องและทั่วถึง รวมทั้งส่งเสริมพฤติกรรมบริโภคที่เหมาะสมของบุคคลและชุมชน สนับสนุนการสร้างเครือข่ายการผลิตและการบริโภคที่เกื้อกูลกันในระดับชุมชนที่อยู่บริเวณใกล้เคียง

กัน ส่งเสริมการนำวัตถุดิบทางการเกษตรที่ผลิตได้ในชุมชนและที่เหลือใช้จากการเกษตรมาผลิตเป็นพลังงานทดแทนในชุมชน รวมทั้งส่งเสริมและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในพื้นที่ให้เป็นเครื่องมือในการสร้างความเข้มแข็งด้านอาหารให้กับเกษตรกรและชุมชนอย่างเป็นระบบ

– **การสร้างความมั่นคงด้านพลังงานชีวภาพเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศและความเข้มแข็งภาคเกษตร** ด้วยการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตพลังงานจากพืชพลังงาน จัดให้มีระบบการบริหารจัดการสินค้าเกษตรที่ใช้เป็นทั้งอาหารและพลังงาน เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการใช้พลังงานชีวภาพที่เกี่ยวข้องกับภาคการผลิตและบริการ จัดให้มีกลไกกำกับดูแลโครงสร้างราคาของพลังงานชีวภาพ และปลูกจิตสำนึกในการใช้พลังงานชีวภาพอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า

– **การปรับระบบบริหารจัดการภาครัฐเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านอาหารและพลังงาน** โดยสนับสนุนบทบาทของเกษตรกร เครือข่ายปราชญ์ชาวบ้าน ภาคเอกชน และชุมชนให้เข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางและวางแผนการผลิตทางการเกษตร ปรับกระบวนการทำงานของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องให้มีการร่วมมือและบูรณาการการทำงานอย่างจริงจัง ทั้งในส่วนกลางและระดับพื้นที่ พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านอาหารและพลังงานตั้งแต่การผลิต การตลาดไปจนถึงการบริโภค พัฒนากฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาด้านการเกษตร ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างประเทศทั้งในระดับพหุภาคีและทวิภาคีโดยเฉพาะประชาคมอาเซียนที่ก่อให้เกิดความมั่นคงด้านอาหารและพลังงาน

▪ **ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพ และยั่งยืน** ให้ความสำคัญกับการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจ โดยใช้วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี นวัตกรรม ความคิดสร้างสรรค์ตลอดจนภูมิปัญญาท้องถิ่นเป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนสู่การพัฒนาที่มีคุณภาพและยั่งยืน ภายใต้ปัจจัยสนับสนุนที่เอื้ออำนวยและระบบการแข่งขันที่เป็นธรรม เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้กับประเทศ มุ่งปรับโครงสร้างการค้าและการลงทุนให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดทั้งภายในและต่างประเทศ สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสาขาบริการที่มีศักยภาพบนพื้นฐานของนวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ พัฒนาธุรกิจสร้างสรรค์และเมืองสร้างสรรค์ เพิ่มผลิตภาพของภาคเกษตร และสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พัฒนาภาคอุตสาหกรรมสู่อุตสาหกรรมฐานความรู้เชิงสร้างสรรค์และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ สร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ควบคู่ไปกับการปฏิรูปกฎหมายและกฎ ระเบียบต่างๆ ทางเศรษฐกิจ และบริหารจัดการเศรษฐกิจส่วนรวมอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เป็นฐานเศรษฐกิจของประเทศที่เข้มแข็งและขยายตัวอย่างมีคุณภาพ โดยมีแนวทางการดำเนินงาน คือ

– **การพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันที่มีประสิทธิภาพ เท่าเทียม และเป็นธรรม** มุ่งพัฒนาตลาดเงิน และตลาดทุน รวมทั้งกำลังแรงงานให้เอื้อต่อการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจ พัฒนาระบบการจัดการทรัพยากรทางปัญญา พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ของประเทศให้เชื่อมโยงการขนส่งทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและมาตรฐานสู่สากล สร้างความมั่นคงด้านพลังงานด้วยการส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด พัฒนาพลังงานทางเลือก และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในทุกระดับ ปฏิรูปกฎหมาย และกฎ ระเบียบต่างๆ ทางเศรษฐกิจให้เอื้อต่อการเพิ่มประสิทธิภาพการแข่งขันและสอดคล้องกับกระแสการเปลี่ยนแปลงในสังคมโลก

▪ **ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน** มุ่งบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เพียงพอต่อการรักษาสมดุลของระบบนิเวศบนพื้นฐานของการมีส่วนร่วมของชุมชนในการดูแล รักษาและใช้ประโยชน์ ควบคู่ไปกับการเตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติเพื่อให้สังคมมีภูมิคุ้มกัน สามารถสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและยกระดับคุณภาพชีวิต

ให้คนในสังคมไทย โดยให้ความสำคัญ ควบคู่กับการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ปรับกระบวนทัศน์การพัฒนาและขับเคลื่อนประเทศไปสู่การเป็นเศรษฐกิจและสังคมคาร์บอนต่ำและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ยกย่องขีดความสามารถในการรับมือและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติ ควบคุมและลดมลพิษ และพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและเป็นธรรมอย่างบูรณาการ สร้างภูมิคุ้มกันด้านการค้าจากเงื่อนไขด้านสิ่งแวดล้อมและวิกฤตภาวะโลกร้อน และเพิ่มบทบาทประเทศไทยในเวทีประชาคมโลกที่เกี่ยวข้องกับกรอบความตกลงและพันธกรณีด้านสิ่งแวดล้อมระหว่างประเทศ โดยมีแนวทางการดำเนินงาน คือ

- การปรับกระบวนทัศน์การพัฒนาและขับเคลื่อนประเทศเพื่อเตรียมพร้อมไปสู่การเป็นเศรษฐกิจและสังคมคาร์บอนต่ำและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยปรับโครงสร้างการผลิตของประเทศและพฤติกรรมบริโภคเพื่อเตรียมพร้อมไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในภาคคมนาคมและขนส่ง เพื่อลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก พัฒนาเมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเน้นการวางผังเมืองที่ผสมผสานวัฒนธรรม สังคม ระบบนิเวศเข้าด้วยกัน

1.2.3 คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรีของพลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2557 ในส่วนที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

6. การเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ

ข้อ 6.9 ปฏิรูปโครงสร้างราคาเชื้อเพลิงประเภทต่างๆ ให้สอดคล้องกับต้นทุนและให้มีภาระภาษีที่เหมาะสมระหว่างน้ำมันต่างชนิดและผู้ใช้ต่างประเภท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของประเทศและให้ผู้บริโภคตระหนักถึงค่าใช้จ่ายอย่างฟุ่มเฟือย รวมถึงดำเนินการให้มีการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบรอบใหม่ทั้งในทะเลและบนบก และดำเนินการให้มีการสร้างโรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นโดยหน่วยงานของรัฐและเอกชน ทั้งจากการใช้ฟอสซิลเป็นเชื้อเพลิงและจากพลังงานทดแทนทุกชนิด ด้วยวิธีการที่เปิดเผย โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นมิตรต่อสภาวะแวดล้อม พร้อมกันร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านในการพัฒนาพลังงาน

1.3 แผนยุทธศาสตร์กระทรวงพลังงาน

แผนยุทธศาสตร์กระทรวงพลังงาน พ.ศ. 2557 – 2561 ได้มีการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 จัดหาพลังงานให้เพียงพอต่อความต้องการ
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างเสริมความมั่นคงและสร้างมูลค่าเพิ่มด้านพลังงานของประเทศ
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 การกำกับดูแลกิจการพลังงานและราคาพลังงาน
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาพลังงานที่ยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงที่ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล

1.4 อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของ สนพ. ตามที่ได้บัญญัติไว้ตามกฎหมาย

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน มีอำนาจหน้าที่ตามที่ประกาศไว้ใน กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน พ.ศ. 2551 ดังนี้

- 1) เสนอแนะนโยบายและแผนการบริหารและพัฒนาการพลังงานของประเทศ
- 2) กำหนดมาตรการด้านการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน และกำหนดกรอบการจัดสรรงบประมาณ เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน

- 3) กำหนดมาตรการแก้ไขป้องกันการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง
- 4) ประสาน ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและแผนการบริหารและพัฒนาพลังงานของประเทศ รวมทั้งบริหารจัดการกองทุนพลังงาน
- 5) บริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศพลังงานและการพยากรณ์แนวโน้มด้านพลังงานของประเทศ
- 6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน หรือตามที่กระทรวงพลังงานหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

1.5 ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

1.5.1 ผลการดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี

ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของผลผลิตตามแผนการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ข้อมูลแผน/ผลการดำเนินการ ปี พ.ศ.			
		54	55	56	57
1. จำนวนข้อเสนอแนะนโยบาย แผนและมาตรการที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน หรือคณะกรรมการกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	เรื่อง	6 (11)	-	-	
2. จำนวนข้อเสนอแนะ นโยบาย แผนและมาตรการด้านพลังงานเสนอต่อคณะกรรมการด้านนโยบายพลังงาน	เรื่อง	-	6 (41)	5 (32)	10 (14)

1.5.2 ผลการดำเนินงานของตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ

เนื่องจากตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ มีการเปลี่ยนแปลงในรายละเอียดทุกปี ดังนั้นการนำผลมาเปรียบเทียบ จึงจะนำเฉพาะภาพรวมในแต่ละมิตินั้น โดยมีผลดังนี้

มิติที่	ข้อมูลผลการดำเนินการ ปี พ.ศ.			
	51	52	53	54
1. มิติด้านประสิทธิผลตามแผนปฏิบัติราชการ (เฉพาะระดับกรม)	4.8700	5.0000	4.7750	4.8500
2. มิติด้านคุณภาพการให้บริการ	3.7879	4.8021	4.0331	4.4286
3. มิติด้านประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการ	4.5607	4.9867	3.5765	4.2941
4. มิติด้านการพัฒนาองค์กร	5.0000	4.8217	4.9902	4.9819

และในปี 2555 สำนักงาน ก.พ.ร. ได้มีการปรับปรุงแบบในการประเมินการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ จาก 4 มิติ เป็น 2 มิติ คือ มิติภายนอกและมิติภายใน ซึ่ง สนพ. มีผลการดำเนินงานดังนี้

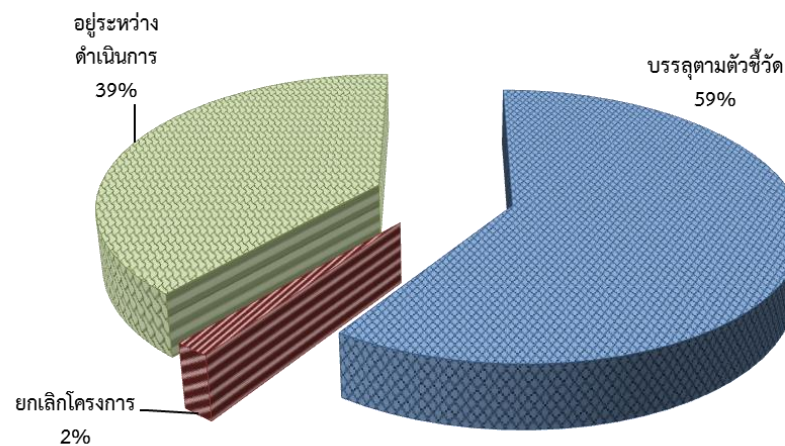
มิติ	ข้อมูลผลการดำเนินการ ปี พ.ศ.			
	55	56	57	58
1. มิติภายนอก	4.0979	4.6000	N/A	N/A
2. มิติภายใน	4.5454	4.7333	N/A	N/A
ผลคะแนนรวม	4.2471	4.6444	N/A	N/A

หมายเหตุ: N/A แสดงถึง ไม่มีข้อมูล

1.5.3 ผลการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ

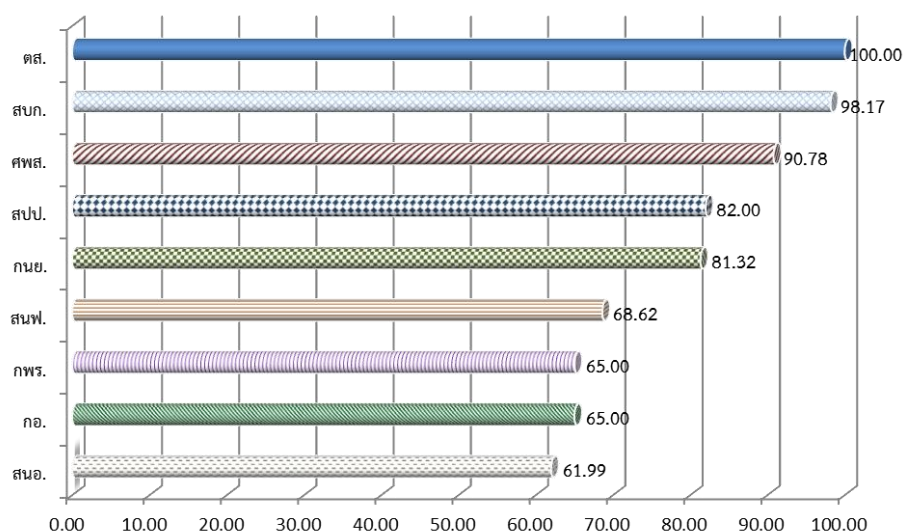
ผลการดำเนินงานของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติงานประจำปี พ.ศ. 2557 ดังนี้

- มีโครงการตามแผนปฏิบัติการ จำนวน 111 โครงการ เป็นโครงการที่สามารถดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดที่กำหนดตามแผนฯ จำนวน 66 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 59 และมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดที่กำหนดตามแผนฯ จำนวน 43 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 39 และมีโครงการที่ยกเลิกดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2 ดังภาพที่ 1



ภาพที่ 1 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ

- สัดส่วนของการดำเนินโครงการตามแผนฯ พบว่า กลุ่มตรวจสอบภายใน มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 100 ในขณะที่สำนักบริหารกลาง ศูนย์พยากรณ์และสารสนเทศพลังงาน สำนักนโยบายปิโตรเลียมและปิโตรเคมี กองนโยบายและแผนพลังงาน สำนักนโยบายไฟฟ้า กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน (ผช.วย.) และสำนักนโยบายอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน และ มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 98.17, 90.78, 82.00, 81.32, 68.62, 65.00, 65.00 และ 61.99 ตามลำดับ ดังภาพที่ 2



ภาพที่ 2 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานแยกตามสำนัก

1.5.4 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ 3 ระดับ โดยมีผลดังนี้

งบรายจ่าย	ผลการดำเนินการ (ผลการเบิกจ่าย/งบประมาณที่ได้รับ) (ล้านบาท)			
	54	55	56	57
1. ภาพรวม	62.2117 (73.5604)	76.0404 (91.6478)	81.2786 (94.9371)	89.0688 (98.0422)
2. งบลงทุน	3.0247 (2.8690)	3.6807 (2.8625)	3.6297 (3.9530)	0.5248 (0.5335)
3. งบรายจ่ายอื่น	5.9193 (14.5820)	13.9974 (24.0000)	11.0768 (22.0000)	19.4573 (24.4515)

1.5.5 ความเสี่ยงในด้านต่างๆ ในการดำเนินงาน

ในปี พ.ศ. 2557 สनพ. ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของ สนพ. ในการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ฉบับปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีปัจจัยเสี่ยง คือ ไม่สามารถนำเสนอแผน PDP ฉบับปรับปรุงใหม่ต่อ กพข. ได้ และไม่มีกระบวนการสื่อสารชี้แจงทำความเข้าใจกับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้ที่เกี่ยวข้องในการจัดทำแผน PDP โดยมีแนวทางการจัดการความเสี่ยง ดังนี้

1. จัดทำแผน PDP ฉบับใหม่ตามแนวทางที่ ปพน. มอบหมาย จะผลักดันให้แล้วเสร็จภายในสิ้นปี 2557 โดยมีการสัมมนาและลงพื้นที่ให้ความรู้แก่ประชาชนทั้ง 4 ภูมิภาค เพื่อนำความคิดเห็นมาประกอบการจัดทำแผน PDP ฉบับใหม่ มีการประชุมเพื่อปรับปรุงการจัดทำค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า โดยเห็นชอบให้ใช้ตัวเลข GDP ในระยะยาว (2557 – 2579) ของ คสช.

2. ดำเนินการให้ความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนถึงความจำเป็นในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า โดยเฉพาะถ่านหิน/นิวเคลียร์เพื่อลดกระแสการต่อต้านจากประชาชน/NGO

1.5.6 ความท้าทายที่สำคัญขององค์กร อันครอบคลุมทั้งด้านพันธกิจ ด้านปฏิบัติการ และด้านทรัพยากรบุคคล

ความท้าทายที่สำคัญของ สนพ. ตามยุทธศาสตร์ประเทศ ยุทธศาสตร์การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน และเจตนารมณ์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ มีประเด็นสำคัญ ดังนี้

ความท้าทายที่สำคัญ	สิ่งที่ท้าทาย
ด้านพันธกิจ	- มีการปรับราคาพลังงานให้สะท้อนต้นทุนที่แท้จริง - ผลักดันการกระจายแหล่ง/ชนิดเชื้อเพลิงหลากหลายในรูปแบบ IPP SPP VSPP ตามแผน PDP 2015 - ผลักดันการดำเนินมาตรการให้เป็นไปตามแผน EEDP - กำหนดหลักเกณฑ์การอุดหนุนเฉพาะกลุ่มที่ชัดเจนในการแยก “คนจน” ที่สมควรได้รับการชดเชย และกำหนดกลไกการชดเชยที่ชัดเจน - ปรับมาตรการสร้างแรงจูงใจให้มีความเหมาะสม เช่น Feed in tariff - สนับสนุนการวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน

ความท้าทายที่สำคัญ	สิ่งที่ท้าทาย
ด้านปฏิบัติการ	- มีการจัดทำนโยบาย แผนและมาตรการอย่างบูรณาการและมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล - มีการพัฒนากลไกและเครื่องมือในการผลักดัน ติดตาม ประเมินผลนโยบาย แผนและมาตรการไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล - มีการให้บริการข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงานไปยังกลุ่มเป้าหมาย และมีการพัฒนาเชื่อมโยงเครือข่าย/พันธมิตรที่มีศักยภาพในการผลักดันและดำเนินการด้านพลังงานสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์โลก
ด้านทรัพยากรบุคคล	- บุคลากรมี Competency ตามตำแหน่งและหน้าที่ความรับผิดชอบ - บุคลากรมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานภายในองค์กร

1.6 ความต้องการและคาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

สนพ. ได้มีการสำรวจความคิดเห็น ความต้องการ และความคาดหวังจากผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมีตัวอย่างการสำรวจ ดังนี้

1.6.1 ผลการรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในต่อโครงการติดตามประเมินผลโครงการภายใต้แผนอนุรักษ์พลังงาน สรุปข้อเสนอแนะที่สำคัญดังนี้

- ควรพิจารณาอนุมัติโครงการโดยคำนึงถึงความสอดคล้องของวัตถุประสงค์โครงการกับคุณลักษณะของโครงการในแต่ละกลุ่มงานหรือแผนงานที่กองทุนฯ ได้กำหนดไว้ และควรประเมินการบริหารจัดการและยุทธศาสตร์ของกองทุนฯ ในภาพรวม ตลอดจนประเมินความเชื่อมโยงของการบริหารจัดการของกองทุนฯ กับนโยบายการพัฒนาประเทศ

- ควรศึกษาผลกระทบในด้านต่างๆ ของโครงการก่อนการพิจารณาอนุมัติ เช่น ด้านเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบจากการดำเนินโครงการ และควรพิจารณาผลกระทบและผลผลิตพลังงานทดแทน รวมทั้งความคุ้มค่าด้านเศรษฐศาสตร์และการเงินประกอบการพิจารณาอนุมัติโครงการ โดยไม่ควรให้การสนับสนุนโครงการที่มีผลตอบแทนทางการเงินที่คุ้มค่าอยู่แล้ว

- ควรสนับสนุนโครงการประเภทส่งเสริมและสาธิตให้สามารถขยายผลเชิงพาณิชย์

- ควรจัดตั้งสำนักกองทุนฯ ที่อาจมีลักษณะคล้ายคลึงกับสำนักกองทุนสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีกองติดตามและประเมินผล เพื่อรับผิดชอบงานด้านการติดตามและประเมินผลแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ (Result - Based Monitoring and Evaluation) โดยตรง ทั้งนี้ การจัดตั้งสำนักดังกล่าวอาจดำเนินการแบบไม่เป็นทางการ แต่ควรมีผู้บริหารกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด

1.6.2 ผลการรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในต่อทิศทางพลังงานไทย : แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า (PDP) สรุปข้อเสนอแนะที่สำคัญดังนี้

- ภาครัฐมีนโยบายในการจัดหาเชื้อเพลิงชนิดอื่นเพิ่มเติม เพื่อเป็นการกระจายแหล่งเชื้อเพลิงและวางแผนการพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าให้สอดคล้องกับการสร้างโรงไฟฟ้า

- ส่งเสริมให้มีการผลิตพลังงานไฟฟ้าโดยใช้ศักยภาพที่มีในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ โดยประชาชนสามารถเป็นเจ้าของและบริหารจัดการได้อย่างเต็มรูปแบบ และควรดำเนินการในระดับพื้นที่ (Zoning)
- การวางแผนสร้างโรงไฟฟ้านิวเคลียร์และถ่านหินควรดำเนินการอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม
- พิจารณากำลังผลิตไฟฟ้าสำรอง (Reserve Margin) ให้มีระดับไม่ต่ำกว่า 15% และควรกำหนดสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าของ กฟผ. ไม่ให้ต่ำกว่า 50 %
- ไม่ควรส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์สูงเกินไป เพราะต้องนำเข้าอุปกรณ์ส่วนใหญ่และมีต้นทุนสูง

1.6.3 ผลการรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในต่อทิศทางการพลังงานไทย : แผนอนุรักษ์พลังงาน (EEDP) สรุปข้อเสนอแนะที่สำคัญดังนี้

- ราคาไฟฟ้าควรสะท้อนกับ Peak Load และควรมีการใช้ Peak Day Pricing
- พิจารณาการผลิตพลังงานไฟฟ้าจาก Solar Cell กับ Solar Farm เพื่อลดการใช้ไฟฟ้า
- BOI ควรมีการพิจารณาเกณฑ์ประสิทธิภาพ (Energy Intensity: EI) ของอุตสาหกรรมที่จะส่งเสริมให้ลงทุน
- ติดตามพลังงานในสินค้าที่ใช้พลังงานในลักษณะที่บอกอัตราค่าใช้จ่ายต่อชั่วโมง
- จัดเก็บภาษีตามประสิทธิภาพการใช้พลังงาน
- พิจารณาระบบราง (mode shift) ให้เกิดการเชื่อมต่อได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ส่งเสริมการลดการใช้พลังงานจากการใช้เครื่องปรับอากาศ
- ผลักดันให้มีการเก็บค่าดัชนีการใช้พลังงานด้านการขนส่ง
- ควรมีการพัฒนา ESCO ให้เข้ามาช่วยด้านการอนุรักษ์พลังงานในภาคขนส่ง เนื่องจากผู้ประกอบการขนส่งเข้าถึงแหล่งทุนได้ยาก

1.6.4 ผลการรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในต่อการปรับปรุงค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าในระยะยาว สรุปข้อเสนอแนะที่สำคัญดังนี้

- การใช้แบบจำลอง End-Use มีความเหมาะสมเป็นอย่างยิ่งสำหรับการพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าในระยะสั้น ในขณะที่หากต้องการพยากรณ์หรือวางแผนในระยะยาว 10 ปี หรือ 20 ปี ควรใช้แบบจำลอง Econometric จะเหมาะสมที่สุด จากที่ได้เคยให้ข้อเสนอแนะไปเมื่อปี 2550 และ 2553 ก่อนแล้วนั้นกลับพบว่าการนำแบบจำลอง End-Use มาใช้ทั้งหมด ซึ่งไม่ได้หมายความว่าความเช่นนั้น แต่หมายถึงการใช้ Modeling ในทางวิศวกรรมเพื่อทำ Action Plan
- การใช้พลังงานในกระบวนการผลิตของภาคอุตสาหกรรมมีการใช้พลังงานอื่นที่สูงกว่าไฟฟ้า โดยเฉพาะ น้ำมัน ถ่านหินและก๊าซธรรมชาติ ฉะนั้นควรมีแบบจำลองของการใช้พลังงานทั้งหมดในภาคอุตสาหกรรมของทั้งประเทศ จะสามารถอธิบายได้ดีขึ้น
- สิ่งที่ต้องการเห็นคือจะทำการเชื่อมโยงแบบจำลอง End-Use และการนำไปใช้อย่างไรในอนาคต ข้อเสียของแบบจำลอง End-Use คือต้องการข้อมูลมากมาย เมื่อไม่มีข้อมูลที่จัดทำให้อย่างเหมาะสมดีต่างๆ มากมาย จึงผิดวัตถุประสงค์

1.7 ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาศึกษาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

1) พลังงานชีวมวลเป็นพลังงานทางเลือกที่ถือได้ว่าเป็นจุดแข็งในการแข่งขันด้านพลังงานของประเทศ จึงควรให้ความสำคัญกับการพัฒนาพลังงานทางเลือกดังกล่าว และส่งเสริมเพื่อให้พลังงานทางเลือกเป็นพลังงานที่สามารถส่งเสริมเศรษฐกิจของประเทศในอนาคต ควรศึกษาวิจัยและผลักดันพลังงานทางเลือกที่เป็นจุดแข็งของประเทศไทย เช่น พลังงานชีวมวล ซึ่งสามารถดลมลพิษสิ่งแวดล้อม ลดวัสดุที่เหลือใช้ และสามารถนำไปขยายไฟฟ้าชุมชนได้ รวมทั้ง เร่งรัดการวิจัยด้านพลังงานทดแทน เช่น แพลงก์ตอน สาหร่าย ซึ่งจะมีส่วนช่วยสนับสนุนนโยบายด้านพลังงานได้เป็นอย่างดี

2) ควรกำหนดแผนยุทธศาสตร์เพื่อความมั่นคงทางพลังงานของประเทศให้ชัดเจนในระยะยาว 20 ปี ทั้งในส่วนของพลังงานหลักและพลังงานทดแทนต่างๆ ซึ่งควรสอดคล้องกับแผนพัฒนาพลังงาน (Power Development Plan: PDP) ของประเทศที่กำหนดแนวทางการพัฒนาพลังงานด้านต่างๆ และควรบูรณาการแผนให้เชื่อมโยงกับแนวทางการพัฒนาด้านพลังงานของอาเซียนและประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติโดยเร็ว

3) ควรร่วมมือกับกระทรวงศึกษาธิการกำหนดหลักสูตรการเรียนการสอนเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ และสร้างจิตสำนึกกับครูและนักเรียนในเรื่องการอนุรักษ์และการใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะในส่วนของครูวิทยาศาสตร์ ควรส่งเสริมให้จัดทำโครงการด้านพลังงานร่วมกับนักเรียน เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ให้เป็นประโยชน์ในชีวิตประจำวันได้จริง นอกจากนี้ควรเร่งสร้างจิตสำนึกทางสังคมและส่งเสริมให้ภาคเอกชนได้เข้ามามีส่วนร่วมมากขึ้น

4) ควรสนับสนุนการลงทุนของภาคเอกชนในด้านการประหยัดพลังงาน เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้าประหยัดพลังงาน หลอดไฟฟ้าประหยัดพลังงาน การออกแบบอาคารประหยัดพลังงาน และควรมีมาตรการด้านภาษีสนับสนุน เพื่อให้การจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าประหยัดพลังงานสามารถจำหน่ายและเป็นที่ยอมรับมากขึ้น ควบคู่กับการกำหนดกลยุทธ์ในการสนับสนุนให้ประชาชนใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สนับสนุนภาคอุตสาหกรรมให้มีการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น การลดภาชนะนำเข้าหรือยกเว้นภาษีวัตถุดิบ และสนับสนุนทุนการศึกษาค้นคว้าวิจัยและพัฒนาวัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อนำมาใช้ในเชิงพาณิชย์

5) ควรพิจารณาแนวทางการดำเนินการตามแผนเปลี่ยนแปลงสัญญาสัมปทานปิโตรเลียมใหม่ โดยการให้สัมปทานปิโตรเลียมจะต้องเป็นไปเพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์ต่อรัฐและประชาชนซึ่งเป็นเจ้าของทรัพยากรธรรมชาติที่แท้จริงให้มากที่สุด

6) ควรส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากต้นทุนในการดำเนินการค่อนข้างสูง เป็นเหตุให้การดำเนินการตามแผนการส่งเสริมต่างๆ ไม่สามารถเกิดผลสัมฤทธิ์ จึงควรพิจารณาทางเลือกหรือแนวทางการบริหารจัดการเพื่อลดต้นทุนเกี่ยวกับการใช้พลังงาน เช่น สนับสนุนการใช้รถยนต์พลังงานไฟฟ้าของประเทศ การส่งเสริมผู้ประกอบการโดยลดภาษีนำเข้ารถยนต์พลังงานไฟฟ้า

2. การวิเคราะห์สถานะแวดล้อมของ สนพ.

กลุ่มพัฒนายุทธศาสตร์พลังงาน กองนโยบายและแผนพลังงาน ได้รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสอบถามการวิเคราะห์สถานะแวดล้อมภายในและภายนอกของ สนพ. แล้ว สรุปได้ดังนี้

2.1 สถานะแวดล้อมภายใน

ปัจจัย	จุดแข็ง	จุดอ่อน
1. ด้านความเหมาะสมของโครงสร้างองค์กร	- เป็นองค์กรขนาดเล็ก บริหารได้ง่าย และง่ายต่อการถ่ายทอดนโยบาย - มีกฎ ระเบียบที่เอื้อให้การบริหารและการปฏิบัติงานของ สนพ. เป็นไปได้อย่างรวดเร็ว	- แนวทางการนำนโยบายมาสู่การปฏิบัติยังขาดความชัดเจน
2. ด้านการบริหารจัดการ	- มีการจัดการองค์ความรู้ในองค์กร - มีระบบสารสนเทศด้านข้อมูลพลังงานเพียงพอสำหรับการวิเคราะห์	- ภาวะผู้นำมีปัญหา - การประสานงานการทำงานเป็นทีมยังมีน้อย - การวัดและประเมินผลไม่ชัดเจน - ขาดการบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายใน สนพ.
3. ด้านบริหารพัสดุ	- มีงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานจากหลายแหล่ง - มีเครื่องมือและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่เพียงพอและทันสมัยเหมาะสมกับการปฏิบัติงาน - ข้อมูลและสารสนเทศด้านพลังงานมีความทันสมัย หน่วยงานต่างๆ และประชาชนได้ใช้ประโยชน์	- กำลังคนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมีน้อย
4. ด้านการบริหารบุคคลและการพัฒนาบุคลากร	- บุคลากรมีคุณภาพในการทำงาน - มีโอกาสในการศึกษา ฝึกอบรม และดูงานทั้งในและต่างประเทศอย่างทั่วถึง	- อัตรากำลังมีไม่เพียงพอต่อภารกิจของ สนพ. - การวัดและประเมินผลการปฏิบัติราชการยังไม่มีประสิทธิภาพ

1.2. สถานะแวดล้อมภายนอก

ปัจจัย	โอกาส	อุปสรรค
1. ด้านการเมือง	- นโยบายของรัฐบาลให้การความสนใจกับการพัฒนาด้านพลังงานมากขึ้น - มีองค์กรกำกับดูแลด้านนโยบายและการบริหารพลังงานที่ชัดเจน	- มีการเปลี่ยนแปลงรัฐบาลบ่อยทำให้นโยบายด้านพลังงานขาดความต่อเนื่องและการดำเนินงานด้านกลไกราคาของพลังงานมีการแทรกแซงทางการเมือง - ขาดการบูรณาการด้านพลังงานร่วมกันระหว่างกระทรวง

ปัจจัย	โอกาส	อุปสรรค
2. ด้านเศรษฐกิจ	- การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมัน ส่งผลให้การกระตุ้นพลังงานทดแทนมีมากขึ้น - เปิดโอกาสให้กิจการพลังงานมีการแข่งขันอย่างเสรี - การส่งเสริมสนับสนุนการผลิตพืชพลังงานแก่เกษตรกรมีความเป็นไปได้มากขึ้น	- อัตราความต้องการของพลังงานภายในประเทศมีอัตราสูงขึ้นกว่าอัตราการผลิตของเศรษฐกิจภายในประเทศ
3. ด้านสังคม/วัฒนธรรม	- สังคมหันมาสนใจสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ทำให้ความต้องการในการวางนโยบายด้านพลังงานที่สนใจสิ่งแวดล้อม - ประชาชนให้ความสนใจในการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนมากขึ้น	- ประชาชนยังใช้ประโยชน์จากพลังงานไม่คุ้มค่า และไม่ตระหนักถึงการประหยัดพลังงาน - ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจในด้านพลังงาน ส่งผลให้เกิดการคัดค้านในการดำเนินการด้านพลังงาน
4. ด้านเทคโนโลยี	- เทคโนโลยีที่ทันสมัย และหลากหลาย ทำให้การปฏิบัติงานและการเชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานต่างๆ และให้บริการข้อมูลมีประสิทธิภาพมากขึ้น - เทคโนโลยีพลังงานสามารถนำมาใช้ในการผลิตพลังงานทดแทนได้มากขึ้น ทำให้แผนงานด้านการส่งเสริมพลังงานทดแทนมีประสิทธิภาพมากขึ้น	- ระบบข้อมูลด้านพลังงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในกระทรวงพลังงาน ไม่เป็นเอกภาพ
5. ด้านสิ่งแวดล้อม	- มีการใช้ขยะมูลฝอยในการนำมาพัฒนาและผลิตเป็นพลังงานมากขึ้น	- ภาวะโลกร้อนทำให้มีการใช้พลังงานไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลกระทบต่อนโยบายไฟฟ้า - ภัยธรรมชาติและการก่อวินาศกรรมมีผลกระทบต่อความมั่นคงด้านพลังงาน

บทที่ 3

การกำหนดทิศทางขององค์กร (Strategic Direction Setting)

จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) และผลการดำเนินการที่ผ่านมา สามารถจัดวางทิศทางองค์กร โดยกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ค่านิยมองค์กร ได้ดังนี้

1. วิสัยทัศน์

“สำนักงานนโยบายและแผนพลังงานเป็นองค์กรหลักในการสร้างสรรค์และบริหารจัดการนโยบายและแผนด้านพลังงานเพื่อความยั่งยืนของประเทศ”

2. พันธกิจ

- 1) เสนอแนะนโยบายและบูรณาการแผนบริหารพลังงานของประเทศ
- 2) เสนอแนะยุทธศาสตร์การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนของประเทศ
- 3) เสนอแนะมาตรการแก้ไขป้องกันการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- 4) กำกับ ติดตามและประเมินนโยบาย และแผนบริหารพลังงานของประเทศ
- 5) บริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศ
- 6) พัฒนาสู่การเป็นองค์กรเชิงยุทธศาสตร์

3. เป้าประสงค์

“มีนโยบาย แผนและมาตรการด้านพลังงานที่เหมาะสมต่อการใช้และการพัฒนาประเทศอย่างเพียงพอและยั่งยืน”

4. ค่านิยมองค์กร

“มุ่งความเป็นเลิศ ก่อเกิดเครือข่าย เป้าหมายส่วนรวม ร่วมใจหนึ่งเดียว”

E: Excellence	มุ่งความเป็นเลิศ
P: Partnership	ก่อเกิดเครือข่าย
P: Public Interest	เป้าหมายส่วนรวม
O: Ownership	ร่วมใจหนึ่งเดียว

บทที่ 4
การกำหนดยุทธศาสตร์
(Strategic Formulation)

จากการจัดวางทิศทางองค์กรข้างต้น คณะทำงานฯ ได้ร่วมกันพิจารณา ประเด็นยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด และ เป้าหมาย กลยุทธ์หลัก ผลผลิต กิจกรรม และเป้าหมาย รวมถึงแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) ได้ดังนี้

1. ประเด็นยุทธศาสตร์

ประกอบด้วย 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างสรรค์นโยบาย และบริหารแผนด้านพลังงานของประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานสะอาด

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนในการอนุรักษ์และการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 สร้างความเข้มแข็ง เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านบริหารจัดการพลังงาน

(Strengthening EPPO)

2. ตัวชี้วัด และเป้าหมาย

กำหนดตัวชี้วัด และเป้าหมายการดำเนินงานในแต่ละปี (พ.ศ. 2555 – 2559) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี พ.ศ.				
		2555	2556	2557	2558	2559
1. สร้างสรรค์นโยบาย และบริหารแผนด้านพลังงานของประเทศ	1.1 ร้อยละของจำนวนข้อเสนอเชิงนโยบาย มาตรการด้านการจัดการใช้พลังงานได้รับการยอมรับจากผู้พิจารณานโยบาย	80	85	90	90	90
	1.2 อัตราการเปลี่ยนแปลงการใช้พลังงานต่ออัตราการเปลี่ยนแปลงของ GDP	0.6				
	1.3 ร้อยละของจำนวนข้อเสนอเชิงนโยบาย มาตรการราคาพลังงานได้รับการยอมรับจากผู้พิจารณานโยบาย	80	85	90	90	90
	1.4 ระดับความสำเร็จในการให้ความสำคัญกับผู้รับบริการ และการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็น และมีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอแนะนโยบาย และแผนบริหารพลังงาน	5	5	5	5	5
	1.5 ร้อยละของนโยบาย/มาตรการที่ถูกขยายผลในการนำไปปฏิบัติ	≥80	≥80	≥80	≥80	≥80

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี พ.ศ.				
		2555	2556	2557	2558	2559
2. ส่งเสริมและพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานสะอาด	2.1 ร้อยละของจำนวนข้อเสนอแนะนโยบายและมาตรการพลังงานทดแทนและพลังงานสะอาดที่ได้รับยอมรับจากผู้พิจารณานโยบาย	50	55	60	65	70
	2.2 ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของการใช้พลังงานทดแทน - การใช้ NGV - การใช้เชื้อเพลิงชีวภาพ	0.5 10.1	0.5 10.7	0.4 11.1	0.4 12.4	0.4 12.6
3. ส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนในการอนุรักษ์และการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ	3.1 ระดับความสำเร็จของการรณรงค์การอนุรักษ์และประหยัดพลังงานให้เป็นวินัยของคนในชาติ	3	4	4	5	5
4. พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศ	4.1 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงานของประเทศ	80	82	84	86	88
	4.2 จำนวนบทความ/บทวิเคราะห์ด้านพลังงานที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ภายในปีงบประมาณ (ผ่านเว็บไซต์)	12	12	12	12	12
	4.3 ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรสนพ. ต่อการพัฒนา ICT ในองค์กร	70	75	80	≥80	≥80
5. สร้างความเข้มแข็งเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านบริหารจัดการพลังงาน (Strengthening EPPO)	5.1 จำนวนกระบวนการงานที่ได้รับการปรับปรุงแล้วเสร็จตามเกณฑ์	2	2	2	2	2
	5.2 ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานตามแผนพัฒนาองค์กร	80	85	90	≥90	≥90
	5.3 ระดับคะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของ สนพ. ประจำปีงบประมาณ	3	3.5	3.7	4	4.2
	5.4 ระดับคะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ	3.5	3.7	4.0	4.5	4.8
	5.5 มีผลการประเมินความคุ้มค่าในเชิงภาคกิจของรัฐ (VFM)	มี	มี	มี	มี	มี
	5.6 ผลการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จการใช้จ่ายงบประมาณ (PART)	30	40	50	≥50	≥50

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี พ.ศ.				
		2555	2556	2557	2558	2559
	5.7 ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ภายนอก)	75	77	80	85	85
	5.8 ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการภายในหน่วยงาน	75	80	85	90	90
	5.9 ร้อยละของการรับรู้ของประชาชนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่รับรู้ถึงบทบาทและผลการดำเนินงานของ สนพ.	70	75	80	85	85
	5.10 ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายเมื่อเทียบกับแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล	60	65	70	≥70	≥70
	5.11 ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรต่อระบบบริหารทรัพยากรบุคคล	70	75	80	≥80	≥80
	5.12 ระดับคะแนนขีดสมรรถนะของบุคลากร - Core Competency - Functional Competency	3 3.25	3.25 3.5	3.5 3.75	3.75 4	3.75 4
	5.13 ระดับความสำเร็จของแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล	3	4	5	5	5
	5.14 ระดับความสำเร็จของการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาบุคลากรของ สนพ.	3	4	5	5	5
	5.15 ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณจากเงินกองทุนเมื่อเทียบกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรรเงินกองทุน	80	80	80	80	80
	5.16 ร้อยละของจำนวนโครงการที่ได้รับทุนอุดหนุนทั้ง 3 กองทุนที่สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ	50	55	60	65	65

ทั้งนี้ ได้พิจารณากำหนดตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ตามมิติต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวคิดของสำนักงานงบประมาณด้วย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

เป้าหมายการให้บริการ หน่วยงาน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี พ.ศ.				
		2555	2556	2557	2558	2559
มีนโยบาย แผน และ มาตรการด้านพลังงานที่ เหมาะสมต่อการใช้และการ พัฒนาประเทศอย่างเพียงพอ และยั่งยืน	1. ร้อยละของข้อเสนอแนะ นโยบาย และ มาตรการด้านพลังงานที่ได้รับความ เห็นชอบจากผู้พิจารณาโยบาย	80	85	90	90	90
	2. ระดับความสำเร็จในการให้ความสำคัญ กับผู้รับบริการ และการเปิดโอกาสให้ ประชาชนแสดงความคิดเห็นและมีส่วน ร่วมในการให้ข้อเสนอแนะนโยบาย และแผน บริหารพลังงาน	4	5	5	5	5

3. กลยุทธ์หลัก

กำหนดกลยุทธ์หลักของ สนพ. ดังนี้

1. จัดทำแผนพัฒนาด้านพลังงานของประเทศให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
2. สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านพลังงานระหว่างประเทศ
3. จัดทำแผนความมั่นคงด้านพลังงาน รวมทั้งข้อเสนอมาตรการการส่งเสริมความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ให้มีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการ
4. เสนอแนะนโยบายและส่งเสริมการแข่งขันในภาคพลังงานให้สะท้อนราคาที่เป็นธรรม
5. สร้างความรู้ความเข้าใจด้านนโยบายและแผนพลังงาน
6. ส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในกระบวนการกำหนดนโยบาย/แผนพลังงาน
7. ปรับปรุงการกำกับ ดูแลการติดตามและประเมินผลด้านพลังงานอย่างเป็นระบบ
8. กำหนดทิศทางการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาด้านพลังงานทดแทนและสนับสนุนการลงทุน วิจัยพัฒนาเทคโนโลยี/ต้นแบบการผลิตพลังงาน
9. ส่งเสริมการพัฒนาพลังงานสะอาด
10. ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน โดยใช้ราคาตลาด ูงใจผู้ใช้และผู้จำหน่าย
11. ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีด้านการอนุรักษ์พลังงานในภาคอุตสาหกรรม อาคาร ครุภัณฑ์ และภาคขนส่ง
12. เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และจิตสำนึกในการใช้พลังงานอย่างประหยัด ตลอดจนการอนุรักษ์พลังงานกับการป้องกัน/บรรเทาผลกระทบจากภาวะโลกร้อน
13. พัฒนาข้อมูลสารสนเทศพลังงานของประเทศให้มีความมั่นคง ปลอดภัย และความถูกต้องของระบบสารสนเทศตามหลักธรรมาภิบาล รวมทั้งสามารถเชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ
14. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ICT เพื่อสนับสนุนการบริหารระบบสารสนเทศด้านพลังงานให้มีประสิทธิภาพ
15. สำรวจ และจัดหาโปรแกรมและระบบฐานข้อมูลที่สามารถทำงานร่วมกับระบบต่างๆ ได้
16. ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ และทักษะด้าน ICT ให้แก่บุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

17. ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและปรับปรุงกระบวนการให้คล่องตัว/ยืดหยุ่น มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับภารกิจและทันสมัยเหมาะสมกับสถานการณ์
18. พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการโดยนำเกณฑ์ PMQA มาเป็นเครื่องมือในการดำเนินการ
19. ส่งเสริมกระบวนการพัฒนาแผนปฏิบัติการของ สนพ. และของสำนัก/กอง/ศูนย์ ให้มีคุณภาพตามหลัก PDCA
20. ส่งเสริม สนับสนุนให้มีระบบบริหารจัดการที่โปร่งใสมีประสิทธิภาพ ยึดหลักธรรมาภิบาล
21. พัฒนางานบริการทั้งภายในและภายนอกสำนักงานโดยยึดหลักความรวดเร็ว มีคุณภาพและตอบสนองความพึงพอใจต่อผู้รับบริการ
22. ส่งเสริม สนับสนุนให้มีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ การดำเนินงานของ สนพ. ไปสู่สาธารณชน
23. พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลตามแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลของ สนพ.
24. พัฒนาทรัพยากรบุคคลในองค์กรให้มีความเหมาะสมกับภารกิจงานที่ปฏิบัติ
25. ส่งเสริม สนับสนุนบุคลากรให้เป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม
26. กำหนดยุทธศาสตร์การบริหารกองทุน เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการใช้ทรัพยากร และเงินสนับสนุน
27. พัฒนาระบบการใช้จ่ายเงินกองทุนและระบบการกำกับ ดูแลติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายเงินกองทุนให้มีประสิทธิภาพ
28. พัฒนา/ปรับปรุงฐานข้อมูลสารสนเทศด้านเงินกองทุน และระบบการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานภายนอกอย่างต่อเนื่อง

4. ผลผลิต กิจกรรม และเป้าหมาย

กำหนดผลผลิต กิจกรรม และเป้าหมายการดำเนินงานในแต่ละปี (พ.ศ. 2555 – 2559) ของ สนพ. ดังนี้

ผลผลิต	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี พ.ศ.				
		2555	2556	2557	2558	2559
ข้อเสนอแนะนโยบาย แผนและมาตรการเพื่อการบริหารจัดการด้านพลังงาน	1. จำนวนของข้อเสนอแนะ นโยบาย และมาตรการด้านพลังงาน เสนอต่อ คณะกรรมการด้านนโยบายพลังงาน	6	8	10	12	14
	2. ร้อยละของนโยบาย แผน และ มาตรการที่ได้รับการขยายผลในการนำไปปฏิบัติ	80	80	80	80	80
	3. ร้อยละของการจัดทำข้อเสนอแนะ นโยบาย แผนและมาตรการด้านพลังงานแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด	100	100	100	100	100
	4. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอยู่ในวงเงินที่ได้รับ	73.56	91.64	137.46	142.23	144.45

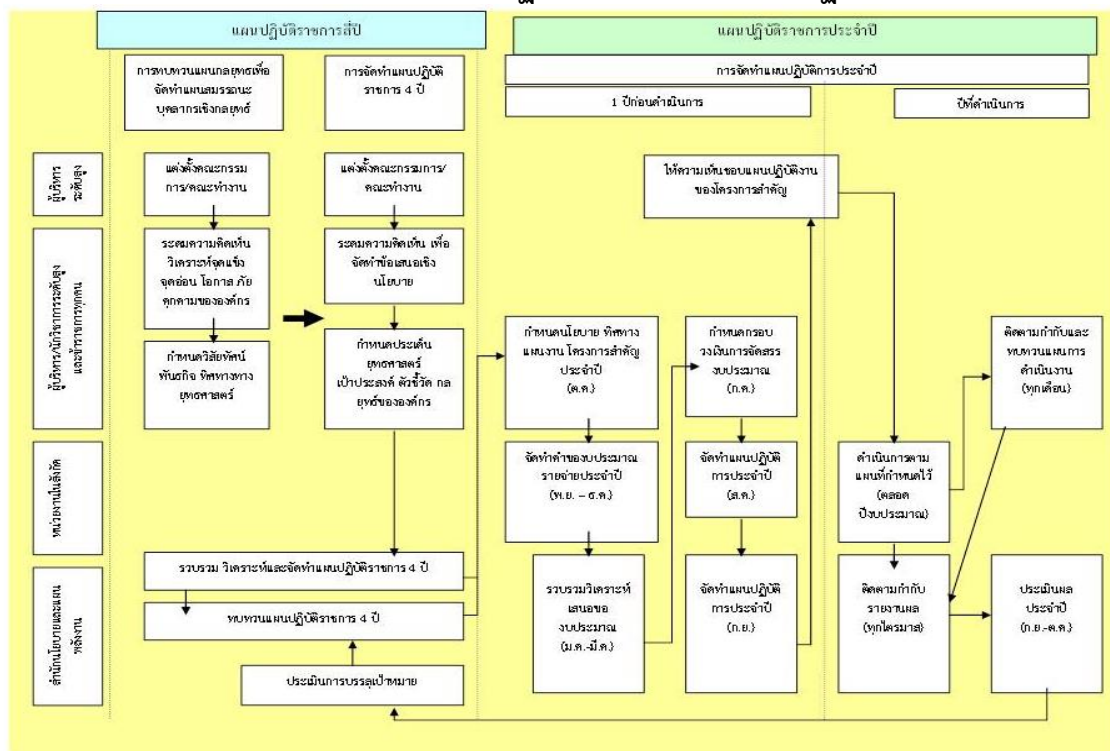
นอกจากนี้ ได้กำหนดกิจกรรมหลักภายใต้ผลผลิต ซึ่งในปี พ.ศ. 2555 - 2559 เป็นดังนี้

กิจกรรมหลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี พ.ศ.				
		2555	2556	2557	2558	2559
1. ศึกษา วิเคราะห์ เสนอแนะ ยุทธศาสตร์ นโยบาย แผนงาน และมาตรการด้านพลังงาน	จำนวนข้อเสนอแนะ นโยบาย และ มาตรการด้านพลังงานเสนอต่อผู้บริหาร สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน	6	8	10	12	14
2. การวิเคราะห์ พยากรณ์และ พัฒนาระบบสารสนเทศด้าน พลังงาน	จำนวนบทความ/บทวิเคราะห์ด้านพลังงาน ที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ภายใน ปีงบประมาณ (ผ่านเว็บไซต์)	12	12	12	12	12
3. สนับสนุนการปฏิบัติงานของ สำนักงานนโยบายและแผน พลังงาน	ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ภายในหน่วยงาน	75	80	85	90	90

5. แผนปฏิบัติการประจำปีและแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2559

สำหรับการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2559 - 2562 ตามแบบฟอร์มของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนั้น สนพ. ได้ดำเนินการตามแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี และแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2559 ตาม หนังสือสำนักงบประมาณ ซึ่งให้ส่วนราชการจัดทำข้อมูลแผนปฏิบัติการประจำปี และแผนปฏิบัติการประจำปี ใน ระบบ E-budgeting ทาง Website ของสำนักงบประมาณ โดยดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ในคู่มือการใช้งาน โปรแกรมระบบการวางแผนงบประมาณ ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินการตามแผนภาพที่ 1 และมีความเชื่อมโยงกับทิศทาง ของหน่วยงานตามแผนภาพที่ 2

แผนภาพที่ 1 Flow chat การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีและแผนปฏิบัติการประจำปี 2559



วิสัยทัศน์	สนพ. เป็นองค์กรหลักในการสร้างสรรค์ และบริหารจัดการนโยบายและแผนด้านพลังงานเพื่อความยั่งยืนของประเทศ
พันธกิจ	1. เสนอแนะนโยบายและบูรณาการแผนบริหารพลังงานของประเทศ 2. เสนอแนะยุทธศาสตร์การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนของประเทศ 3. เสนอแนะมาตรการแก้ไขป้องกันการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งในระยะสั้นและระยะยาว 4. กำกับ ติดตามและประเมินนโยบายและแผนบริหารพลังงานของประเทศ 5. บริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศ 6. พัฒนาศูการเป็นองค์กรเชิงยุทธศาสตร์
เป้าหมายการให้บริการ	มีนโยบาย แผน และมาตรการด้านพลังงานที่เหมาะสมต่อการใช้และการพัฒนาประเทศอย่างเพียงพอและยั่งยืน
ผลผลิต	ข้อเสนอแนะนโยบาย แผน และมาตรการเพื่อการบริหารจัดการด้านพลังงาน
กิจกรรมหลัก	1. ศึกษา วิเคราะห์ เสนอแนะยุทธศาสตร์ นโยบาย แผนงานและมาตรการด้านพลังงาน 2. การวิเคราะห์พยากรณ์และพัฒนาระบบสารสนเทศพลังงาน 3. สนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

แผนภาพที่ 2 ความเชื่อมโยงทิศทางขององค์กรของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

แผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ. 2559 – พ.ศ. 2562
สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
กระทรวงพลังงาน

วิสัยทัศน์

สนพ. เป็นองค์กรหลักในการสร้างสรรค์ และบริหารจัดการนโยบายและแผนด้านพลังงานเพื่อความยั่งยืนของประเทศ

พันธกิจ

1. เสนอแนะนโยบายและบูรณาการแผนบริหารพลังงานของประเทศ
2. เสนอแนะยุทธศาสตร์การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนของประเทศ
3. เสนอแนะมาตรการแก้ไขป้องกันการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
4. กำกับ ติดตามและประเมินนโยบายและแผนบริหารพลังงานของประเทศ
5. บริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศ
6. พัฒนาสู่การเป็นองค์กรเชิงยุทธศาสตร์

คำนิยาม "EPPO"

“มุ่งความเป็นเลิศ ก่อเกิดเครือข่าย เป้าหมายส่วนรวม ร่วมใจหนึ่งเดียว”

E: Excellence	มุ่งความเป็นเลิศ
P: Partnership	ก่อเกิดเครือข่าย
P: Public Interest	เป้าหมายส่วนรวม
O: Ownership	ร่วมใจหนึ่งเดียว

ประเด็นยุทธศาสตร์ การสร้างความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ

- **เป้าประสงค์**

มีนโยบาย แผน และมาตรการด้านพลังงานที่เหมาะสมต่อการใช้และการพัฒนาประเทศอย่างเพียงพอและยั่งยืน

- **ตัวชี้วัดและเป้าหมาย**

1. ร้อยละของข้อเสนอแนะ นโยบายและมาตรการด้านพลังงานที่ได้รับการยอมรับจากผู้พิจารณา นโยบาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ภายในปี 2559
2. ระดับความสำเร็จของการให้ความสำคัญกับผู้รับบริการและการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอแนะนโยบายและแผนบริหารพลังงาน ในระดับ 5

กลยุทธ์

พัฒนานโยบาย แผน และมาตรการด้านพลังงานของประเทศให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ด้วยข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงานที่เชื่อถือได้ ทันสมัย และการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน รวมทั้งพัฒนาระบบบริหารจัดการ สนพ. ให้เป็นองค์กรที่มีคุณภาพสูงในการสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านพลังงานและการให้บริการ

ผลผลิต

ข้อเสนอแนะนโยบาย แผน และมาตรการเพื่อการบริหารจัดการด้านพลังงาน

- **ตัวชี้วัดและเป้าหมาย**

1. จำนวนของข้อเสนอแนะ นโยบาย และมาตรการด้านพลังงาน เสนอต่อคณะกรรมการด้านนโยบายพลังงาน มีเป้าหมายอย่างน้อย 14 เรื่อง
2. ร้อยละของนโยบาย แผน และมาตรการที่นำไปสู่การปฏิบัติ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
3. ร้อยละของการจัดทำข้อเสนอแนะ นโยบาย แผนและมาตรการด้านพลังงานแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด
4. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอยู่ในวงเงินที่ได้รับ

กิจกรรม

1. ศึกษา วิเคราะห์ เสนอแนะยุทธศาสตร์ นโยบาย แผนงาน และมาตรการด้านพลังงาน
2. การวิเคราะห์ พยากรณ์และพัฒนาระบบสารสนเทศพลังงาน
3. สนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

แผนปฏิบัติการสี่ปี พ.ศ. 2559 – 2562

แผนปฏิบัติการประจำปี ประจำปีงบประมาณ 2559 - 2562

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				เจ้าภาพ
		2555	2556	2557	2558			2559	2560	2561	2562	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : สร้างสรรค์นโยบาย และบริหารแผนด้านพลังงานของประเทศ												
1.1 มีนโยบายและแผนพลังงานที่ยืดหยุ่นและสมดุลระหว่างความต้องการใช้พลังงานกับการจัดหาพลังงาน	- ร้อยละของจำนวนข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย มาตรการด้านการจัดหาการใช้พลังงานได้รับการยอมรับจากผู้พิจารณาโยบาย	80	85	90	90	1.1.1 จัดทำแผนพัฒนาด้านพลังงานของประเทศให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป	การทบทวนและจัดทำแผนแม่บทด้านพลังงานของประเทศ 20 ปี	-	-	-	-	กนย.
							การทบทวนและจัดทำแผนการจัดทำก๊าซธรรมชาติ และแผนแม่บทระบบส่งก๊าซธรรมชาติ	-	-	-	-	สปป.
							การทบทวนและจัดทำแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ (แผน PDP)	-	-	-	-	สนฟ.
							การทบทวนและจัดทำแผนพัฒนาอนุรักษ์พลังงาน และพลังงานทดแทน	-	-	-	-	สนอ.
							การวิเคราะห์ภาพรวมสถานการณ์พลังงานของโลก เปรียบเทียบศักยภาพในการแข่งขัน (Competitiveness) ด้านพลังงานของไทยกับต่างประเทศ	-	-	-	-	ศฟส.
							การวิเคราะห์และจัดทำประมาณการแนวโน้มและการพยากรณ์ความต้องการพลังงานของประเทศ	-	-	-	-	ศฟส.
							งานด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	-	-	-	-	กนย.
							โครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนและดำเนินการจัดตั้งสะพานเศรษฐกิจ (Energy bridge) เพื่อเป็นศูนย์กลางธุรกิจพลังงานภูมิภาค	-	50.00	50.00	50.00	สปป.
							โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการ Smart Grid ของประเทศไทย (Action Plan)	-	-	-	-	สนฟ.
						1.1.2 สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านพลังงานระหว่างประเทศ						โครงการจัดทำแผนน้ำทาง (Road Map) ความร่วมมือด้านพลังงานกับต่างประเทศ
การประสานความร่วมมือด้านไฟฟ้ากับประเทศในอนุภูมิภาค ลุ่มแม่น้ำโขง (GMS)	0.52	0.52	0.52	0.52	สนฟ.							
การประสานความร่วมมือในการพัฒนาเชื่อมโยงระบบส่งไฟฟ้า และการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างประเทศในอาเซียน (ASEAN Power Grid)	0.55	0.55	0.55	0.55	สนฟ.							

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				เจ้าภาพ
		2555	2556	2557	2558			2559	2560	2561	2562	
							การเสนอแนะนโยบาย ศึกษา ติดตามและพิจารณาการขยายไฟฟ้าระหว่างประเทศกับประเทศเพื่อนบ้านตามบันทึกข้อตกลงร่วมกัน	-	-	-	-	สนฟ.
							การร่วมมือพัฒนาแบบจำลองด้านพลังงานภายใต้ความร่วมมือพหุภาคีและทวิภาคี	-	-	-	-	ศพส.
							การร่วมมือจัดทำข้อมูล และประมาณการด้านพลังงานร่วมกับสมาชิกในประชาคม ASEAN, APEC และ IEA	0.50	0.50	0.50	0.50	ศพส.
							รายงานผลความร่วมมือด้านพลังงานในกลุ่ม ASEAN, APEC และ BIMSTEC	1.00	1.00	1.00	1.00	กนอ.
							การศึกษาดูงานความร่วมมือด้านพลังงานระหว่างประเทศ	2.00	2.00	2.00	2.00	กนอ.
1.2 ประเทศมีความมั่นคงด้านพลังงานมีพลังงานใช้อย่างเพียงพอต่อการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน	- อัตราการเปลี่ยนแปลงการใช้พลังงานต่ออัตราการเปลี่ยนแปลงของ GDP (Energy Elasticity of GDP)			0.6		1.2.1 จัดทำแผนความมั่นคงด้านพลังงาน รวมทั้งข้อเสนอมาตรการการส่งเสริมความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศให้มีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการ	การแก้ไขปัญหาก๊าซปิโตรเลียมเหลว	-	-	-	-	สปป.
							การปรับปรุงประสิทธิภาพทางเลือกในการใช้เชื้อเพลิงในโรงงานไฟฟ้า	-	-	-	-	สนฟ.
							การขยายระบบโครงข่าย และแผนการลงทุนในกิจการไฟฟ้าของ 3 การไฟฟ้า	-	-	-	-	สนฟ.
							โครงการศึกษาแนวทางการพัฒนาและบริหารจัดการพลังงานในเขตภาคใต้	15.00				กนอ.
							โครงการศึกษาขยายไฟฟ้าเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมในบริเวณชายแดนเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	8.00	-	-	-	สนฟ.
							โครงการศึกษาความเหมาะสมและกำหนดนโยบายด้านสิทธิในการพัฒนาโรงไฟฟ้าเอกชนในพื้นที่เดิม	8.00	-	-	-	สนฟ.
							โครงการศึกษาความเหมาะสมด้านกฎหมายและสิทธิในการรองรับวิฤตด้านพลังงานไฟฟ้า	10.00	-	-	-	สนฟ.
							โครงการศึกษาความเหมาะสมของเชื้อเพลิงในอนาคต	-	-	-	10.00	กนอ.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				เจ้าภาพ
		2555	2556	2557	2558			2559	2560	2561	2562	
1.3 มีนโยบายและมาตรการ ราคาพลังงานที่เป็นธรรม สอดคล้องกับสถานการณ์	- ร้อยละของจำนวนข้อเสนอง นโยบาย มาตรการราคาพลังงาน ได้รับการยอมรับจากผู้พิจารณา นโยบาย	80	85	90	90	1.3.1 เสนอนโยบาย และ ส่งเสริมการแข่งขันในภาค พลังงานให้สะท้อนราคาที่เป็น ธรรม	โครงการทบทวน/จัดทำหลักเกณฑ์ และกำหนดโครงสร้าง ราคาพลังงานให้สะท้อนต้นทุน	-	-	-	-	สปป.
							โครงการบรรเทาผลกระทบจากการปรับราคาขายปลีกก๊าซ ปิโตรเลียมเหลว (LPG)	-	-	-	-	สปป.
							โครงการศึกษาแนวทางการปรับปรุงนโยบายอัตราค่าไฟฟ้า ประเภทที่สามารถจ่ายไฟฟ้าได้ (Interruptible Rate)	15.00	-	-	-	สนฟ.
							การจัดทำข้อเสนอการปรับราคาพลังงานทั้งระบบ	-	0.20	0.20	0.20	สปป.
							มาตรการช่วยเหลือค่าไฟฟ้าฟรี	-	-	-	-	สนฟ.
1.4 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) มีส่วนร่วมใน การให้ข้อเสนอแนะนโยบาย และแผนการบริหารพลังงาน เพื่อให้เกิดการยอมรับและให้ ความร่วมมือในการดำเนิน กิจการพลังงาน	- ระดับความสำเร็จในการให้ ความสำคัญกับผู้รับบริการ และการ เปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็น และมีส่วนร่วมในการให้ ข้อเสนอแนะ นโยบาย และแผน บริหารพลังงาน	4	5	5	5	1.4.1 สร้างความเข้าใจ ด้านนโยบายและแผนพลังงาน	โครงการประชาสัมพันธ์ด้านนโยบาย และแผนพลังงานเชิงรุก	20.00	20.00	20.00	20.00	กนย.
						1.4.2 ส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนมี ส่วนร่วมในกระบวนการกำหนด นโยบาย/แผนพลังงาน	โครงการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในกิจการ พลังงาน : แผนงานสื่อสารการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิต ไฟฟ้าของประเทศไทย	10.00	-	-	-	สนฟ.
1.5 มีระบบการกำกับติดตาม นโยบายและแผนบริหาร พลังงานที่มีประสิทธิภาพ	- ร้อยละของนโยบาย/มาตรการที่ออก ขยายผลในการนำไปปฏิบัติ	80	80	80	80	1.5.1 ปรับปรุงการกำกับ ด การติดตาม และประเมินผล ด้านพลังงานอย่างเป็นระบบ	โครงการติดตามและประเมินผลเชิงนโยบายและแผนด้าน พลังงาน	20.00	20.00	20.00	20.00	กนย.
							โครงการศึกษาและพัฒนาเกณฑ์การประเมินผลด้านพลังงาน	-	7.00	-	-	กนย.
							โครงการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนอนุรักษ์พลังงาน 20 ปี	10.00	10.00	10.00	10.00	สนอ.
							การจัดทำรายงานผลการดำเนินงานด้านนโยบายพลังงาน	-	-	-	-	กนย.
							รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี รายเดือนและรายไตรมาส (สปป.301)	-	-	-	-	กนย.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				เจ้าภาพ
		2555	2556	2557	2558			2559	2560	2561	2562	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมและพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานสะอาด												
2.1 มีข้อเสนอแนะ นโยบาย และมาตรการด้านพลังงาน ทดแทนและพลังงานสะอาด	- ร้อยละของจำนวนข้อเสนอแนะ นโยบาย และมาตรการด้านพลังงาน ทดแทนและพลังงานสะอาดได้รับการยอมรับจากผู้พิจารณานโยบาย	50	55	60	65	2.1.1 กำหนดทิศทาง การส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา ด้านพลังงานทดแทนและสนับสนุน การลงทุนวิจัยพัฒนา เทคโนโลยี/ต้นแบบการผลิต พลังงาน	โครงการที่ศึกษาวิจัยเชิงนโยบายด้านพลังงานทดแทน และ ส่งเสริม สนับสนุนการที่ศึกษาวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี/ ต้นแบบการผลิตพลังงานทดแทน	200.00	200.00	200.00	200.00	สนอ.
							โครงการสนับสนุนด้านพลังงานทดแทน	17.80	17.80	17.80	17.80	สนอ.
2.2 มีการพัฒนาพลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	- ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของการใช้พลังงาน ทดแทน NGV - ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของการใช้พลังงาน ทดแทนเชื้อเพลิงชีวภาพ	0.5	0.5	0.4	0.4	2.2.1 ส่งเสริมการพัฒนา พลังงานสะอาด	โครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตก๊าซชีวภาพในประเทศไทย แบบบูรณาการ	-	15.00	15.00	15.00	สนอ.
		10.7	10.1	11.1	12.4		การจัดการด้านการใช้พลังงาน (DSM) และการใช้พลังงาน อย่างมีประสิทธิภาพ	-	-	-	-	สนฟ.
						2.2.2 ส่งเสริมการใช้พลังงาน ทดแทน โดยใช้ราคาตลาดจริงใจ ผู้ใช้และผู้จำหน่าย	โครงการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนในเชิงพาณิชย์	-	-	-	-	สปป.
							การประสานการจัดทำแผนแม่บท NGV	-	-	-	-	สปป.
							การติดตามความก้าวหน้าการขยายบริการและการใช้ NGV	-	-	-	-	สปป.
							โครงการสนับสนุนการดำเนินงานทบทวนต้นทุนราคาไฟฟ้า ไฟฟ้าในรูปแบบ Feed in Tariff	6.80	-	-	-	สนฟ.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : ส่งเสริมและพัฒนาทุกภาคส่วนในการอนุรักษ์ และการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ												
3.1 เกิดการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่าในทุกภาคส่วน	- ระดับความสำเร็จของการรณรงค์ การอนุรักษ์ และประหยัดพลังงานให้เป็นวิถีของคนในชาติ	3	4	4	5	3.1.1 ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีด้านการอนุรักษ์พลังงานในภาคอุตสาหกรรม อาคาร ครุภัณฑ์ และภาคขนส่ง	โครงการที่ศึกษาวิจัย การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านการอนุรักษ์พลังงาน	200.00	200.00	200.00	200.00	สนอ.
						3.1.2 เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และจิตสำนึกในการใช้พลังงานอย่างประหยัดลดลดจน การอนุรักษ์พลังงานกับการป้องกัน/บรรเทาผลกระทบจากภาวะโลกร้อน	โครงการสนับสนุนด้านอนุรักษ์พลังงาน	16.80	16.80	16.80	16.80	สนอ.
							โครงการพัฒนาพื้นที่ Parkside ตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน	-	-	-	-	สนอ.
							โครงการส่งเสริมระบบบริหารจัดการขนส่งเพื่อการประหยัดพลังงาน	25.00	25.00	25.00	25.00	สนอ.
							โครงการการประชาสัมพันธ์ / รณรงค์เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ และการประหยัดพลังงาน	20.00	20.00	20.00	20.00	สนอ.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				เจ้าภาพ	
		2555	2556	2557	2558			2559	2560	2561	2562		
							การจัดทำสื่อการเรียนรู้ด้านอนุรักษ์พลังงาน	-	-	-	-	ส.บ.	
							การวิเคราะห์และประเมินผลการปฏิบัติตามมาตรการประหยัดพลังงานของ ส.บ.	-	-	-	-	ส.บ.	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศ													
4.1 มีข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงานของประเทศที่ครบถ้วนถูกต้อง แม่นยำ ทันสถานการณ์ และเชื่อถือได้	- ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงานของประเทศ - จำนวนบทความ/บทวิเคราะห์ด้านพลังงานที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ภายในปีงบประมาณ (ผ่านเว็บไซต์)	80	82	84	86	4.1.1 พัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงานของประเทศไทยให้มีความมั่นคง ปลอดภัย และความถูกต้องของระบบสารสนเทศตามหลักธรรมาภิบาล รวมทั้งสามารถเชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ	การเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงานของประเทศ	-	-	-	-	ศ.พ.ส.	
							การพัฒนาฐานข้อมูลพลังงานทดแทน และการอนุรักษ์พลังงาน	-	-	-	-	ส.บ.	
		12	12	12	12		การพัฒนาและปรับปรุงแบบจำลองการพยากรณ์ความต้องการพลังงานของประเทศ	-	-	-	-	ศ.พ.ส.	
							รายงานสถิติข้อมูลพลังงาน/สถานการณ์ด้านพลังงานของประเทศ	0.70	0.70	0.70	0.70	ศ.พ.ส.	
4.2 มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัยเพื่อสร้างความมั่นคง ปลอดภัยและเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการด้านพลังงาน	- ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากร ส.บ. ต่อการพัฒนา ICT ในองค์กร	70	75	80	80	4.2.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ICT เพื่อสนับสนุนการบริหารระบบสารสนเทศด้านพลังงานให้มีประสิทธิภาพ	โครงการจัดทำ / ปรับปรุงแผนแม่บท และแผนปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร (ICT)	-	-	-	-	ศ.พ.ส.	
							โครงการพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการ ส.บ. (DOC)	-	-	-	-	ศ.พ.ส.	
							โครงการพัฒนาเว็บไซต์สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน	3.50	-	-	-	ศ.พ.ส.	
							การศึกษา ติดตาม และจัดหาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-	-	ศ.พ.ส.	
						4.2.2 ดำเนินการ และจัดทำโปรแกรมและระบบฐานข้อมูลที่สามารถทำงานร่วมกับระบบต่างๆ ได้	โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลพลังงานทดแทน	4.00	-	-	-	ศ.พ.ส.	
							โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลราคาลงทุนต่างประเทศ	3.50	-	-	-	ศ.พ.ส.	
							การปรับปรุง/พัฒนา/ดูแลระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่าย ตลอดจนอุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ	4.40	4.40	4.40	4.40	ศ.พ.ส.	
							การจัดหาคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์	3.12	3.12	3.12	3.12	ศ.พ.ส.	
							4.2.3 ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ และทักษะด้าน ICT ให้แก่บุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง	โครงการพัฒนาความรู้ด้าน ICT ให้แก่บุคลากร	0.18	0.18	0.18	0.18	ศ.พ.ส.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				เจ้าภาพ
		2555	2556	2557	2558			2559	2560	2561	2562	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : สร้างความเข้มแข็ง เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านบริหารจัดการพลังงาน (Strengthening EPFO)												
5.1 มีโครงสร้าง ระบบงานที่คล่องตัว และตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง	- จำนวนกระบวนการที่ได้รับการปรับปรุงแล้วเสร็จตามเกณฑ์	2	2	2	2	5.1.1 ปรับปรุงโครงสร้างองค์กร และปรับปรุงกระบวนการงานให้คล่องตัว/ยืดหยุ่น มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับภารกิจและพันธกิจเหมาะสมกับสถานการณ์	การออกแบบและปรับปรุงกระบวนการสร้างคุณค่าการปฏิบัติงาน สนพ.	-	-	-	-	กพร.
							การทบทวนปรับปรุงโครงสร้างองค์กร	-	-	-	-	กพร.
							โครงการจัดตั้งสำนักบริหารงานกองทุน	-	13.00	-	-	สภ.ก.
5.2 มีระบบบริหารจัดการที่ได้คุณภาพมาตรฐานระดับสากล และยึดหลักธรรมาภิบาล	- ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานตามระดับคะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของ สนพ. ประจำปี - ระดับคะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ - ผลการประเมินความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของรัฐ (VFM) - ผลการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จการใช้จ่ายงบประมาณ (PART) - ร้อยละของการรับรู้ของประชาชนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่รับรู้ถึงบทบาทและผลการดำเนินงานของ สนพ.	80	85	90	90	5.2.1 พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการโดยผ่านเกณฑ์ PMQA มาเป็นเครื่องมือในการดำเนินการ	การดำเนินการตามแผนพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการ สนพ. (PMQA)	-	-	-	-	กพร.
		3	3.5	3.7	4		การพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ด้านการวางแผนยุทธศาสตร์	-	-	-	-	กนย.
						5.2.2 ส่งเสริมกระบวนการพัฒนาแผนปฏิบัติการของ สนพ. และของสำนัก/กอง/ศูนย์ ให้มีคุณภาพตามหลัก PDCA	โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ สนพ. พ.ศ. 2563 - 2566	-	-	-	4.00	กนย.
		3.5	3.7	4	4.5		การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี	-	-	-	-	กนย.
						การจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปี	-	-	-	-	กนย.	
						การจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปี	-	-	-	-	กพร.	
		-	40	50	50	การถ่ายทอดตัวชี้วัดระดับองค์กรสู่ระดับหน่วยงาน	-	-	-	-	กพร.	
						การดำเนินการประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติภารกิจของภาครัฐ (VFM)	-	-	-	-	กนย.	
		30	35	40	45	การดำเนินงานวิเคราะห์ระดับความสำเร็จในการใช้จ่ายงบประมาณ (PART)	-	-	-	-	กนย.	
		70	75	80	85	5.2.3 ส่งเสริม สนับสนุน ให้มีระบบบริหารจัดการที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ ยึดหลักธรรมาภิบาล	โครงการพัฒนาศักยภาพของแผนปฏิบัติการและงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานของ สนพ.	-	-	5.00	5.00	กนย.
							โครงการพัฒนาระบบกลไกการเงินและงบประมาณ	-	-	-	-	สภ.ก.
							การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี และด้านการพัสดุ	0.05	0.05	0.05	0.05	สภ.ก.
							โครงการจัดวางระบบการควบคุมภายใน	-	-	-	-	กพร.
							การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของ สนพ.	-	-	-	-	กนย.
							โครงการประกันคุณภาพการตรวจสอบภายใน	-	-	-	-	คส.
							การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน	-	-	-	-	คส.
						โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมเพื่อป้องกันการทุจริตและสร้างความโปร่งใสภายใน สนพ.	0.02	0.02	0.02	0.02	สภ.ก.	

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				เจ้าภาพ
		2555	2556	2557	2558			2559	2560	2561	2562	
							การพัฒนาและเสริมสร้างประสิทธิภาพในการทำงาน	0.47	0.47	0.47	0.47	สภ.ก.
							การจัดดูแลบำรุงรักษาโสตทัศนูปกรณ์ สภ.ก.	0.11	0.11	0.11	0.11	สภ.ก.
							โครงการปรับปรุงคู่มือการเบิกจ่ายเงินกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานของ สภ.ก.	0.05	-	-	-	สภ.ก.
							โครงการฝึกอบรมเพิ่มสมรรถนะเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านการเบิกจ่ายเงินกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	0.10	-	-	-	สภ.ก.
							โครงการบริหารความต่อเนื่องของ สภ.ก.	0.01	-	-	-	สภ.ก.
						5.2.4 พัฒนางานบริการทั้งภายในและภายนอกสำนักงานโดยยึดหลักความรวดเร็ว มีคุณภาพ และตอบสนองความพึงพอใจต่อผู้รับบริการ	โครงการสำรวจความต้องการ ความคาดหวัง และความพึงพอใจของผู้รับบริการทั้งภายใน-ภายนอกและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ สภ.ก.	-	-	-	-	สภ.ก.
							โครงการยกระดับศักยภาพการดำเนินงานกองทุนและการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและพัฒนาปรับปรุงคุณภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	7.00	-	-	-	ผช.ว.ย.
							การพัฒนางานบริหารภายใน สภ.ก.ของกลุ่มบริหารงานทั่วไป	4.00	4.00	4.00	4.00	สภ.ก.
						5.2.5 ส่งเสริม สนับสนุนให้มีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ การดำเนินงานของ สภ.ก. ไปสู่สาธารณชน	โครงการจัดทำวารสารนโยบายพลังงาน	1.60	1.60	1.60	1.60	สภ.ก.
							โครงการสร้างภาพลักษณ์องค์กร (EPPC Public Corporate Image)	2.50	1.00	1.00	1.00	สภ.ก.
							การจัดทำรายงานประจำปีของ สภ.ก.	0.60	0.60	0.60	0.60	กษ.ย.
							การสร้างเสริมความตระหนักด้านการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนและความเสมอภาคหญิงชาย	0.02	0.07	0.07	0.07	สภ.ก.
5.3 มีระบบบริหารทรัพยากรบุคคลที่ทันสมัย มาตรฐาน โปร่งใส และเป็นที่ยอมรับ	- ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมาย เมื่อเทียบกับแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล	60	65	70	70	5.3.1 พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลตามแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลของ สภ.ก.	โครงการพัฒนาระบบบริหารผลการปฏิบัติงานระดับบุคคล	-	1.00	1.00	1.00	สภ.ก.
		70	75	80	85		โครงการจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ	-	1.50	1.50	1.50	สภ.ก.
							โครงการระบบข้าราชการผู้มีผลสัมฤทธิ์สูง	-	-	-	-	สภ.ก.
							การพัฒนาระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคลระดับกรม (DPIS)	-	-	-	-	สภ.ก.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				เจ้าภาพ
		2555	2556	2557	2558			2559	2560	2561	2562	
5.4 มีทรัพยากรบุคคลที่มีสมรรถนะสูง	- ระดับคะแนนขีดสมรรถนะของบุคลากร สนพ. Core Competency	3	3.25	3.5	3.75	5.4.1 พัฒนาศักยภาพบุคคลในองค์กรให้มีความเหมาะสมกับการปฏิบัติงานที่ปฏิบัติ	โครงการวิเคราะห์สมรรถนะบุคลากร เพื่อจัดทำแผนพัฒนาข้าราชการ	-	0.50	0.50	0.50	สนท.
	- ระดับคะแนนขีดสมรรถนะของบุคลากร สนพ. Functional Competency	3.25	3.5	3.75	4		โครงการพัฒนาระบบการจัดการความรู้ในองค์กร	-	-	-	-	ศพส.
	- ระดับความสำเร็จของการจัดการความรู้ เพื่อพัฒนาบุคลากรของ สนพ.	3	4	5	5		การพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะในการปฏิบัติงาน	0.08	0.17	0.17	0.17	สนท.
							โครงการฝึกอบรมภาษาอังกฤษ หลักสูตร "English Training Course"	0.27	0.32	0.32	0.32	สนท.
							การพัฒนาบุคลากรด้านการเงิน การบัญชี และการพัสดุ	0.20	0.20	0.20	0.20	สนท.
							การอบรมภาษาอังกฤษสำหรับนักกฎหมาย	0.05	0.05	0.05	0.05	สนท.
							การอบรมสัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องแผนยุทธศาสตร์พลังงาน	0.22	0.22	0.22	0.22	กษย.
							การอบรมสัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องแนวทางการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านพลังงาน	0.21	0.21	0.21	0.21	กษย.
							การอบรมสัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องการจัดทำงบประมาณ	0.20	0.20	0.20	0.20	กษย.
							การอบรมสัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องการจัดทำค่าพยากรณ์ไฟฟ้า	0.24	0.24	0.24	0.24	กษย.
							การอบรมสัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องปีเตอร์เลียม และอุตสาหกรรมปิโตรเคมี	1.20	1.20	1.20	1.20	สทป.
							การอบรมสัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องพลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงาน	-	-	-	-	สนท.
							การอบรมสัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องแผนรองรับสภาวะวิกฤติด้านพลังงานไฟฟ้า	0.30	0.28	0.28	0.28	สนท.
							การอบรมสัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องจัดหาพลังงานไฟฟ้า	0.57	0.59	0.59	0.59	สนท.
							การอบรมสัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องนโยบายการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าโดยผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน และมาตรการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.26	0.39	0.39	0.39	สนท.
							การอบรม/ดูงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและโรงไฟฟ้าประเภทต่างๆ	0.21	0.28	0.28	0.28	สนท.
							การฝึกอบรม ฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมหนีไฟ	0.03	0.03	0.03	0.03	สนท.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				เจ้าภาพ
		2555	2556	2557	2558			2559	2560	2561	2562	
						5.4.2 ส่งเสริม สนับสนุน บุคลากรให้เป็นผู้นำชุมชน จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อสังคม	โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และจิตสำนึกที่ดีต่อสังคม	0.03	0.10	0.10	0.10	สภ.ก.
5.5 มีระบบการบริหารกองทุน พลังงานที่โปร่งใส และมี ประสิทธิภาพ เพื่อการพัฒนา พลังงานของประเทศ	- ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณจาก เงินกองทุนเมื่อเทียบกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรรเงินกองทุน - ร้อยละของจำนวนโครงการที่ได้รับ ทุนอุดหนุนทั้ง 3 กองทุนที่สามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จภายใน ปีงบประมาณ	80	80	80	80	5.5.1 กำหนดยุทธศาสตร์การ บริหารกองทุน เพื่อเพิ่ม ศักยภาพด้านการใช้ทรัพยากร และเงินสนับสนุน	โครงการประเมินผล และทบทวนแผนยุทธศาสตร์กองทุนน้ำมัน เชื้อเพลิง	-	-	5.00	5.00	กนย.
							โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์บริหารกองทุนเงินอุดหนุนจาก สัญญาโรงกลั่นปิโตรเลียม	0.64	0.64	0.64	0.64	สภ.ก.
		50	55	60	65		โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์บริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการ อนุรักษ์พลังงาน	-	-	3.00	3.00	สภ.ก.
							โครงการติดตามประเมินผลโครงการภายใต้แผนกองทุนเพื่อ ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	15.00	12.00	12.00	12.00	กนย.
						5.5.2 พัฒนาระบบการใช้จ่าย เงินกองทุนและระบบการกำกับ ดูแลการติดตามและประเมินผล การใช้จ่ายเงินกองทุนให้มี ประสิทธิภาพ	การบริหารระบบการประเมินผลของกองทุนเพื่อส่งเสริมการ อนุรักษ์พลังงาน	-	-	10.00	10.00	ผช.วย.
							การควบคุม กำกับดูแล บริหารงบประมาณ การเงิน การบัญชี และการพิสูจน์ของกองทุนเงินอุดหนุนจากสัญญาโรงกลั่น ปิโตรเลียม กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงและกองทุนเพื่อส่งเสริมการ อนุรักษ์พลังงานที่อยู่ในความรับผิดชอบของกลุ่มคลัง	-	-	-	-	สภ.ก.
						5.5.3 พัฒนา/ปรับปรุง ฐานข้อมูลสารสนเทศด้าน เงินกองทุน และระบบการ แลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงาน ภายนอกอย่างต่อเนื่อง	การเชื่อมโยงข้อมูลเงินน้ำเชื้อจากกองทุนระหว่างกรม สรรพสามิตกับ สภ.ก. แทนการจัดตั้งเอกสาร	-	-	-	-	สภ.ก.
							โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลการประเมินผลโครงการ ภายใต้แผนอนุรักษ์พลังงาน	-	-	-	3.00	กนย.
								662.60	655.81	658.81	678.81	

แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2559

แผนปฏิบัติการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน ประจำปีงบประมาณ 2559

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2559	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)					เจ้าภาพ	
					จปม.	กนช.	กลอ.	กทป.	อื่นๆ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : สร้างสรรค์นโยบาย และบริหารแผนด้านพลังงานของประเทศ											
1.1 มีนโยบายและแผนพลังงานที่ยึดหลักความสมดุลระหว่างความต้องการใช้พลังงานกับการจัดหาพลังงาน	- ร้อยละของจำนวนข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย มาตรการด้านการจัดการการใช้พลังงานได้รับการยอมรับจากผู้พิจารณา นโยบาย	90	1.1.1 จัดทำแผนพัฒนาด้านพลังงานของประเทศให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป	1 การทบทวนและจัดทำแผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติ และแผนแม่บทระบบส่งก๊าซธรรมชาติ	-	-	-	-	-	สปป.	
				2 การทบทวนและจัดทำแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ (แผน PDP)	-	-	-	-	-	สนพ.	
				3 การทบทวนและจัดทำแผนพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้า และพลังงานทดแทน	-	-	-	-	-	สนอ.	
				4 การวิเคราะห์ภาพรวมสถานการณ์พลังงานของโลก เปรียบเทียบศักยภาพในการแข่งขัน (Competitiveness) ด้านพลังงานของไทยกับต่างประเทศ	-	-	-	-	-	ศทส.	
				5 การวิเคราะห์และจัดทำประมาณการแนวโน้มและการพยากรณ์ความต้องการพลังงานของประเทศ	-	-	-	-	-	ศทส.	
				6 งานด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	-	-	-	-	-	กนย.	
				7 โครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนและดำเนินการจัดตั้งสะพานเศรษฐกิจ (Energy bridge) เพื่อเป็นศูนย์กลางธุรกิจพลังงานภูมิภาค	-	-	-	-	-	สปป.	
				8 การจัดทำแผนปฏิบัติการ Smart Grid ของประเทศไทย (Action Plan)	-	-	-	-	-	สนพ.	
			1.1.2 สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านพลังงานระหว่างประเทศ	9 การประสานความร่วมมือด้านไฟฟ้ากับประเทศในอนุภูมิภาค ลุ่มแม่น้ำโขง (GMS)	0.52	-	-	-	-	-	สนพ.
				10 การประสานความร่วมมือในการพัฒนาเชื่อมโยงระบบส่งไฟฟ้าและการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างประเทศในอาเซียน (ASEAN Power Grid)	0.55	-	-	-	-	-	สนพ.
				11 การเสนอแนะนโยบาย ศึกษา ติดตามและพิจารณาการขยายไฟฟ้าระหว่างประเทศกับประเทศเพื่อนบ้านตามบันทึกข้อตกลงร่วมกัน	-	-	-	-	-	-	สนพ.
				12 การร่วมมือพัฒนาแบบจำลองด้านพลังงานภายใต้ความร่วมมือพหุภาคีและทวิภาคี	-	-	-	-	-	-	ศทส.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2559	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)					เจ้าภาพ
					จปฐ.	กยช.	กส.	กทป.	อื่นๆ	
				13 การร่วมมือจัดทำข้อมูล และประมาณการด้านพลังงานร่วมกับ สมาชิกในประเทศ ASEAN, APEC และ IEA	0.50	-	-	-	-	ศพส.
				14 รายงานผลความร่วมมือด้านพลังงานในกลุ่ม ASEAN, APEC และ BIMSTEC	1.00	-	-	-	-	กยช.
				15 การศึกษาดูงานความร่วมมือด้านพลังงานระหว่างประเทศ	-	2.00	-	-	-	กยช.
1.2 ประเทศมีความมั่นคงด้าน พลังงานมีพลังงานใช้อย่าง เพียงพอต่อการพัฒนาประเทศ อย่างยั่งยืน	- อัตราการเปลี่ยนแปลงการใช้พลังงาน ต่ออัตราการเปลี่ยนแปลงของ GDP (Energy Elasticity of GDP)	0.6	1.2.1 จัดทำแผนความมั่นคงด้าน พลังงาน รวมทั้งข้อเสนอ มาตรการการส่งเสริมความมั่นคง ด้านพลังงานของประเทศ ให้มี ปริมาณเพียงพอต่อความต้องการ	16 การขยายระบบโครงข่าย และแผนการลงทุนในกิจการไฟฟ้า ของ 3 การไฟฟ้า	-	-	-	-	-	สนพ.
				17 โครงการที่ศึกษาแนวทางการพัฒนาและบริหารจัดการพลังงาน ในเขตภาคใต้	15.00	-	-	-	-	กยช.
				18 โครงการที่ศึกษานโยบายซื้อขายไฟฟ้าเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและ อุตสาหกรรมในบริเวณชายแดนเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคม อาเซียน	8.00	-	-	-	-	สนพ.
				19 โครงการที่ศึกษาความเหมาะสมและกำหนดนโยบายด้านสิทธิ ในการพัฒนาโรงไฟฟ้าเอกชนในพื้นที่เดิม	8.00	-	-	-	-	สนพ.
				20 โครงการที่ศึกษาความเหมาะสมด้านกฎหมายและสิทธิในการ รองรับวิกฤติด้านพลังงานไฟฟ้า	10.00	-	-	-	-	สนพ.
1.3 มีนโยบายและมาตรการ ราคาพลังงานที่เป็นธรรม สอดคล้องกับสถานการณ์	- ร้อยละของจำนวนข้อเสนอเชิงนโยบาย มาตรการราคาพลังงานได้รับการ ยอมรับจากผู้พิจารณานโยบาย	90	1.3.1 เสนอแนะนโยบาย และ ส่งเสริมการแข่งขันในภาคพลังงาน ให้สะท้อนราคาที่เป็นธรรม	21 โครงการทบทวน/จัดทำหลักเกณฑ์ และกำหนดโครงสร้าง ราคาพลังงานให้สะท้อนต้นทุน	-	-	-	-	-	สปป.
				22 โครงการบรรเทาผลกระทบจากการปรับราคาขายปลีกก๊าซ ปิโตรเลียมเหลว (LPG)	-	-	-	-	-	สปป.
				23 โครงการที่ศึกษาแนวทางการปรับปรุงนโยบายอัตราค่าไฟฟ้า ประเภทที่สามารถจ่ายไฟฟ้าได้ (Interruptible Rate)	15.00	-	-	-	-	สนพ.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2559	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)					เจ้าภาพ
					จปท.	กทท.	กส.	กทป.	อื่นๆ	
1.4 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) มีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอแนะนโยบายและแผนการบริหารพลังงาน เพื่อให้เกิดการยอมรับและให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจการพลังงาน	- ระดับความสำเร็จในการให้ความสำคัญกับผู้บริหาร และการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็น และมีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอแนะนโยบาย และแผนบริหารพลังงาน	5	1.4.1 สร้างความรู้ความเข้าใจด้านนโยบายและแผนพลังงาน	24 โครงการประชาสัมพันธ์ตามสถานการณ์ด้านพลังงาน	-	20.00	-	-	-	กทท.
			1.4.2 ส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในกระบวนการกำหนดนโยบาย/แผนพลังงาน	25 โครงการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในกิจการพลังงาน :แผนงานสื่อสารการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย	10.00	-	-	-	-	สนท.
1.5 มีระบบการกำกับติดตามนโยบายและแผนบริหารพลังงานที่มีประสิทธิภาพ	- ร้อยละของนโยบาย/มาตรการที่ถูกขยายผลในการนำไปปฏิบัติ	80	1.5.1 ปรับปรุงการกำกับ ดูแลการติดตาม และประเมินผลด้านพลังงานอย่างเป็นระบบ	26 การจัดทำรายงานผลการดำเนินงานด้านนโยบายพลังงาน	-	-	-	-	-	กทท.
				27 รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีรายเดือนและรายไตรมาส (สงป.301)	-	-	-	-	-	กทท.
				28 โครงการติดตามและประเมินผลเชิงนโยบายและแผนด้านพลังงาน ประจำปี 2559	20.00	-	-	-	-	กทท.
				29 โครงการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนอนุรักษ์พลังงาน 20 ปี	-	-	10.00	-	-	สนท.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมและพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานสะอาด										
2.1 มีข้อเสนอแนะ นโยบายและมาตรการด้านพลังงานทดแทนและพลังงานสะอาด	- ร้อยละของจำนวนข้อเสนอแนะนโยบาย และมาตรการด้านพลังงานทดแทนและพลังงานสะอาดที่ได้รับการยอมรับจากผู้พิจารณานโยบาย	65	2.1.1 กำหนดทิศทางการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาพลังงานทดแทนและสนับสนุนการลงทุนวิจัยพัฒนาเทคโนโลยี/ต้นแบบการผลิตพลังงาน	30 โครงการสนับสนุนการศึกษา วิจัย พัฒนาเทคโนโลยีพลังงานทดแทน	-	-	200.00	-	-	สนท.
				31 โครงการสนับสนุนทุนด้านพลังงานทดแทน	-	-	17.80	-	-	สนท.
2.2 มีการพัฒนาพลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	- ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของการใช้พลังงานทดแทน NGV - ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของการใช้พลังงานทดแทนเชื้อเพลิงชีวภาพ	0.5	2.2.1 ส่งเสริมการพัฒนาพลังงานสะอาด	32 การจัดการด้านการใช้พลังงาน (DSM) และการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ	-	-	-	-	-	สนท.
		12.4	2.2.2 ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน โดยใช้ราคาตลาดจริง	33 การติดตามความก้าวหน้าการขยายบริการและการใช้ NGV	-	-	-	-	-	สนท.
			34 โครงการสนับสนุนการดำเนินงานทบทวนต้นทุนราคาไฟฟ้าในรูปแบบ Feed in Tariff	6.80	-	-	-	-	สนท.	

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2559	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)					เจ้าภาพ
					จปม.	กนพ.	กอ.	กทป.	อื่นๆ	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : ส่งเสริมและพัฒนาทุกภาคส่วนในการอนุรักษ์ และการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ										
3.1 เกิดการใช้พลังงานอย่างรู้ คุณค่าในทุกภาคส่วน	- ระดับความสำเร็จของการรณรงค์การ อนุรักษ์ และประหยัดพลังงานให้เป็น วินัยของคนในชาติ	5	3.1.1 ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา เทคโนโลยีด้านการอนุรักษ์ พลังงานในภาคอุตสาหกรรม อาคาร ครุภัณฑ์ และภาคขนส่ง	35 โครงการสนับสนุนการศึกษา วิจัย พัฒนาเทคโนโลยีอนุรักษ์ พลังงาน	-	-	200.00	-	-	สนอ.
			3.1.2 เสริมสร้างความรู้ความ เข้าใจ และจิตสำนึกในการใช้ พลังงานอย่างประหยัดตลอดจน การอนุรักษ์พลังงานกับการ ป้องกัน/บรรเทาผลกระทบจาก ภาวะโลกร้อน	36 โครงการสนับสนุนด้านอนุรักษ์พลังงาน	-	-	16.80	-	-	สนอ.
				37 โครงการส่งเสริมระบบบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อการประหยัด พลังงาน	-	-	25.00	-	-	สนอ.
				38 โครงการการประชาสัมพันธ์ / รณรงค์เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ และการประหยัดพลังงาน	-	-	20.00	-	-	สนอ.
				39 การจัดทำสื่อการเรียนรู้ด้านอนุรักษ์พลังงาน	-	-	-	-	-	สนอ.
40 การวิเคราะห์และประเมินผลการปฏิบัติตามมาตรการ ประหยัดพลังงานของ สบพ.	-	-	-	-	-	สนอ.				
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศไทย										
4.1 มีข้อมูลสารสนเทศด้าน พลังงานของประเทศไทยที่ครบถ้วน ถูกต้อง แม่นยำ ทัน สถานการณ์ และเชื่อถือได้	- ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงานของ ประเทศ - จำนวนบทความ/บทวิเคราะห์ด้าน พลังงานที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ ภายในปีงบประมาณ (ผ่านเว็บไซต์)	86	4.1.1 พัฒนาศูนย์สารสนเทศ พลังงานของประเทศไทยให้มีความ มั่นคง ปลอดภัย และความถูก ต้องของระบบสารสนเทศตาม หลักธรรมาภิบาล รวมทั้งสามารถ เชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ	41 การเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงานของประเทศ	-	-	-	-	-	ศทส.
				42 การพัฒนาฐานข้อมูลพลังงานทดแทน และการอนุรักษ์พลังงาน	-	-	-	-	-	สนอ.
		12		43 การพัฒนาและปรับปรุงแบบจำลองการพยากรณ์ความ ต้องการพลังงานของประเทศ	-	-	-	-	-	ศทส.
				44 การจัดทำรายงานสถิติข้อมูลพลังงานของประเทศ	0.70	-	-	-	-	ศทส.
4.2 มีระบบสารสนเทศที่ ทันสมัยเพื่อสร้างความมั่นคง ปลอดภัยและเพิ่มขีด ความสามารถในการบริหาร จัดการด้านพลังงาน	- ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากร สบพ. ต่อการพัฒนา ICT ในองค์กร ปลอดภัยและเพิ่มขีด ความสามารถในการบริหาร จัดการด้านพลังงาน	80	4.2.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ICT เพื่อสนับสนุนการบริหาร ระบบสารสนเทศด้านพลังงานให้ มีประสิทธิภาพ	45 การจัดทำปรับปรุงแผนแม่บท และแผนปฏิบัติการเทคโนโลยี สารสนเทศ และการสื่อสาร (ICT)	-	-	-	-	-	ศทส.
				46 การพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการ สบพ. (DOC)	-	-	-	-	-	ศทส.
				47 โครงการพัฒนาเว็บไซต์สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน	3.50	-	-	-	-	ศทส.
				48 การศึกษา ติดตาม และจัดหาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อการพัฒนา ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-	-	-	ศทส.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2559	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)					เจ้าภาพ
					จปม.	กนช.	กอ.	กทป.	อื่นๆ	
			4.2.2 สืบค้น และจัดทำโปรแกรม และระบบฐานข้อมูลที่สามารถ ทำงานร่วมกับระบบต่างๆ ได้	49 โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลพลังงานทดแทน	4.00	-	-	-	-	ศฟส.
				50 โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลราคาพลังงานต่างประเทศ	3.50	-	-	-	-	ศฟส.
				51 การปรับปรุง/พัฒนา/ดูแลระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่าย คอมพิวเตอร์ศูนย์ข้อมูลต่างๆ	4.40	-	-	-	-	ศฟส.
				52 การจัดหาคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3.12	-	-	-	-	ศฟส.
			4.2.3 ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ และทักษะด้าน ICT ให้แก่ บุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง	53 โครงการพัฒนาความรู้ด้าน ICT ให้แก่บุคลากร	0.18	-	-	-	-	ศฟส.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : สร้างความเข้มแข็ง เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านบริหารจัดการพลังงาน (Strengthening EPPO)										
5.1 มีโครงสร้าง ระบบงานที่ คล่องตัว และตอบสนองต่อการ เปลี่ยนแปลง	- จำนวนกระบวนการที่ได้รับการ ปรับปรุงแล้วเสร็จตามเกณฑ์	2	5.1.1 ปรับปรุงโครงสร้างองค์กร และปรับปรุงกระบวนการให้ คล่องตัว/ยืดหยุ่น มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับการกิจและทันสมัย เหมาะสมกับสถานการณ์							
5.2 มีระบบบริหารจัดการที่ได้ คุณภาพมาตรฐานระดับสากล และยึดหลักธรรมาภิบาล	- ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุ เป้าหมายการดำเนินงานตามแผนพัฒนา - ระดับคะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงาน ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของ สนพ. ประจำปีงบประมาณ - ระดับคะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ - ผลการประเมินความคุ้มค่าในเชิง ภารกิจของรัฐ (VFM)	90	5.2.1 พัฒนาศักยภาพการบริหาร จัดการโดยนำเกณฑ์ PMQA มา เป็นเครื่องมือในการดำเนินการ	54 การดำเนินการตามแผนพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการ สนพ. (PMQA)	-	-	-	-	-	กพร.
		4		55 การพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ด้าน การวางแผนยุทธศาสตร์	-	-	-	-	-	กนย.
		4.5	5.2.2 ส่งเสริมกระบวนการพัฒนา แผนปฏิบัติการของ สนพ. และของสำนัก/กอง/ศูนย์ ให้มี คุณภาพตามหลัก PDCA	56 การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี	-	-	-	-	-	กนย.
				57 การจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปี	-	-	-	-	-	กนย.
				58 การจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปี	-	-	-	-	-	กพร.
		50	59 การถ่ายทอดตัวชี้วัดระดับองค์กรลงสู่ระดับหน่วยงาน	-	-	-	-	-	-	กพร.
			60 การดำเนินการประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติภารกิจของ ภาครัฐ (VFM)	-	-	-	-	-	-	กนย.
				61 การดำเนินงานวิเคราะห์ระดับความคุ้มค่าในการใช้จ่าย งบประมาณ (PART)	-	-	-	-	-	กนย.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2559	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)					เจ้าภาพ
					จปม.	กนย.	กส.	กทป.	อื่นๆ	
	- ผลการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จการใช้จ่ายงบประมาณ (PART) - ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ภายนอก) - ร้อยละของความพึงพอใจของผู้รับบริการภายในหน่วยงาน - ร้อยละของการรับรู้ของประชาชนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่รับรู้ถึงบทบาทและผลการดำเนินงานของ สนพ.	50	5.2.3 ส่งเสริม สนับสนุน ให้มีระบบบริหารจัดการที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ ยึดหลักธรรมาภิบาล	62 โครงการพัฒนาระบบกลไกการเงินและงบประมาณ	-	-	-	-	-	สทบ.
		85		63 การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี และด้านการพัสดุ	0.05	-	-	-	-	สทบ.
				64 การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของ สนพ.	-	-	-	-	-	กนย.
		90		65 โครงการประกันคุณภาพการตรวจเสียนภายใน	-	-	-	-	-	คส.
		85		66 โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมเพื่อป้องกันการทุจริตและสร้างความโปร่งใสภายใน สนพ.	0.02	-	-	-	-	สทบ.
				67 การพัฒนาและเสริมสร้างประสิทธิภาพในการทำงาน	0.47	-	-	-	-	สทบ.
				68 การจ้างดูแลบำรุงรักษาระบบสารสนเทศบุคลากร สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน	0.11	-	-	-	-	สทบ.
				69 โครงการปรับปรุงคู่มือการเบิกจ่ายเงินกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานของ สนพ.	-	-	0.05	-	-	สทบ.
				70 โครงการฝึกอบรมส่งเสริมบรรณารักษ์ที่ปฏิบัติงานด้านการเบิกจ่ายเงินกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	-	-	0.10	-	-	สทบ.
				71 โครงการบริหารความต่อเนื่องของ สนพ.	0.01	-	-	-	-	สทบ.
			5.2.4 พัฒนาระบบบริการทั้งภายในและภายนอกสำนักงาน โดยยึดหลักความรวดเร็ว มีคุณภาพ และตอบสนองความพึงพอใจต่อผู้รับบริการ	72 โครงการสำรวจความต้องการ ความคาดหวัง และความพึงพอใจของผู้รับบริการทั้งภายใน-ภายนอกและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ สนพ.	-	-	-	-	-	สทบ.
				73 โครงการยกระดับศักยภาพการดำเนินงานกองทุนและการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและพัฒนาปรับปรุงคุณภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	-	-	7.00	-	-	ผชช.วย.
				74 การพัฒนาระบบบริหารภายใน สนพ.ของกลุ่มบริหารงานทั่วไป	4.00	-	-	-	-	สทบ.
			5.2.5 ส่งเสริม สนับสนุนให้มีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ การดำเนินงานของ สนพ. ไปสู่สาธารณชน	75 โครงการจัดทำวารสารนโยบายพลังงาน	1.60	-	-	-	-	สทบ.
				76 การพัฒนาระบบสื่อสารเชิงกลยุทธ์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานเพื่อเป็นการเป็นองค์การชั้นนำด้านบริหารจัดการพลังงาน	2.50	-	-	-	-	สทบ.
				77 การจัดทำรายงานประจำปีของ สนพ.	0.60	-	-	-	-	กนย.
				78 การเสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนและความเสมอภาคหญิงชาย	0.02	-	-	-	-	สทบ.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2559	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)					เจ้าภาพ
					งบป.	กนพ.	กอ.	กทป.	อื่นๆ	
5.3 มีระบบบริหารทรัพยากรบุคคลที่ทันสมัย มาตรฐาน โปร่งใส และเป็นที่ยอมรับ	- ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมาย เมื่อเทียบกับแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล - ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรต่อระบบบริหารทรัพยากรบุคคล	70	5.3.1 พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลตามแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลของ สกพ.	79 โครงการระบบข้าราชการผู้มีผลสัมฤทธิ์สูง	-	-	-	-	-	สกพ.
		80		80 การพัฒนาระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคลระดับกรม (DPS)	-	-	-	-	-	สกพ.
5.4 มีทรัพยากรบุคคลที่มีสมรรถนะสูง	- ระดับคะแนนขีดสมรรถนะของบุคลากร สกพ. Core Competency - ระดับคะแนนขีดสมรรถนะของบุคลากร สกพ. Functional Competency - ระดับความสำเร็จของการจัดการความรู้ เพื่อพัฒนาบุคลากรของ สกพ.	3.75	5.4.1 พัฒนาทรัพยากรบุคคลในองค์กรให้มีความเหมาะสมกับภารกิจงานที่ปฏิบัติ	81 การพัฒนาระบบการจัดการความรู้ในองค์กร	-	-	-	-	-	ศทส.
		4		82 การพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะในการปฏิบัติงานภารกิจงานที่ปฏิบัติ	0.08	-	-	-	-	สกพ.
				83 โครงการฝึกอบรมภาษาอังกฤษ หลักสูตร "English Training Course 2016"	0.27	-	-	-	-	สกพ.
				84 การพัฒนาบุคลากรด้านการเงิน การบัญชี และการพัสดุ	0.20	-	-	-	-	สกพ.
				85 การอบรมภาษาอังกฤษสำหรับนักกฎหมาย	0.05					
				86 การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องแผนยุทธศาสตร์พลังงาน	0.22	-	-	-	-	กนย.
				87 การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องแนวทางการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านพลังงาน	0.21	-	-	-	-	กนย.
				88 การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องการจัดทำงบประมาณ	0.20	-	-	-	-	กนย.
				89 การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องการจัดทำค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า	0.24	-	-	-	-	ศทส.
				90 การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องการส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ	0.42	-	-	-	-	สกป.
				91 การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องการปรับโครงสร้างราคาพลังงานให้สะท้อนต้นทุน	0.48	-	-	-	-	สกป.
				92 การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องการจัดตั้งสะพานศิวะฤๅง (Energy Bridge)	0.31	-	-	-	-	สกป.
		93 การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องแผนรองรับสภาวะวิกฤติด้านพลังงานไฟฟ้า		0.30	-	-	-	-	สกพ.	

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2559	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)					เจ้าภาพ	
					งบป.	กนช.	กอ.	กทป.	อื่นๆ		
				94 การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องจัดหาพลังงานไฟฟ้า	0.57	-	-	-	-	สนท.	
				95 การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องนโยบายการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าโดยผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน และมาตรการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.26	-	-	-	-	สนท.	
				96 การอบรม/ดูงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและโรงไฟฟ้าประเภทต่างๆ	0.21	-	-	-	-	สนท.	
				97 การฝึกอบรม ฝึกซ้อมดับเพลิง และฝึกซ้อมหนีไฟ	0.03	-	-	-	-	สทบ.	
			5.4.2 ส่งเสริม สนับสนุนบุคลากรให้เป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม	98 โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และจิตสำนึกที่ดีต่อสังคม	0.03	-	-	-	-	สทบ.	
5.5 มีระบบการบริหารกองทุนพลังงานที่โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ เพื่อการพัฒนาพลังงานของประเทศ	- ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณจากเงินกองทุนเมื่อเทียบกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรรเงินกองทุน - ร้อยละของจำนวนโครงการที่ได้รับทุนอุดหนุนทั้ง 3 กองทุนที่สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ	80 65	5.5.1 กำหนดยุทธศาสตร์การบริหารกองทุน เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการใช้ทรัพยากร และเงินสนับสนุน	99 โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์บริหารกองทุนเงินอุดหนุนจากสัญญาโรงกลั่นปิโตรเลียม	-	-	-	0.64	-	สทบ.	
				100 โครงการติดตามประเมินผลโครงการภายใต้แผนกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ในช่วงปี 2555 -2559	-	-	15.00	-	-	กนย.	
				5.5.2 พัฒนาระบบการใช้จ่ายเงินกองทุนและระบบการกำกับดูแลการติดตามและประเมินผล การใช้จ่ายเงินกองทุนให้มีประสิทธิภาพ	101 การควบคุม กำกับดูแล บริหารงบประมาณ การเงิน การบัญชี และการพัสดุของกองทุนเงินอุดหนุนจากสัญญาโรงกลั่นปิโตรเลียม กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงและกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานที่อยู่ในความรับผิดชอบของกฉอ.จนถึง	-	-	-	-	-	สทบ.
				5.5.3 พัฒนาปรับปรุงฐานข้อมูลสารสนเทศด้านเงินกองทุน และระบบการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานภายนอกอย่างต่อเนื่อง							
								128.21	22.00	511.75	0.64

บทที่ 5
การนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ
(Strategic Implementation)

1. แนวทางการสื่อสารเพื่อถ่ายทอดทิศทาง และกลยุทธ์หลัก

สำหรับแนวทางการสื่อสารนั้น สนพ. กำหนดให้มีการสื่อสารทิศทางขององค์กร ได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และเป้าประสงค์ขององค์กร รวมทั้งประเด็นยุทธศาสตร์ และตัวชี้วัดของ สนพ. ดังนี้

1.1 จุดประสงค์ในการสื่อสาร

- 1) เพื่อให้บุคลากรในองค์กรเข้าใจทิศทางของ สนพ. นำไปสู่การปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ
- 2) เกิดความร่วมมือ ร่วมใจ และความสำเร็จในการทำงานเป็นทีม
- 3) เกิดความไว้วางใจ รวมทั้งมีขวัญและกำลังใจในการทำงาน

1.2 กลุ่มเป้าหมายในการสื่อสาร

- 1) ผู้บริหารของ สนพ.
- 2) เจ้าหน้าที่รับผิดชอบการดำเนินงานตามตัวชี้วัดและประเด็นยุทธศาสตร์
- 3) เจ้าหน้าที่ทุกระดับ

1.3 วิธีการและผู้รับผิดชอบในการสื่อสาร

มีวิธีการและผู้รับผิดชอบในแต่ละเรื่อง ดังนี้

กลุ่มเป้าหมาย	วิธีการสื่อสาร	ความถี่	ผู้รับผิดชอบ
1. ผู้บริหารของ สนพ.	1. ทบทวนแผนกลยุทธ์/นำเสนอให้ผู้บริหารพิจารณา	1 ครั้ง/ปี	คณะทำงาน
	2. ส่งแผนกลยุทธ์ฯ ที่ได้รับการอนุมัติแล้วส่งให้ทุกสำนัก/ศูนย์ถือปฏิบัติ	1 ครั้ง/ปี	กนย.
	3. เสนอผลการดำเนินงานในที่ประชุมผู้บริหาร	3 เดือน/ครั้ง	กนย.
2. เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบตัวชี้วัด/ประเด็นยุทธศาสตร์	1. จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการระดับกรม/สำนัก และ/หรือระดับบุคคล และชี้แจงให้เจ้าหน้าที่รับทราบ	1 ครั้ง/ปี	กพร.
	2. ดำเนินการติดตามตามกำหนดระยะเวลา	รอบ 6,9 และ 12 เดือน	กพร.
3. เจ้าหน้าที่ทุกระดับ	1. เผยแพร่แผนกลยุทธ์ฯ ในเว็บไซต์ของ สนพ.	ตลอดปี	กนย./ศพส.
	2. เผยแพร่แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปีลงในเว็บไซต์ของ สนพ.	ตลอดปี	กนย./ศพส.
	3. การระบุไว้ในบอร์ดที่แสดงถึงทิศทางของ สนพ. (วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ฯลฯ)	ตลอดปี	สบก.
4. การตรวจสอบความเข้าใจเรื่องทิศทาง (เช่น แบบสอบถาม)		1 ครั้ง/ปี	กพร.

2. วิธีการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ตามแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) เพื่อให้ได้ผลผลิต การจัดทำนโยบายและมาตรการด้านพลังงาน ผลผลิตการบริการข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงาน และสามารถบรรลุเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ สนพ. ตระหนักดีว่า “การประสานงาน” เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญอันหนึ่ง ดังนั้น สนพ. จึงได้กำหนดวิธีการและขั้นตอน ในการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สรุปได้ดังนี้

2.1 ผู้รับผิดชอบการประสานงาน

สนพ. ได้กำหนดให้ผู้รับผิดชอบกิจกรรมภายใต้ผลผลิต/กิจกรรมเป็นผู้ประสานงาน เช่น ผู้รับผิดชอบการประสานงานในกิจกรรมที่ 1 ศึกษา วิเคราะห์ เสนอแนะยุทธศาสตร์ นโยบาย แผนงาน และมาตรการด้านพลังงาน ได้แก่ กองนโยบายและแผนพลังงาน สำนักนโยบายปิโตรเลียมและปิโตรเคมี สำนักนโยบายไฟฟ้า และสำนักนโยบายอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน ผู้รับผิดชอบการประสานงานในกิจกรรมที่ 2 การวิเคราะห์พยากรณ์ และพัฒนาระบบสารสนเทศพลังงาน ได้แก่ ศูนย์พยากรณ์และสารสนเทศพลังงาน และผู้รับผิดชอบการประสานงานในกิจกรรมที่ 3 สนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน ได้แก่ สำนักบริหารกลาง กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร และกลุ่มตรวจสอบภายใน

2.2 รูปแบบการประสานงาน

การประสานงานของ สนพ. สามารถเป็น 2 ประเภท ได้แก่ 1) การประสานงานกับภายในกระทรวง เช่น หน่วยงานในสังกัดกระทรวงพลังงาน รัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง และ 2) การประสานงานกับภายนอกกระทรวง เช่น การประสานงานกับกระทรวงการคลัง กระทรวงมหาดไทย กระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงพาณิชย์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ กรมสรรพสามิต สำนักงานพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ตลอดจนภาคเอกชนต่างๆ

2.3 วิธีการประสานงาน

สนพ. ได้กำหนดแนวทางการประสานงานแล้วแต่ความเหมาะสมกับลักษณะ ได้แก่

- การทำหนังสือแจ้งมติ
- การตั้งคณะกรรมการเพื่อประสานความร่วมมือในเรื่องต่างๆ เช่น คณะอนุกรรมการประสานความร่วมมือด้านพลังงานไฟฟ้าระหว่างไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน คณะอนุกรรมการไปโอดีเซล เป็นต้น

3. แผนการประเมินผลการปฏิบัติงาน

การติดตามประเมินผลสำหรับแนวทางการปฏิบัติเพื่อติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล สนพ. ได้กำหนดเป็น 2 ส่วน ดังนี้

การติดตามและประเมินผลจากภายในองค์กร

การติดตามประเมินผลตามแผนปฏิบัติราชการสี่ปีและแผนปฏิบัติราชการประจำปี

จะดำเนินการติดตามความก้าวหน้าของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี โดย กลุ่มพัฒนายุทธศาสตร์พลังงาน (ยธ.) ซึ่งจะดำเนินการประสานและรวบรวมข้อมูลจากสำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่มที่เกี่ยวข้อง และกลุ่มติดตามและประเมินผล (ตต.) จะติดตามตัวชี้วัดผลผลิตและผลลัพธ์ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี รวมถึงตัวชี้วัดที่สำคัญอื่นๆ เช่น แผนและผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี แผนงาน/โครงการที่สำคัญตามนโยบายรัฐบาล การดำเนินงานด้านพลังงานตามนโยบายเร่งด่วน มติ ครม. และรัฐธรรมนูญ

ทั้งนี้จะนำเสนอผลการดำเนินการในที่ประชุมคณะทำงานทุก 6 เดือน และมีการประเมินผลปฏิบัติราชการประจำปี เมื่อสิ้นปีงบประมาณ ปีละ 1 ครั้ง และแผนปฏิบัติราชการสี่ปี เมื่อสิ้นครึ่งแผน และ/หรือสิ้นสุดแผนฯ อีกครั้งหนึ่ง

การติดตามประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ

จะดำเนินการติดตามและประเมินผลโดย กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (ก.พ.ร.) โดยดำเนินการประสานและรวบรวมข้อมูลจากสำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่มที่เกี่ยวข้อง และติดตามจากตัวชี้วัดที่สำคัญใน 4 มิติ ได้แก่ มิติประสิทธิภาพ มิติคุณภาพการให้บริการ มิติประสิทธิภาพ และมิติการพัฒนาองค์กร

ทั้งนี้จะนำเสนอผลการดำเนินงานแก่ผู้บริหาร ในรอบระยะเวลา 6 เดือน 9 เดือนและ 12 เดือนตามลำดับ

การติดตามประเมินผลตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)

จะดำเนินการติดตามและประเมินผลโดย กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (ก.พ.ร.) และคณะทำงานในแต่ละหมวด/เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง โดยนำเสนอผลการดำเนินการตามตัวชี้วัดที่สำคัญซึ่งประกอบด้วย 7 หมวด ได้แก่ หมวด 1 การนำองค์กร หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์หมวด 3 การให้ความสำคัญกับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หมวด 4 การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ หมวด 5 การมุ่งเน้นทรัพยากรบุคคล หมวด 6 การจัดการกระบวนการ และหมวด 7 ผลลัพธ์การดำเนินการ

ทั้งนี้คณะทำงาน PMQA ของกระทรวง มีการประชุมติดตามความก้าวหน้าของแต่ละหมวด เป็นประจำทุกเดือน และนำเสนอผลการดำเนินงานในภาพรวมและกรมแก่ผู้บริหาร (ประธานคณะทำงาน PMQA กระทรวง) พิจารณาในรอบระยะเวลา 6 เดือน และ 12 เดือน

การติดตามประเมินผลจากภายนอกองค์กร

การติดตามประเมินผลจากภายนอกองค์กร เช่น การประเมินความพึงพอใจผู้รับบริการ จากสำนักงานสถิติแห่งชาติ การตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ สำนักงาน ก.พ.ร. เป็นต้น

ซึ่งเมื่อได้ผลการประเมินจากทั้งภายในและภายนอกองค์กรแล้ว สนพ. จะนำผลการประเมินดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุงการจัดทำทิศทางองค์กร การปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ รวมถึงการปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับผลการประเมินดังกล่าวต่อไป

4. แนวทางการบริหารความเสี่ยงและวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงเพื่อการทบทวนกลยุทธ์

ในการบริหารยุทธศาสตร์และการดำเนินงานของ สนพ. ได้นำแนวคิดการบริหารความเสี่ยงมาใช้ โดยจะมีการตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ สนพ. เพื่อระบุความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง ที่จะเกิดขึ้น ทั้งความเสี่ยงจากภายในองค์กรเอง (เช่น ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านทรัพยากร การทุจริต) หรือความเสี่ยงจากภายนอกองค์กร (เช่น ความคาดหวังของประชาชนที่เปลี่ยนแปลงไป ความร่วมมือของชุมชน/สังคม การเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจ กฎหมาย กฎระเบียบ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อองค์กร นโยบายรัฐบาล ฯลฯ เป็นต้น)

ซึ่งคณะทำงานฯ จะทำการวิเคราะห์ความเสี่ยง โดยประเมินว่าความเสี่ยงที่ได้กำหนดขึ้นมานั้นๆ มีระดับความเสี่ยงมากน้อยเพียงใด และนำมาจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง จากนั้นจะผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดแนวทางในการรองรับ/ป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงนั้นๆ เกิดขึ้น จากนั้นจะดำเนินการรายงานและประเมินผลเป็นระยะ

ซึ่งถ้ามีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ เช่น การเปลี่ยนแปลงด้านยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์กระทรวง และ/หรือ ข้อกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบการกลยุทธ์ของ สนพ. อาจจะมีการมอบหมายให้ คณะทำงานที่ทำหน้าที่ทบทวนยุทธศาสตร์พิจารณาว่าจะส่งให้ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ของ สนพ. รวมถึง แนวทางการ ดำเนินงาน และค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัดของ สนพ. ต้องปรับเปลี่ยนไปด้วยหรือไม่ หรืออาจนำเรื่องการเปลี่ยนแปลง ดังกล่าวเข้าสู่ที่ประชุมผู้บริหารของ สนพ. เพื่อพิจารณาโดยตรง และหากมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์หรือแนวทางใดๆ ขึ้น ก็ขออนุมัติการเปลี่ยนแปลงต่อผู้บริหารของ สนพ. และแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและบุคลากรของ สนพ. ทุกระดับทราบถึงแนวทางที่เปลี่ยนแปลงไปด้วย

ภาคผนวก

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลการตอบแบบสอบถามเพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2555 – 2558

ประจำปี 2559

ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

1. ผู้ตอบแบบสอบถามเป็นบุคลากรภายในสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน จากการแจกแบบสอบถามทั้งสิ้น 139 ฉบับ ได้รับแบบสอบถาม 100 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 71.94
2. จำนวนผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามสถานะการดำรงตำแหน่ง
 - 2.1 ผู้บริหาร/ผู้อำนวยการ คิดเป็นร้อยละ 2.80
 - 2.2 หัวหน้างาน คิดเป็นร้อยละ 5.40
 - 2.3 ข้าราชการปฏิบัติงาน คิดเป็นร้อยละ 56.20
 - 2.4 พนักงานราชการ คิดเป็นร้อยละ 29.50
 - 2.5 ลูกจ้างชั่วคราว คิดเป็นร้อยละ 2.50
 - 2.6 ที่ปรึกษา คิดเป็นร้อยละ 1.00

ส่วนที่ 2 ความคิดเห็นที่มีต่อแผนยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2555 – 2558 ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

1. บุคลากรของ สนพ. ร้อยละ 76.50 คิดว่า วิสัยทัศน์ (Vision) ของ สนพ. ที่ว่า “สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน เป็นองค์กรหลักในการสร้างสรรค์ และบริหารจัดการนโยบายและแผนด้านพลังงาน เพื่อความยั่งยืนของประเทศ” สามารถสื่อสารกับการทำงานของ สนพ. และเหมาะสมกับสถานการณ์ความต้องการในปัจจุบัน
2. บุคลากรของ สนพ. ร้อยละ 82.50 คิดว่า พันธกิจ ของ สนพ. 6 ข้อ ที่กำหนดไว้มีความเหมาะสมกับภารกิจ สนพ. ที่ดำเนินการในปัจจุบัน
3. บุคลากรของ สนพ. ร้อยละ 67.40 คิดว่า การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ที่ 1 “สร้างสรรค์นโยบายและบริหารแผนด้านพลังงานของประเทศ” ที่วางไว้ จะสามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามวิสัยทัศน์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน และตอบสนองต่อความต้องการของประเทศ
4. บุคลากรของ สนพ. ร้อยละ 62.20 คิดว่า การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ที่ 2 “ส่งเสริมและพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานสะอาด” ที่วางไว้ จะสามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามวิสัยทัศน์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน และตอบสนองต่อความต้องการของประเทศ
5. บุคลากรของ สนพ. ร้อยละ 66.00 คิดว่า การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ที่ 3 “ส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนในการอนุรักษ์และการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ” ที่วางไว้ จะสามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามวิสัยทัศน์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน และตอบสนองต่อความต้องการของประเทศ
6. บุคลากรของ สนพ. ร้อยละ 63.00 คิดว่า การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ที่ 4 “พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศ” ที่วางไว้จะสามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามวิสัยทัศน์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน และตอบสนองต่อความต้องการของประเทศ
7. บุคลากรของ สนพ. ร้อยละ 68.25 คิดว่า การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ที่ 5 “สร้างความเข้มแข็งเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านบริหารจัดการพลังงาน (Strengthening EPPO)” ที่วางไว้ จะสามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามวิสัยทัศน์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน และตอบสนองต่อความต้องการของประเทศ

ส่วนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับองค์ประกอบและประเด็นที่พิจารณาระดับของศักยภาพหรืออิทธิพลที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กร

รายการ ปัจจัยภายนอก	โอกาส	อุปสรรค	ระดับที่มีผลต่อ สนพ.					รวม	สรุปความคิดเห็น
			สูง มาก	สูง	ปาน กลาง	ต่ำ	ต่ำมาก		
1. ด้านการเมือง									
1) นโยบายของรัฐบาลให้การสนับสนุนการพัฒนาด้านพลังงานมากขึ้น	✓		15	30	15	1	1	62	ปานกลาง
2) กฎหมายรัฐธรรมนูญส่งเสริมให้มีการประชุมรับฟังความคิดเห็นมากขึ้น	✓		3	42	24	1	0	70	สูง
3) มีการปรับกฎระเบียบด้านพลังงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์โลก	✓		5	38	24	1	0	68	ปานกลาง
4) นโยบายระดับกระทรวงขาดความต่อเนื่อง และชัดเจน ส่งผลต่อการปฏิบัติงาน	✓		15	45	21	0	0	81	สูง
5) ขาดการบูรณาการด้านพลังงานร่วมกันระหว่างกระทรวง		✓	16	48	20	1	1	86	สูง
6) เมืองศักรกำกับดูแลด้านนโยบายและการบริหารพลังงานที่ชัดเจน	✓		15	40	29	2	1	87	สูง
7) ประเทศต่างๆ ให้ความร่วมมือในการพัฒนาพลังงานอย่างดี มีการทำข้อตกลงความร่วมมือด้านพลังงานและการแลกเปลี่ยนเทคโนโลยีและผู้เชี่ยวชาญระหว่างประเทศ	✓		14	36	30	0	0	80	สูง
8) มีการเปลี่ยนแปลงรัฐบาลบ่อยทำให้นโยบายด้านพลังงานขาดความต่อเนื่อง		✓	23	46	21	1	0	91	สูงมาก
9) การดำเนินงานด้านกลไกการกำหนดราคาของพลังงานมีการแทรกแซงทางการเมือง		✓	25	43	23	1	1	93	สูงมาก
10) ปัญหาด้านความสัมพันธ์ระหว่างประเทศมีผลกระทบต่อการดำเนินงานด้านนโยบายและบริหารพลังงาน		✓	21	33	36	0	1	91	สูงมาก
11) การพึ่งพาทรัพยากรพลังงานจากประเทศเพื่อนบ้านสูงอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อต้นทุนการผลิต และความมั่นคงด้านพลังงาน		✓	14	42	25	1	1	83	สูง
12) การดำเนินงานด้านการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน มีความซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่น		✓	10	30	40	6	0	86	สูง
2. ด้านเศรษฐกิจ									
1) การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมัน ส่งผลให้การกระตุ้นพลังงานทดแทนมีมากขึ้น	✓		18	45	13	1	0	77	ปานกลาง

รายการ ปัจจัยภายนอก	โอกาส	อุปสรรค	ระดับที่มีผลต่อ สนพ.					รวม	สรุปความคิดเห็น
			สูง มาก	สูง	ปาน กลาง	ต่ำ	ต่ำมาก		
2) เปิดโอกาสให้กิจการพลังงานมีการแข่งขันอย่างเสรี	✓		20	40	25	2	2	89	สูง
3) ราคาน้ำมันภายในประเทศผันผวนตามราคาน้ำมันโลก		✓	21	42	28	2	1	94	สูงมาก
4) เศรษฐกิจโลกเติบโตมากขึ้นส่งผลต่อความต้องการทรัพยากรพลังงานเพิ่มขึ้น		✓	20	44	24	1	1	90	สูงมาก
5) อัตราความต้องการของพลังงานภายในประเทศมีอัตราสูงขึ้นกว่าอัตรา การเติบโตของเศรษฐกิจภายในประเทศ		✓	19	45	19	1	0	84	สูง
6) การส่งเสริมสนับสนุนการผลิตพืชพลังงานแก่เกษตรกรมีความเป็นไปได้มาก ขึ้น	✓		26	46	18	6	0	96	สูงมาก
7) การขาดการแข่งขันทางการตลาดของพลังงานไฟฟ้า ทำให้เกิดการผูกขาด ในการกำหนดราคา		✓	18	42	25	3	1	89	สูง
3. ด้านสังคม/วัฒนธรรม									
1) สังคมหันมาสนใจสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ทำให้ความต้องการในการวาง นโยบายด้านพลังงานที่สนใจสิ่งแวดล้อม	✓		26	48	22	1	0	97	สูงมาก
2) ประชาชนยังใช้ประโยชน์จากพลังงานไม่คุ้มค่า และไม่ตระหนักถึงการ ประหยัดพลังงาน		✓	28	47	15	1	1	92	สูงมาก
3) ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจในด้านพลังงาน ส่งผลให้เกิดการ คัดค้านในการดำเนินการด้านพลังงาน		✓	32	47	16	2	0	97	สูงมาก
4) ประชาชนให้ความสนใจในการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนมาก ขึ้น	✓		16	45	12	1	0	74	ปานกลาง
5) สามารถใช้ประโยชน์พลังงานไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านได้	✓		12	38	22	5	0	77	ปานกลาง
4. ด้านเทคโนโลยี									
1) เทคโนโลยีที่ทันสมัย และหลากหลาย ทำให้การปฏิบัติงานและการ เชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานต่างๆ และให้บริการข้อมูลมีประสิทธิภาพมากขึ้น	✓		13	39	32	0	0	84	สูง
2) นวัตกรรมด้านการพัฒนาเทคโนโลยีด้านพลังงานที่ทันสมัย ทำให้เกิด แนวคิดในการนำเสนอนโยบายด้านพลังงานในรูปแบบใหม่ๆ	✓		22	41	22	1	1	87	สูง
3) เทคโนโลยีและข้อมูลข่าวสารมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทำให้การ		✓	22	42	28	0	0	92	สูงมาก

รายการ ปัจจัยภายนอก	โอกาส	อุปสรรค	ระดับที่มีผลต่อ สนพ.					รวม	สรุปความคิดเห็น
			สูง มาก	สูง	ปาน กลาง	ต่ำ	ต่ำมาก		
กำหนดนโยบายไม่ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง									
4) เทคโนโลยีพลังงานสามารถนำมาใช้ในการผลิตพลังงานทดแทนได้มากขึ้น ทำให้แผนงานด้านการส่งเสริมพลังงานทดแทนมีประสิทธิภาพมากขึ้น	✓		13	45	20	0	0	78	ปานกลาง
5) เทคโนโลยีพลังงานช่วยให้ความสามารถกระจายแหล่งผลิตพลังงานได้มากขึ้น เช่น โรงไฟฟ้านิวเคลียร์ และพลังงานสะอาดอื่นๆ ได้แก่ พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม	✓		19	50	20	1	1	91	สูงมาก
6) เทคโนโลยีพลังงานมีการเปลี่ยนแปลงรวดเร็วและมีราคาแพง		✓	11	40	36	0	0	87	สูง
7) ระบบข้อมูลด้านพลังงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในกระทรวงพลังงานไม่เป็นเอกภาพ		✓	12	42	40	0	1	95	สูงมาก
5. ด้านสิ่งแวดล้อม									
1) มีการใช้ขยะมูลฝอยในการนำมาพัฒนาและผลิตเป็นพลังงานมากขึ้น	✓		11	47	35	2	0	95	สูงมาก
2) เกิดมลพิษจากสิ่งแวดล้อมจากการใช้พลังงาน		✓	10	39	20	1	1	71	ปานกลาง
3) ขาดมาตรการในการควบคุมดูแลด้านสิ่งแวดล้อม		✓	15	42	32	1	1	91	สูงมาก
4) ภัยธรรมชาติและการก่อวินาศกรรมมีผลกระทบต่อความมั่นคงด้านพลังงาน		✓	8	34	27	3	1	73	ปานกลาง
5) กระแสภาวะโลกร้อนทำให้มีการรณรงค์ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์มากขึ้น และทำให้มีรายได้จากการขายคาร์บอนเครดิตให้แก่ประเทศพัฒนาแล้ว	✓		5	32	28	2	2	69	ปานกลาง
6) ภาวะโลกร้อนทำให้มีการใช้พลังงานไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลกระทบนโยบายไฟฟ้า		✓	23	41	28	1	0	93	สูงมาก

รายการ ปัจจัยภายใน	จุดแข็ง	จุดอ่อน	ระดับที่มีผลต่อ สนพ.					รวม	สรุปความคิดเห็น
			สูง มาก	สูง	ปาน กลาง	ต่ำ	ต่ำ มาก		
1. ด้านความเหมาะสมของโครงสร้างองค์กร									
1) เป็นองค์กรขนาดเล็ก บริหารได้ง่าย และง่ายต่อการถ่ายทอดนโยบาย	✓		15	48	28	0	0	91	สูงมาก
2) มีการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรอย่างต่อเนื่อง	✓		9	46	18	1	1	75	ปานกลาง
3) จากการปรับโครงสร้างอัตรากำลังใหม่ ทำให้บุคลากรไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน		✓	13	38	32	4	1	88	สูง
4) มีกฎ ระเบียบที่เอื้อให้การบริหารและการปฏิบัติงานของ สนพ. เป็นไปได้อย่างรวดเร็ว	✓		12	46	29	1	0	88	สูง
5) แนวทางการนำนโยบายมาสู่การปฏิบัติยังขาดความชัดเจน		✓	24	40	15	0	0	79	ปานกลาง
2. ด้านการบริหารจัดการ									
1) มีการจัดการองค์ความรู้ในองค์กร	✓		16	48	28	0	0	92	สูงมาก
2) ผู้บริหารมีภาวะผู้นำที่ดี	✓		14	30	36	1	0	81	สูง
3) มีระบบสารสนเทศด้านข้อมูลผลงานเพียงพอสำหรับการวิเคราะห์	✓		19	41	29	0	0	89	สูง
4) มีแหล่งงบประมาณพอเพียงในการปฏิบัติการกิจ	✓		11	42	26	6	1	86	สูง
5) ภาวะผู้นำมีปัญหา การประสานงานการทำงานเป็นทีมยังมีน้อย		✓	13	41	30	1	1	86	สูง
6) ขาดการวิจัยเชิงนโยบายและการเสนอแนะนโยบายใหม่ๆ		✓	20	40	29	2	1	92	สูงมาก
7) ทักษะต่อการทำงานไม่ดี		✓	9	35	35	0	0	79	สูง
8) ขาดการทำงานเชิงรุก		✓	10	48	38	0	1	97	สูงมาก
9) การวัดและประเมินผลไม่ชัดเจน		✓	18	40	33	0	0	91	สูงมาก
10) มีการนำผลการประเมินมาปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานด้านการพลังงาน	✓		4	39	28	7	0	78	สูง
11) ระบบการควบคุมภายในยังขาดประสิทธิภาพ		✓	9	38	28	2	0	77	สูง
12) เปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและการจัดทำแผนพลังงาน	✓		12	35	41	1	1	90	สูงมาก
13) ขาดการบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายใน สนพ.		✓	16	39	37	2	0	94	สูงมาก
3. ด้านบริหารพัสดุ									
1) มีการใช้ประโยชน์ทรัพยากรอย่างเต็มประสิทธิภาพ	✓		12	44	12	2	1	71	ปานกลาง

รายการ ปัจจัยภายใน	จุดแข็ง	จุดอ่อน	ระดับที่มีผลต่อ สนพ.					รวม	สรุปความคิดเห็น
			สูง มาก	สูง	ปาน กลาง	ต่ำ	ต่ำ มาก		
2) มีทรัพยากรสนับสนุนการทำงานไม่เพียงพอ		✓	8	39	38	0	2	87	สูง
3) มีงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานจากหลายแหล่ง	✓		29	29	17	3	1	79	ปานกลาง
4) มีเครื่องมือและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่เพียงพอและทันสมัยเหมาะสมกับการปฏิบัติงาน	✓		27	49	18	1	0	95	สูงมาก
5) มีระบบฐานข้อมูลสนับสนุนการปฏิบัติงานที่ทันสมัย	✓		22	48	19	1	1	91	สูงมาก
6) ข้อมูลและสารสนเทศด้านพลังงานมีความทันสมัย หน่วยงานต่างๆ และประชาชนได้ใช้ประโยชน์	✓		19	49	13	2	1	84	สูง
7) ระบบการรับส่งข้อมูลบางส่วนยังไม่ online ยังใช้การส่งเป็น file		✓	10	42	32	3	0	87	สูง
8) กำลังคนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมีน้อย		✓	22	39	30	1	0	92	สูงมาก
4. ด้านการบริหารบุคคลและการพัฒนาบุคลากร									
1) บุคลากรมีคุณภาพในการทำงาน	✓		21	44	28	0	0	93	สูงมาก
2) บุคลากรมีความรู้ลึกเกี่ยวกับภารกิจงานที่ได้รับมอบ	✓		22	48	21	0	0	91	สูงมาก
3) มีโอกาสในการศึกษา ฝึกอบรม และดูงานทั้งในและต่างประเทศอย่างทั่วถึง	✓		19	39	30	0	0	88	สูง
4) อัตราค่าจ้างมีไม่เพียงพอต่อภารกิจของ สนพ.		✓	25	39	25	0	1	90	สูงมาก
5) ผู้บังคับบัญชาจัดสรรบุคลากรไม่ตรงกับบทบาทหน้าที่		✓	19	42	25	1	1	88	สูง
6) การวัดและประเมินผลการปฏิบัติราชการยังไม่มีผลชัดเจน		✓	16	48	26	1	0	91	สูงมาก
7) ขาดการถ่ายทอดองค์ความรู้ในหน่วยงาน		✓	14	45	30	0	0	89	สูง
8) การจ้างที่ปรึกษามาทำงานแทน ทำให้บุคลากรของ สนพ. ขาดทักษะในการทำงาน		✓	9	39	39	0	0	87	สูง

ส่วนที่ 4 ความคิดเห็นที่มีต่อแนวทางการสื่อสารแผนยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2555 – 2558 ของ สนพ.

1. บุคลากรของ สนพ. ได้รับข้อมูลข่าวสารและความรู้เกี่ยวกับแผนยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2555 – 2558 ของ สนพ. จากหนังสือเวียน ร้อยละ 56.80 และทางเว็บไซต์ของ สนพ. ร้อยละ 50.50 สำหรับข้อมูลผ่านทาง intranet เพียงร้อยละ 50.00
2. บุคลากรของ สนพ. ต้องการมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2555 – 2558 ของ สนพ. อยู่ในระดับปานกลาง คิดเป็นร้อยละ 55.50 และต้องการให้มีช่องทางในการเข้าร่วมโดยผ่านทางการประชุมสัมมนาระดับกรม คิดเป็นร้อยละ 48.00 และแสดงความคิดเห็นผ่านทาง internet (e-mail/website) คิดเป็นร้อยละ 24.00